

L'afflux des réfugiés aux frontières de l'Irak

Les Occidentaux s'efforcent de contenir l'exode des Kurdes

L'obsession de George Bush

Au Kurdistan, comme ailleurs, il n'est jamais trop tard pour soulager la souffrance humaine. La vaste opération de secours déployée par les États-Unis devrait donc apporter un peu de réconfort aux centaines de milliers de réfugiés kurdes agglutinés dans le nord de l'Irak et limiter les plus faibles d'entre eux. Mais le fait que huit mille soldats américains participent à cette mission n'envoie rien à son objectif strictement humanitaire.

Trois des principaux dirigeants de Washington - le président George Bush, son secrétaire à la défense Dick Cheney et son conseiller à la sécurité Brent Scowcroft - ont fait chorus au cours du week-end pour préciser et défendre les nouvelles règles du jeu américain dans la région. L'Amérique, ont-ils souligné, exerce des représailles contre le régime de Saddam Hussein dans une seule hypothèse, celle où l'armée de Bagdad entraverait les opérations de secours sur le terrain.

Pour le reste, Washington s'en tient à sa ligne de conduite : la non-ingérence dans les affaires irakiennes. « Nous n'interviendrons pas dans une guerre civile », a affirmé M. Scowcroft. Après tout, a renchéri M. Bush avec un brin de cynisme, « les conflits internes font rage depuis des années en Irak » et c'est au peuple irakien de décider de son avenir.

Les États-Unis aideront donc, dans la mesure du possible, les civils irakiens qui craignent pour leur vie, au Nord, comme au Sud, où l'armée américaine s'est engagée à protéger trente mille réfugiés chiites avant l'arrivée de la force de paix des Nations unies. Mais il n'est pas question d'aller au-delà, de risquer une seule vie, maintenant que la guerre du Golfe appartient officiellement au passé.

Ces fermes mises au point de Washington trahissent un souci prioritaire, qui semble tourner à l'obsession chez George Bush : rien ne doit ralentir le calendrier du retour des boys à la maison, alors que plus de la moitié du corps expéditionnaire reste stationnée dans la péninsule Arabique. A cet égard, M. Cheney a répété que les États-Unis ne laisseront pas la moindre troupe dans la région. Seul l'équipement lourd nécessaire à une division sera « prépositionné » sur place pour parer à d'éventuelles menaces.

Dans l'immédiat, ce « profil bas » américain fait peu de cas du sort des Kurdes. En quoi le sursaut moral de l'Occident leur épargnera les brutalités de la répression ? Comment réagira l'Amérique si Bagdad ignore ses mises en garde ? Comment convaincre toute une population apeurée de retourner dans ses villages sans se dire prêt à la protéger, si les choses tournent mal ? Comment épauler les craintes des réfugiés chiites, sceptiques, à juste titre, sur la capacité des « observateurs » de l'ONU à leur venir efficacement en aide ? Autant de questions auxquelles l'administration Bush - qui ne s'attendait pas à de tels épilques - n'a pas fourni à ce jour de réponse convaincante.

Première visite à Tokyo d'un chef du Kremlin

M. Gorbatchev souhaite obtenir l'aide économique du Japon

Premier chef du Kremlin à se rendre au Japon, le président Mikhaïl Gorbatchev est attendu mardi 16 avril à Tokyo pour une visite d'Etat de quatre jours. A la veille de son arrivée dans la capitale nipponne, l'incertitude demeure quant à son intention de régler ou non le contentieux sur les quatre îles méridionales de l'archipel des Kouriles, occupées par l'URSS depuis la fin de la seconde guerre mondiale et revendiquées par le Japon. Tokyo en fait un préalable à une véritable normalisation de ses relations avec l'URSS et à l'octroi d'une aide économique souhaitée par Moscou pour le développement de la Sibérie.

L'abcès des Kouriles

KOURILES DU SUD
de notre envoyé spécial

« S'ils veulent ces îles, qu'ils viennent les prendre ! » Force de la nature à la voix de stentor, chemise ouverte malgré le vent glacé, Vladimir Kouznetsov ne mâche pas ses mots à l'adresse des Japonais. Ancien journaliste, aujourd'hui ouvrier dans la construction, « exilé » dans les Kouriles du Sud en 1973 pour des articles qui avaient déplu aux autorités, il a fait de ces îles une terre d'adoption, et il n'entend pas les quitter.

Au large, à la limite des eaux territoriales soviétiques, se détache la silhouette sombre d'un garde-côtes. A l'horizon, au distique, de la route qui conduit au hameau de Gounashiri, à l'extrémité sud de Kunashiri (Kunashiri en japonais), les côtes plates de la presqu'île nipponne de Shiretoko. La plage de sable noir désolée est parsemée de débris et de ferraille. Les carcasses de bateaux japonais nu taïwanais arraisonnés alors qu'ils pêchaient dans les eaux soviétiques rouillent çà et là.

PHILIPPE PONS
Lire la suite et l'article sur l'histoire et la géographie des îles Kouriles « l'Alsace-Lorraine des Japonais » page 4

Retraites : un débat à hauts risques

Le gouvernement a pris l'initiative de relancer le débat sur la devenir des régimes d'assurance-vieillesse en publiant un Livre blanc la 24 avril. Sujet sensible et politiquement à hauts risques, l'avenir des retraites dépend de la façon dont les efforts seront répartis entre les générations.



PAN CHO

Lire page 18 la première partie de l'enquête de JEAN-MICHEL NORMAND

Sida : des expérimentations en cause

Contrairement à ce qu'affirmait le ministère de la santé il y a quelques semaines, les recommandations des comités d'éthique ne semblent pas avoir été respectées lors des expérimentations d'immunothérapie anti-sida faite à l'hôpital Saint-Antoine de Paris. L'innocuité du traitement du professeur Zagury est également en cause dans la mesure où, selon plusieurs dermatologues parisiens, deux patients morts au cours du traitement auraient été atteints de vaccine nécrasante.

Lire page 10 l'article de FRANCK NOUCHI

Rhétorique et réalité

Le nouvel ordre mondial est un souhait louable
Il ne sera pas facile à instaurer

par John Kenneth Galbraith

Les Américains ont surtout appris une leçon en ces jours de gloire : être prudents et ne pas clamer leur supériorité avec trop d'insistance.

Car supériorité il y eut, évidemment - supériorité technique, économique, militaire et même intellectuelle - mais il ne fallait pas le montrer. Cet enseignement précieux est toujours d'actualité ; il nous interdit de nous réclamer de qualités particulières, sinon supérieures.

Cela découle de notre capacité à distinguer la rhétorique de la réalité dans les discours politiques et d'assumer la dernière. J'ai été profondément impressionné par cet avantage il y a quelques semaines, lorsque je voyageais en Europe. J'ai été interrogé à de nombreuses reprises par des gens intellectuellement qualifiés, y compris de nombreux journalistes, sur ce que je pensais de la proclamation par le président Bush d'un nouvel ordre mondial. Et ce, avec une telle insistance que j'en venais à me demander si l'on ne devait pas écrire : Le Nouvel Ordre Mondial. Je savais, de par la grâce de ma nationalité, qu'il ne s'agissait que d'un discours sans substance. Ainsi, je n'eus doute pas, réagissant la plupart de mes compatriotes en état de se prononcer. Nous en sommes arrivés à la grâce à M. Bush.

Face à un problème intérieur particulièrement aigu, M. Bush comme M. Reagan avant lui, se lance dans l'art oratoire qu'il aime, dans les cas extrêmes, une réflexion supplémentaire. Je souhaite beaucoup voir s'installer un meilleur ordre des relations mondiales.

Mais je ne pense pas qu'il faille minimiser les dures avancées que cela implique. Ces difficultés ne peuvent être totalement masquées, même par la plus parfaite éloquence.

Lire la suite page 54

John Kenneth Galbraith est professeur d'économie à l'université d'Harvard, ancien conseiller de John Kennedy, ancien ambassadeur en Inde (1961-1963).

Les adieux de Solti

Le chef d'orchestre d'origine hongroise prend congé en dirigeant « Otello » de Verdi à Chicago

CHICAGO

de notre envoyé spécial

Les magnolias et les jonquilles sont en fleurs, les feuilles poussent sur les arbres, le vent souffle du sud, chaud, caressant, humide. Demain, il soufflera du nord, les fleurs se refermeront, des trombes d'eau glacée videront les rues. Après-demain, il fera beau, le printemps s'est installé sur les herbes du lac Michigan. « Si le climat de Chicago ne te plaît pas le jour de ton arrivée, attends le lendemain. » Dicton climatique n'a jamais été si juste.

« De l'influence de l'élime sur les chanteurs » pourrait figurer en exergue des concerts d'adieu donnés par Sir Georg Solti après vingt-trois ans passés au poste de directeur musical de l'Orchestre symphonique de Chicago. Le chef d'origine hongroise, né en 1912, anobli par Sa Gracieuse Majesté Elisabeth II pour services rendus à la musique, aurait pu choisir l'un de ces programmes festifs - fanfares et majorettes en prime - dans les organisateurs de concerts américains.

A lui seul, Luciano Pavarotti aurait attiré le public en nombre - il chante Otello pour la première fois, il ne le chantera que quatre fois, et puis basta ! - mais aux États-Unis, les orchestres sont un peu l'honneur des villes dont ils portent au loin le renom. Ils sont plus intégrés à la vie de la cité qu'en France.

ALAIN LONPECH
Lire la suite page 14

Les suites de l'affaire Urbatechnic

Le garde des sceaux présentera à l'automne une réforme de l'instruction page 56

La marée noire en Méditerranée

Une pollution majeure semble écartée page 11

Les minoritaires de la gauche tentent de s'organiser

M. Fiterman et ses amis lancent un « manifeste » pour une nouvelle « entente » démocratique page 3

M. Boris Eltsine en France

Le président de la Russie veut rétablir des liens avec l'Europe page 6

Des lycées plus autonomes

Quans un entretien au Monde, M. Charles Millon expose ses projets pour la région Rhône-Alpes page 12

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 56

HENRY LAURENS

448 PAGES
180 F

LE GRAND JEU
Orient arabe et rivalités internationales

«... Lisez, de la première à la dernière ligne, ce livre définitif sur la question du Proche-Orient. » FRANÇOIS GRANON, TELERAMA

«... précieux si l'on prétend s'interroger sérieusement sur la suite de la guerre du Golfe. » ANDRÉ LAURENS, LE MONDE

ARMAND COLIN

CHAMPS ÉCONOMIQUES

L'inauguration de la BERD

La Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) a été inaugurée officiellement le lundi 15 avril à Londres, en présence de nombreux chefs d'Etat et de gouvernement. Présidée par M. Jacques Attali, ancien conseiller spécial du président François Mitterrand, et comptant 39 pays membres, la BERD est dotée d'un capital de 10 milliards d'euros (environ 70 milliards de francs). Elle espère accorder ses premiers prêts aux anciens pays communistes d'Europe de l'Est d'ici à juin 1991.

Lire notre dossier sur la BERD et le financement des pays de l'Est avec les articles de Françoise Lazzare, Serge Marti et le point de vue de Jean-Louis Reiffers.

Le projet britannique d'écu lourd : une treizième mannaie

La chronique de Paul Febra : « Vive la littérature ! »

pages 25 à 28

A L'ÉTRANGER : Algérie, 450 DA ; Maroc, 8 DH ; Tunisie, 750 m.; Allemagne, 250 DM ; Autriche, 26 SCH ; Belgique, 40 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Danemark, 14 KR ; Espagne, 160 PTA ; Grèce, 350 DR ; Italie, 1,10 L ; Luxembourg, 40 F ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 1,25 f ; Portugal, 170 ESC ; Sénégal, 450 F CFA ; Suède, 15 KR ; Suisse, 1,50 FR ; USA (Pv), 2 \$; USA (total), 2,50 \$.

سكزا ابن الاصل

ÉTRANGER

La situation au Kurdistan

La France a formulé des « propositions concrètes » pour faciliter le retour des Kurdes dans leurs foyers

Tandis que les Etats-Unis continuent de déployer leur opération « Provide Comfort » à destination des réfugiés d'Irak en Turquie (plus de cent missions d'avions et d'hélicoptères avaient été effectuées à la date de dimanche 14 avril), la Communauté européenne et la France multiplient les opérations de secours, en particulier auprès des réfugiés en Iran, dont ils s'emploient à obtenir le retour en Irak.

Paris, selon le ministère des affaires étrangères, a formulé des « propositions concrètes » visant à permettre « le retour des réfugiés dans leurs foyers avec l'assistance et sous la protection de l'ONU ». M. Bernard Kouchner, secrétaire d'Etat à l'action humanitaire, s'est rendu à cet effet samedi 13 avril à Genève pour rencontrer M. Perez de Cuellar, secrétaire général de l'ONU, et le prince Sadruddin Aga Khan, chargé de la coordination des secours internationaux. Ces propositions, dont le détail n'est pas précisé, visent, selon le Quai

d'Orsay, « une action immédiate dans le cadre de la résolution 688 du Conseil de sécurité », votée à l'initiative de la France, et Paris « a d'ores et déjà pris les dispositions nécessaires pour mettre ses moyens opérationnels au service de l'action des Nations unies ».

De son côté, la Commission européenne a commencé à mettre en œuvre l'aide de 150 millions d'euros (près de 1 milliard de francs) allouée aux réfugiés irakiens par la Communauté et ses Etats membres lors du dernier conseil européen. Les décisions prises samedi par l'exécutif de la CEE portent sur 21 millions d'euros (140 millions de francs). Elles permettront, précise la Commission, de fournir l'alimentation de base nécessaire pendant deux mois à 600 000 personnes, dont 450 000 en Iran et 150 000 en Turquie, et de créer dans ces deux pays six bases logistiques et médicales capables d'assister au total 400 000 réfugiés.

Abordant ce problème sur le plan politique, M. Jacques Delors, président de la Commission européenne, a déclaré dimanche sur la Cinq que la communauté interna-

tionale devait faire comprendre à M. Saddam Hussein qu'il doit respecter les droits de l'homme et prévoir un jour un statut d'autonomie pour les Kurdes irakiens. Ouant « regretter » que les Etats-Unis aient encouragé les Kurdes irakiens à se révolter contre le régime de Bagdad, il a attribué la décision de Washington de lancer une opération d'aide humanitaire à la pression de l'opinion publique américaine, mais aussi au fait que « l'Europe a réagi la première » au drame des réfugiés.

M. Juan Pratt, directeur des relations Nord-Sud à la Commission européenne, devait quitter l'Iran lundi à l'issue d'une visite qui l'a conduit notamment à Piranshahr, à la frontière irano-irakienne, dont la population est passée en quinze jours de 32 000 à 150 000 âmes et où 20 000 personnes continuent d'arriver chaque jour. La première aide envoyée par la CEE (50 tonnes de médicaments, couvertures, tentes et nourriture achetées par Médecins du monde) est arrivée dimanche à Piranshahr.

L'agence irakienne IRNA a évalué dimanche à 900 000 le total des réfugiés parvenus d'Irak en

Les insurgés affirment que les combats continuent

Alors que M. Saddam Hussein s'était rendu samedi au Kurdistan, pour la première fois depuis le début de l'insurrection, les rebelles kurdes ont fait état, dimanche 14 avril, de nouvelles attaques de l'armée irakienne et ont demandé une protection internationale pour les centaines de milliers de réfugiés qui ont fui vers la Turquie et l'Iran. De son côté, l'opposition chiite a annoncé qu'elle continuait de harceler les troupes gouvernementales qui ont repris le contrôle du sud de l'Irak après un mois de rébellion.

Selon un porte-parole du Front du Kurdistan (qui regroupe les mouvements kurdes), les peshmergas (combattants) ont repoussé dimanche matin une contre-attaque gouvernementale près de Soulaymaniyah. « La meilleure solution est de fournir une protection internationale aux réfugiés et de mettre en place une zone de sécurité des Nations unies, pour garantir la sécurité de plus de trois millions et demi de Kurdes », a déclaré ce porte-parole. Les forces irakiennes, a-t-il ajouté, ont intensivement bombardé les moutages à l'est de Soulaymaniyah avant de lancer leur contre-offensive terrestre. « Les forces du soulèvement ont repoussé l'attaque, capturé quinze soldats et tué de nombreux autres. A présent, elles contrôlent pleinement la situation aux abords de la ville », a-t-il dit.

Le président Saddam Hussein a, quant à lui, assuré aux Kurdes qui ont fui l'Irak qu'ils pouvaient regagner leur foyer sans crainte de représailles, à l'exception des meurtriers, violeurs et bandits. Le chef de l'Etat irakien a lancé cet appel samedi à Irbil, capitale administrative du Kurdistan irakien, à l'occasion de sa première visite dans le nord du pays depuis la répression de l'insurrection kurde, le mois dernier. « Le passé est le passé. Nous réparons de zéro », a déclaré M. Saddam Hussein au vice-gouverneur de la province d'Irbil et aux membres locaux du parti Baas. « Que chacun rentre dans son foyer et recommence tout ». « Notre pays doit redevenir prospère, avoir confiance en lui, confiance dans la loyauté de ses hommes et de ses femmes, et tout ce qui est arrivé doit appartenir au passé », a-t-il souligné.

« Aux assassins, aux violeurs de l'honneur du peuple et à ceux qui ont volé les biens de l'Etat et du peuple, et ne les ont pas rendus, nous ne pouvons rien garantir », a dit M. Saddam Hussein. Mais, a-t-il ajouté, « celui qui a été contraint de partir de chez lui, de manifester en faveur des rebelles ou qui les a soutenus est pardonné ». Les agents de la sécurité ont reçu l'ordre de laisser les civils kurdes tranquilles, a poursuivi Saddam Hussein, qui a promis des réformes démocratiques en Irak.

Le gouvernement de Bagdad a prolongé jeudi d'une semaine une émissive conditionnelle des Kurdes. Valable jusqu'à vendredi prochain, elle ne concerne ni les assassinats, ni les violeurs ou pillards.

Poursuite des affrontements au Sud

Un représentant de mouvements chiites a, pour sa part, annoncé la poursuite de combats dans le sud de l'Irak. Le port méridional de Bassorah, deuxième ville du pays, « continue d'être chaque jour le théâtre d'attaques surprises contre les forces de sécurité de Saddam, la nuit », a-t-il dit. « Au cours des dernières vingt-quatre heures, quinze explosions ont été entendues dans la ville. Quinze soldats de la garde républicaine de Saddam ont été républicains lors d'une attaque. Le porte-parole a ajouté que les rebelles chiites avaient détruit une unité d'artillerie qui avait pilonné Bassorah avant la reprise du port par l'armée.

Les forces gouvernementales, a-t-il poursuivi, ont « sauvagement » pilonné la ville sainte chiite de Kérbala au cours des dernières vingt-quatre heures. Il a encore affirmé que « Saddam » Hussein, confronté à des défections massives, avait récemment formé une force spéciale composée d'étrangers pour mettre son régime à l'abri d'un coup d'Etat. Cette force, a-t-il dit, comprend des Soudanais, des Jordaniens, des Palestiniens, des opposants irakiens des Moudjahidines du peuple, placés sous les ordres d'officiers de la garde républicaine. Citant des réfugiés irakiens, Radio-Téhéran a, de son côté, rapporté dimanche que l'armée irakienne avait enlevé des enfants à Bassorah afin d'intimider les rebelles. Les insurgés ont récemment détruit quatre chars et tué plusieurs soldats de la garde républicaine dans le sud de l'Irak, a indiqué la radio iranienne, sans plus de précision. — (Reuter.)

La Turquie commence à transférer les réfugiés vers des zones plus accessibles

Cédant à la pression de la communauté internationale et ému par l'indescriptible misère des réfugiés d'Irak, la Turquie a annoncé qu'elle allait déplacer vers les vallées un premier groupe comprenant au moins vingt mille des quarante mille réfugiés qu'elle avait jusqu'à présent « maintenus dans des camps insalubres et inaccessibles situés dans les montagnes qui forment sa frontière avec l'Irak ».

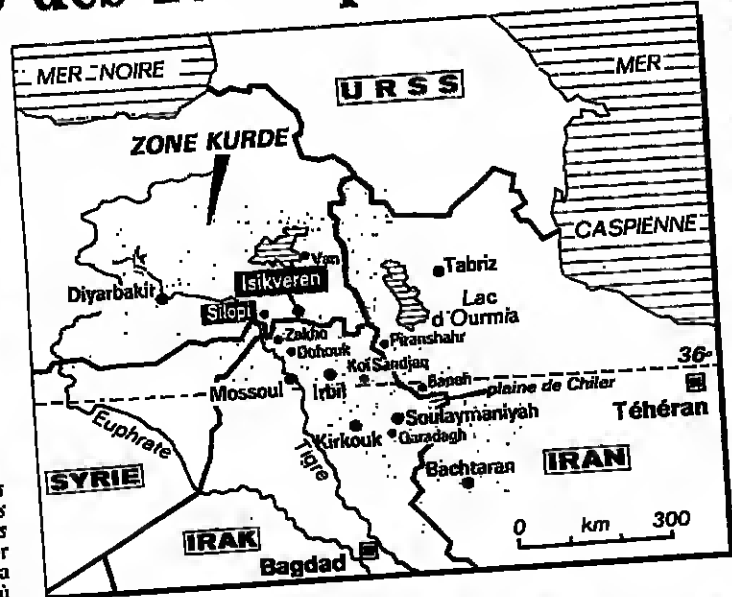
ISTANBUL
de notre correspondante

« Il est impossible d'aider les gens d'Isikveren là où ils sont. Nous devons les déplacer vers des sites acceptables », a déclaré le premier ministre Yildirim Akbulut après sa visite vendredi dans ce camp, où cent cinquante mille personnes sont installées dans des abris précaires aux flancs de montagnes enneigées.

Une course contre la montre est désormais engagée pour sauver les réfugiés, qui continuent de mourir par dizaines chaque jour. A Isikveren, en l'absence de latrines, le sol est jonché d'excréments, ainsi que des entrailles des chèvres et des moutons que les réfugiés avaient emmenés dans leur fuite. Les morts sont enterrés dans plusieurs cimetières au sein du camp, mais le terrain rocheux ne permet pas de creuser des tombes suffisamment profondes.

Paradoxalement, le froid, qui tue les plus faibles, a jusqu'à présent empêché l'explosion d'épidémies. Mais les travailleurs humanitaires sur place affirment que quelques jours de soleil suffiraient pour causer une rapide prolifération de bactéries nocives qui pourraient décimer la population.

Le gouvernement de la région du Sud-Est, M. Hayri Kozakcioglu, a confirmé dimanche 15 avril à la télévision que, dans un premier temps, un groupe de réfugiés serait transféré dès lundi par cars et camions vers un camp près de Silopi, à quelques kilomètres du poste frontière de Habur. Ce camp, engagé pour les pèlerins en route vers



le Mecque, a été utilisé à plusieurs reprises au cours des dernières années pour abriter des réfugiés arrivés en Turquie.

En 1988 déjà, les Kurdes irakiens fuyant les bombardements chimiques de Saddam Hussein avaient trouvé là un abri temporaire avant d'être répartis dans trois sites à l'intérieur du pays: en 1990, les Bengalis et les Pakistais ayant fui l'Irak et le Koweït avaient été également logés à Silopi, en attente de rapatriement.

La décision de transférer les réfugiés est une concession importante de la part de la Turquie, qui continue cependant d'insister pour qu'une solution politique soit trouvée, permettant aux réfugiés de rentrer chez eux rapidement. L'installation de ceux-ci dans des sites plus

accessibles, à basse altitude, devrait faciliter l'arrivée des secours, jusqu'à présent limitée par l'isolement géographique des camps, et faire ainsi baisser la tension entre la population déplacée et les troupes turques chargées de superviser les distributions.

Au moins deux réfugiés ont été tués récemment par les soldats turcs incapables de contrôler une population trop désemparée pour être disciplinée. Samedi, plusieurs milliers de réfugiés, défaits, attendaient un dépôt de nourriture de l'armée turque située dans une petite vallée en contrebas du camp d'Isikveren.

Quant au pont aérien américain, qui devrait permettre la distribution quotidienne de sept cent mille repas, selon le gouverneur Kozakcioglu,

A propos des avions irakiens qui s'étaient posés en Iran

La polémique s'aggrave entre Bagdad et Téhéran

Un moment réchauffé grâce à la crise du Koweït et à la nécessité pour l'Irak de « geler » son front oriental, les relations entre Bagdad et Téhéran ne cessent de se détériorer. L'Iran a officiellement protesté, dimanche 14 avril, auprès de l'Irak à propos du nombre d'avions de ce pays qui se sont posés sur son territoire pendant la guerre du Golfe. Téhéran affirmant que ceux-ci étaient au nombre de vingt-deux, et non de 148 comme le prétend l'Irak (le Monde daté 14-15 avril).

« De telles affirmations vont à l'encontre de l'attitude amicale de la République islamique d'Iran envers l'Irak, et à l'encontre de l'aide humanitaire fournie par Téhéran à l'Irak dans de dures conditions ces derniers mois », a dit

un responsable du ministère iranien des affaires étrangères au chargé d'affaires irakien en Iran, M. Hamam, d'après l'Irak. Les chiffres donnés par l'Irak sont « faux », a ajouté le responsable iranien. Vendredi, le président Ali Akbar Hachemi Rafsandjani avait reproché leur « ingratitude » aux dirigeants irakiens et indiqué que l'Iran avait accepté l'atterrissage sur son sol des avions « en danger », « pour ne pas causer de dégâts et pour ne pas tuer ceux qui se trouvaient à l'intérieur ».

De son côté, le quotidien du ministère iranien de la défense, El-Qodsistah, a accusé dimanche le président Rafsandjani d'avoir renoué avec « la politique d'exportation de la révolution » en Irak et dans les pays voisins. — (AFP.)

A TRAVERS LE MONDE

TURQUIE

5 230 détenus ont déjà été libérés

Cinq mille deux cent trente détenus politiques et de droit commun ont déjà été libérés à la suite de remises de peine au début de l'abrogation, vendredi 12 avril par le Parlement turc (la Monde daté 14-15 avril), des articles du code pénal réprimant le délit d'opinion. Quelque 43 000 détenus sur une population carcérale officielle d'environ 45 000 doivent normalement profiter de cette amnistie déguisée. L'examen des dossiers par les parquets de soixante-treize villes se poursuit sans interruption depuis vendredi. Les libérations prendront fin d'ici à dimanche prochain, selon le ministère de la justice.

D'autre part, deux policiers en civil ont été tués par balles, samedi 13 avril, devant un café d'Istanbul lors d'un attentat revendiqué par l'organisation d'extrême gauche Dev Sol (Gauche révolutionnaire). Les deux fonctionnaires de la police politique, qui étaient de faction dans un véhicule, ont été « exécutés » à bout portant par deux agresseurs. Deux attentats à la bombe, revendiqués par cette organisation ont par ailleurs été perpétrés samedi matin à Istanbul sans faire de la compagnie privée Istanbul Airlines et de la compagnie privée américaine Pacific Airways. — (AFP.)

CAMEROUN

Quatre morts lors d'une manifestation à Kumbo

Selon le radio nationale, quatre personnes ont été tuées par balles et onze autres blessées lors d'une manifestation anti-gouvernementale, samedi 13 avril, à Kumbo, dans l'ouest du Cameroun. Une foule d'un millier de personnes avait défilé en ville pour réclamer une conférence nationale et une amnistie générale. Les manifestants ont ensuite incendié plusieurs bâtiments publics et, lorsque le feu a été éteint, les forces de l'ordre ont ouvert le feu. D'autre part, un jeune étudiant de l'université de Yaoundé, agressé, mardi, par ses camarades qui le soupçonnaient d'être un indicateur de police, est décédé, jeudi, des suites de ses blessures. — (AFP.)

SALVADOR

L'un des chefs de la guérilla est tué par l'armée

L'un des chefs militaires de la guérilla salvadorienne, Antonio

Cardenal, de son nom de guerre commandant Jesse Rojas, a été tué vendredi 12 avril dans la province de Chalatenango, au nord du Salvador, lors d'affrontements avec l'armée. Agé de quarante et un ans, il était le neveu de la présidente nicaraguayenne Violeta Chamorro.

Cardenal appartenait aux Forces populaires de libération (FPL), l'une des cinq organisations qui composent le Front Farabundo Martí de libération nationale (FMLN), et il était responsable des opérations militaires de la guérilla dans le nord du pays. Le FMLN, qui a annoncé cette nouvelle samedi à Managua, a précisé d'autre part que l'armée salvadorienne avait perdu deux cent quatre-vingt-dix-huit hommes, morts ou blessés, en une semaine de combats. — (AFP.)

BRÉSIL : sept morts dans l'explosion d'une camionnette remplie de feux d'artifice. — L'explosion d'une camionnette qui transportait 200 kilos de feux d'artifice a provoqué, dimanche 14 avril, la mort de sept personnes et fait au moins vingt-cinq blessés sur la place principale de Jituaçu, dans l'Etat de Bahia. L'accident a eu lieu lorsque le chauffeur du véhicule est passé sur des dos d'âne sans ralentir. La camionnette a pris feu avant d'exploser, soulevant les murs des maisons alentour. — (AFP.)

CENTRE RACHI

Mardi 16 avril 1991 à 20 h 30

TABLE RONDE

Animée par Ivan Laval
directeur de Radio-France
« APRES LE GOLFE : QUELLES PERSPECTIVES DE PAIX AU PROCHAIN ? »

Invités :
M. Jean-François GARAUD, Président de l'Institut
International de Géopolitique
M. Jean-François GARAUD, Président de l'Institut
International de Géopolitique
M. Jean-François GARAUD, Président de l'Institut
International de Géopolitique

Modérateur :
M. Jean-François GARAUD, Président de l'Institut
International de Géopolitique

Centre RACHI
30, bd de Port-Royal, 75005 PARIS
Tel. : 43-31-75-47

PROCHE-ORIENT

Selon M. Bush et M. Cheney

Le désengagement américain en Irak est une priorité pour Washington

WASHINGTON

de notre correspondant

Le retour du corps expéditionnaire envoyé dans le Golfe reste la préoccupation prioritaire des dirigeants de Washington.

M. Dick Cheney, secrétaire à la défense, a en effet confirmé, dimanche 14 avril, que les troupes américaines avaient commencé d'évacuer le sud de l'Irak. Mais, sur le total de 75 000 soldats devant évacuer la région occupée, entre 3000 et 5000 - en attendant d'être relevés par la force des Nations unies - resteront dans la zone démilitarisée prévue par l'accord de cessez-le-feu et profonde d'une dizaine de kilomètres à l'intérieur du territoire irakien. M. Cheney a bien souligné que les réfugiés irakiens, en majorité chiites, ne seraient pas laissés à la merci des troupes de Bagdad. A cet égard, le commandement américain a précisé que ces réfugiés seraient invités à se rendre dans la zone démilitarisée où ils seront protégés et nourris.

Le secrétaire à la défense a confirmé également que les États-Unis maintiendraient et accroîtraient leur présence aéronavale dans la région mais n'envoieraient pas d'unités de forces terrestres. Le Pentagone prévoit seulement que 4000 chars et un nombre égal de voitures blindées stationneraient dans une base au nord de l'Arabie saoudite, pour faire face à toute éventualité. Les troupes américaines se retireraient du territoire irakien pour se rendre dans des camps de transit en Arabie saoudite où elles retrouveront environ 300 000 soldats (soit plus de la moitié du corps expéditionnaire) qui attendent d'être rapatriés.

« Notre politique fondamentale est actuellement de rapatrier nos soldats », a dit encore M. Cheney. Il faisait écho aux déclarations faites la veille par le président

Bush : « Je ne veux pas qu'un seul soldat ou aviateur soit mêlé à une guerre civile qui se poursuit depuis longtemps en Irak » et il avait ajouté qu'il appartenait au peuple irakien de décider de son avenir ».

A la Maison Blanche, on souligne que l'opération de secours en faveur des Kurdes, impliquant la participation de milliers de militaires américains, dissuade le président des reproches que lui adressent les démocrates du Congrès et même certains de ses amis républicains. Aussi bien, le président se propose, au cours des prochaines semaines, de prononcer plusieurs discours pour justifier sa politique et développer ses idées sur le « nouvel ordre mondial ».

Dans l'immédiat, on fait valoir que l'avertissement adressé à M. Saddam Hussein pour qu'il ne gêne pas les opérations de secours, a été bien entendu à Bagdad. Selon M. Cheney, le Pentagone ne confirme pas certaines informations de presse selon lesquelles des forces irakiennes auraient attaqué les réfugiés kurdes au nord du trente-sixième parallèle. M. Scowcroft, conseiller pour les affaires de sécurité nationale, a seulement admis que des combats de très faible intensité avaient eu lieu entre des Kurdes et l'armée irakienne, mais n'avaient eu aucun effet sur l'assistance humanitaire aux réfugiés. Une fois de plus il a précisé que l'avertissement adressé à Bagdad ne visait pas les opérations militaires entre les forces rebelles et celles du gouvernement de Bagdad. Aux journalistes qui lui faisaient remarquer que huit mois après l'invasion du Koweït, M. Saddam Hussein était toujours en place et en mesure de mener des opérations offensives, M. Scowcroft a répondu que le Pentagone n'est pas tenu de rappeler que l'élimination du dictateur de Bagdad n'avait jamais été définie comme un objectif de l'intervention américaine.

HENRI PIERRE

Dans les territoires occupés

M. Shamir propose aux Palestiniens « un gouvernement autonome avec des ministres »

Le premier ministre israélien Itzhak Shamir a proposé aux Palestiniens des territoires occupés un « gouvernement autonome avec des ministres », dans un entretien publié, dimanche 14 avril, par le quotidien *al Hamishmar* (opposition de gauche).

Les ministres de ce gouvernement autonome agiraient « parallèlement » aux ministres israéliens dans les secteurs de l'éducation, des finances, du commerce, de la justice et de la santé, a précisé M. Shamir. Le premier ministre a estimé, selon le journal, que ce statut accorderait « un peu plus que le régime d'autonomie prévu par les accords [israélo-égyptiens] de Camp David et un peu moins que la souveraineté ». Les Palestiniens gèreraient leurs affaires eux-mêmes sauf en ce qui concerne la défense et la diplomatie et « peut-être également sur d'autres points sur lesquels nous devons nous mettre d'accord », a ajouté M. Shamir. (AFP)

M. Arafat refuse une conférence régionale

La télévision marocaine a rapporté, dimanche 14 avril, que M. Yasser Arafat avait rejeté la proposition du secrétaire d'État américain, M. James Baker, sur l'organisation d'une conférence de paix régionale au Proche-Orient. Ce rejet est contenu dans un communiqué publié à Rabat, où le chef de l'OLP a eu deux entretiens samedi avec le roi Hassan II.

L'OLP redonne qu'une conférence de paix régionale rassemblant les États-Unis, l'URSS, les États arabes et Israël ne serve de prétexte à une normalisation des relations entre l'État hébreu et ses voisins arabes en laissant de côté le règlement de la question palestinienne. A Tunis, un porte-parole de l'OLP a déclaré dimanche que la centrale palestinienne suivait « avec grand intérêt les contacts et les conversations menées par le secrétaire d'État américain James Baker (...) et procédait à l'étude des résultats de ces contacts et conversations de manière à définir, le moment venu et à leur lumière, la position palestinienne ». (Reuters)

Pour hâter les travaux

Le Koweït invite des sociétés non américaines à participer à la lutte contre les incendies

Le Koweït s'est fixé, samedi 13 avril, une échéance de sept mois pour éteindre les 500 puits de pétrole en feu sur son territoire et a invité des sociétés non américaines à se joindre à l'effort. M. Rachid El Amri, ministre du pétrole, a expliqué que l'appel à d'autres entreprises permettrait de réduire des deux tiers le calendrier de deux ans établi par des sociétés américaines pour éteindre les incendies déclarés en février, à la fin de l'occupation irakienne.

Lors d'une conférence de presse, le ministre s'est déclaré inquiet de la « lenteur relative » des sociétés américaines. L'arrivée de concurrents étrangers, a-t-il poursuivi, stimulerait « la force de travail plus vite » les quatre firmes texanes déjà à pied d'œuvre : Red Adair, Boots and Coots, Wildwell et Ogs. Les « pompiers volontaires » américains ont à ce jour bouché vingt-cinq puits, dont deux seulement étaient en feu. Il a rendu hommage aux pompiers volontaires texans, « experts numéros un du monde », mais a souligné qu'ils n'avaient pas les moyens d'éteindre cinq cents feux à la fois, n'ayant « jamais été confrontés à une crise de cette ampleur ».

Le Koweït a engagé des tractations avec de nombreux gouvernements et sociétés, y compris des firmes françaises, britanniques, chinoises, allemandes, italiennes et d'autres sociétés américaines, a précisé M. Amri. Aucun nouveau contrat n'a encore été conclu mais « nous envisageons de signer des lettres d'intention », a-t-il dit en se refusant à nommer les sociétés concernées. (Reuters)

Un membre de la famille régnante arrêté au Caire pour une affaire de drogue. Les services de sécurité égyptiens ont arrêté, samedi 13 avril, l'un des membres de la famille régnante du Koweït, Cheikh Talal Nasser Al Sabah, en possession d'un kilogramme d'héroïne, a indiqué le général Fathi Ibrahim, directeur du département antidrogue au ministère de l'Intérieur. Arrêté à Héliopolis (banlieue du Caire), Cheikh Talal aurait reconnu avoir importé l'héroïne avec l'aide d'un associé, de nationalité syrienne, pour la vendre en Égypte, a précisé le général Ibrahim. Celui-ci a déploré que Cheikh Talal ait pour cela « usé du traitement spécial accordé à la famille Al Sabah par les autorités égyptiennes ». (AFP)

AFRIQUE

TUNISIE : vers une normalisation de la vie politique

Le président Ben Ali sort l'opposition de son isolement

TUNIS

de notre correspondant

Les rapports entre le pouvoir et l'opposition qui, tout au long de ces dernières années, ont évolué en dents de scie, connaissent plus de bas que de hauts, paraissent s'engager sur la voie d'une normalisation durable.

Moins d'un mois après la décision du président Ben Ali de députer des députés auprès des dirigeants des six partis légaux de l'opposition pour examiner avec eux les possibilités de relancer « la réconciliation nationale », le gouvernement vient d'arrêter diverses mesures qui répondent à plusieurs de leurs revendications.

Face au puissant Rassemblement constitutionnel démocratique (RCD) au pouvoir, les autres partis politiques à l'audience limitée se trouvaient lourdement handicapés par leurs faibles ressources. Ils vont désormais bénéficier d'un financement qu'ils demandaient depuis longtemps. Selon le journal gouvernemental, *la Presse*, ils recevront, chacun, une subvention forfaitaire de 50 000 dinars (environ

325 000 F) qui sera augmentée en période électorale, outre 30 000 dinars d'aide pour leurs journaux, qui ont dû tous interrompre leur parution faute de moyens.

Autre vieille revendication maintenant satisfaite : la radio et la télévision seront tenues de rendre compte des activités de l'opposition dont les représentants devront être invités aux grands débats qui y sont organisés. Ils avaient déjà été associés, ces deux dernières semaines, à la première réunion du Conseil supérieur du plan et aux discussions qui ont suivi devant les caméras. Cette participation ne se limitera pas aux seuls problèmes nationaux puisque leur présence est aussi prévue aux réunions des conseils régionaux.

« Plus que d'un coup de pouce donné à l'opposition, c'est d'une réhabilitation bien méritée dont il s'agit », remarque *la Presse*, qui, n'y a pas si longtemps, se montrait très agressive à l'égard de ces partis dont elle loue, aujourd'hui, « la maturité » et « la démarche constructive ».

MICHEL DEURÉ

MAURITANIE : un référendum avant la fin de l'année

Le président Ould Taya engage le pays sur la voie du multipartisme

« Conformément au désir d'un grand nombre de nos compatriotes, un référendum sera organisé pour l'adoption d'une Constitution et ce avant la fin de l'année en cours », a déclaré, lundi 15 avril, dans son discours de fin de Ramadan, le chef de l'État mauritanien, le colonel Maouiya Sid'Ahmed Ould Taya. « Après l'adoption de cette Constitution, des élections libres seront organisées pour choisir un Assemblée nationale et un Sénat. L'adoption de la Constitution de partis politiques sous limitation de nombre constituera la toile de fond de toute cette action. » Le président n'a, cependant, pas fait état d'une

revendication exprimée, depuis plusieurs jours, par des nombreux Mauritaniens concernant l'ouverture d'une commission d'enquête indépendante sur les violences dont ont été victimes plusieurs centaines de « Négro-Africains » entre novembre et mars et qui ont fait au moins deux cents morts, selon des témoignages concordants recueillis à Nouakchott.

Depuis quelques semaines, des tracts anonymes et des lettres ouvertes adressées au chef de l'État exigeaient une démocratisation, dont le processus avait été amorcé, en 1990, par l'organisation d'élections municipales.

L'Union des travailleurs de « Mauritanie », l'unique centrale syndicale, avait même demandé la convocation d'une conférence nationale. Quant aux Forces de libération africaines de Mauritanie (FLAM), qui rassemblent l'opposition négro-africaine, elles estiment que cette démocratisation passe notamment par la démission du chef de l'État, la formation d'un gouvernement de transition et l'amnistie pour tous les prisonniers et exilés politiques.

Lors de la récente visite de M. Roland Dumas à Nouakchott, le colonel Ould Taya avait dit au ministre français des affaires étrangères qu'il annoncerait dans un prochain discours de nouvelles et importantes mesures de libéralisation (le Monde daté 7-8 avril). (AFP)

EN BREF

■ ESPAGNE : un enfant tué dans un attentat au Pays basque. - Un enfant a été tué et quatre membres de sa famille ont été blessés, dont deux grièvement, par l'explosion d'une voiture piégée, lundi matin 15 avril, à Saint-Sébastien. Un membre de la police nationale, sa femme et ses trois enfants se trouvaient à bord de la voiture au moment de l'explosion survenue à quelques mètres du commissariat de police. Sept personnes ont été tuées en Espagne depuis le début de l'année au cours d'attentats. (AFP)

■ Le vice-premier ministre chinois Zhu Rongji est en visite en France. - Le nouveau vice-premier ministre chinois Zhu Rongji est arrivé samedi 13 avril à Paris pour une visite de cinq jours en France, dans le cadre d'une tournée des pays de la Communauté européenne. M. Zhu Rongji, nommé vice-premier ministre lundi dernier (le Monde du 10 avril) a été remplacé à la tête du Parti communiste par M. Wu Bangguo, vice-secrétaire du parti au niveau de la métropole, a annoncé samedi l'agence Chine nouvelle. M. Zhu Rongji, qui est également maire de Shanghai, doit abandonner cette fonction à la fin du mois. (AFP, Reuters)

■ LIBÉRIA : participation du Burkina à la force d'interposition. - Le Burkina vient d'annoncer sa participation à la Force ouest-africaine d'interposition (ECOMOG), alors que ce pays avait toujours condamné la création de cette force multinationale et apporté une aide militaire importante au Front national patriotique (NPFL) de M. Charles Taylor. La Guinée et le Nigéria, qui participent à l'ECOMOG depuis sa mise en place, l'été dernier, viennent, pour leur part, d'envoyer des troupes en Sierra Leone pour aider ce pays à mater une rébellion interne soutenue par le NPFL, aux confins du Libéria et de la Guinée. (AFP)

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde
SCIENCES
ET MÉDECINE

CÔTE-D'IVOIRE : « repêchage » présidentiel

M. Fologo est élu secrétaire général du parti au pouvoir

ABIDJAN

de notre envoyée spéciale

A l'issue d'un débat passablement bouillonnant, le congrès extraordinaire du Parti démocratique de Côte-d'Ivoire (PDCI), l'ancien parti unique au pouvoir, a désigné, lundi 15 avril, au poste de secrétaire général, M. Laurent Dona Fologo, ancien ministre de l'information et membre de l'éthnie Sénoufo. Conformément aux vœux du président, M. Félix Houphouët-Boigny, aucun candidat du « centre » - c'est-à-dire membre de la puissante ethnité baoulé, à laquelle appartient le chef de l'État et la plupart des barons du régime - n'a pu briguer ce poste.

Agé de cinquante et un ans, M. Fologo, qui a été ministre de l'information de 1974 à 1990, avait activement participé à la campagne électorale de M. Houphouët-Boigny lors de l'élection présidentielle d'octobre, élection que le « Vieux » remporta haut la main avec plus de 81 % des suffrages, devant son rival du Front populaire ivoirien (FPI), M. Laurent Gbagbo. En dépit de ces bons et loyaux services, M. Fologo avait été battu aux élections législatives de novembre par un autre candidat

du PDCI. Beaucoup voient dans sa soudaine promotion au poste de secrétaire général un geste présidentiel de « repêchage ».

Ce poste fort convoité - « car il donne à manger », résumait crûment les Ivoiriens - ne constitue pas, d'un point de vue strictement politique, une position-clé. Supprimé en 1980, il n'a été rétabli qu'en octobre dernier, lors du congrès « ordinaire » du PDCI. Le secrétaire général est chargé de « la gestion et l'animation » du parti, alors que le président en « inspire et conduit » la politique. M. Houphouët-Boigny a été réélu, en octobre, président du PDCI pour les cinq ans à venir.

CATHERINE SIMON

■ Assassinat d'un Français. - Un Français, M. Jean-Paul Biguet, quarante et un ans, cadre dans la filiale ivoirienne d'une société française, a été assassiné, dimanche 14 avril, par trois jeunes gens armés de couteaux, qui avaient pénétré dans sa villa de Cocody, un quartier résidentiel d'Abidjan. Les agresseurs ont commis leur crime sous les yeux de l'épouse de la victime et de leur enfant de dix ans. (AFP)

DIPLOMATIE

Le Pentagone va fermer plusieurs de ses bases aériennes en Europe

Confirmant les modifications du dispositif de l'OTAN retenues par les chefs d'état-major de l'organisation (le Monde daté 14-15 avril), le commandement des forces aériennes américaines en Europe (USAFE) a annoncé samedi 13 avril une importante réduction de ses unités en Europe. L'USAFE va notamment fermer la 20^e escadre tactique basée à Upper Heyford, en Grande-Bretagne. L'opération, qui sera bouclée fin 1994, se soldera par le retrait d'Europe de 4 380 militaires et de 175 civils américains. Treize des 78 bombardiers F-111 de cette base seront transférés à Cannon, dans l'État américain du Nouveau-Mexique.

Les bases américaines en Allemagne de Bithurg, Spangdahlem et Ahrhorn perdront elles aussi des dizaines d'avions et des centaines d'hommes, tandis que les installations d'Esica de Vares (Espagne), le complexe de Kemble (Grande-Bretagne), et la base turque de Samsun seront réduits à leurs gouvernements respectifs. Ces mesures s'ajoutent à la fermeture des bases de Comiso et Decimomannu (Italie), Hellenikon (Grèce), et Oldendorf (Allemagne), déjà annoncées pour 1991. (AFP)

Au Parlement européen

Démocrates-chrétiens et conservateurs britanniques vont créer une « communauté de groupes »

Les démocrates-chrétiens et les conservateurs britanniques au Parlement européen vont poursuivre leur rapprochement dans la perspective de créer, au cours du premier trimestre de 1992, une « communauté de groupes » au sein de l'Assemblée de la CEE, ont décidé samedi 13 avril les principaux dirigeants de la démocratie chrétienne européenne.

Cette décision a été prise à l'issue d'une réunion à Bruxelles des chefs de partis membres du Parti populaire européen (PPE), qui comprend notamment la CDU allemande, la démocratie chrétienne italienne et le CDS français. La résolution adoptée à cette occasion recommande de mettre sur pied un comité de concertation avec le Groupe des démocrates européens, composé en quasi-totalité de conservateurs britanniques. Dans un premier temps, les deux groupes se concerteront sur « des positions politiques communes ».

Après les élections européennes de juin 1989, les députés conservateurs britanniques avaient demandé de pouvoir adhérer au groupe du PPE mais celui-ci s'était donné un délai de réflexion de deux ans avant de répondre à cette demande. (AFP)

IAKOVLEV

Alexandre Iakovlev
CE QUE NOUS
VOULONS FAIRE
DE L'UNION
SOVIÉTIQUE

Entretien avec Lily Marzouk

Suiv

Le père
de la
perestroïka
s'explique

Editions du Seuil

150.000

La visite de M. Gorbatchev à Tokyo

L'abcès des Kouriles

Suite de la première page

Pour éviter tout contact avec le Japon - qui revendique, outre Kounashir, Itouroup (Etorofu), Sikotan (Shikotan) et Habomai, occupées par les Soviétiques depuis 1945, - les habitants n'ont pas même le droit d'avoir un canot. Ce sont les bateaux des coopératives des autres ports qui pêchent dans cette mer riche en crevettes et en crabes géants.

Rarement terre (si moins hospitalière que cet archipel qui sépare la mer d'Okhotsk de l'océan Pacifique : lieu d'affrontement des forces de la terre et de la mer, buttes par les éléments, victimes d'éruptions, de séismes, assaillies par les raz de marée, perdues dans les brouillards imprévisibles l'hiver, et cernées par les glaces d'hiver, environnées enfin de courants marins enragés, les Kouriles constituent l'une des régions du monde les plus tourmentées. « Inhabitables » avait conclu La Pérouse, qui n'y aborda pas.

Au « bout du monde »

Peu peuplé - 25 000 habitants sur les trois îles principales (Habomai est désormais inhabitable), - ce « bout du monde » est pourtant une terre où une population venue des quatre coins de l'URSS, attirée par de meilleurs salaires (le double de ceux du continent), a fait souche. La crainte que Moscou ne restitue au Japon sinon toutes les Kouriles du Sud, du moins Sikotan et Habomai, a soulevé une vague d'inquiétude et de colère parmi une population qui a fait de l'endurance un mode de vie. Elle se sent l'otage d'enjeux politiques qui la dépassent, bien qu'elle ait exprimé son opposition à la restitution des îles lors du référendum du 17 mars.

Pour les Japonais, les Kouriles du Sud constituent les « territoires du nord ». Rarement l'appellation fut plus trompeuse : ces îles sont aujourd'hui tout sauf japonaises. L'environnement, sauvage, souvent surpeuplé de baies aux eaux d'un bleu dur ou, ailleurs, des côtes escarpées, rappelle Hokkaido. Mais il ne reste guère de signes de la présence nipponne. Beaucoup de pierres tombales sont en revanche les traces laissées par les Aïnus, premiers habitants et sans doute seule ethnique - si elle existait encore en tant que telle - à pouvoir revendiquer la souveraineté sur les Kouriles dont le nom vient d'ailleurs de leur langue.

Le Japon apparaît lointain aussi en raison de l'énorme écart de développement de part et d'autre du bras de mer qui sépare les Kouriles de Hokkaido (3 kilomètres entre le premier îlot du petit archipel d'Habomai et de 6 à 20 entre Kounashir et la côte). Seul indice de la proximité nipponne : la possibilité de capter les émissions de

télévision. A voir les enfants minier les *Ninjas* des feuilletons nippons, il est probable que l'Audimat est élevé. En tournant le bouton, on fait un saut dans le temps d'un demi-siècle.

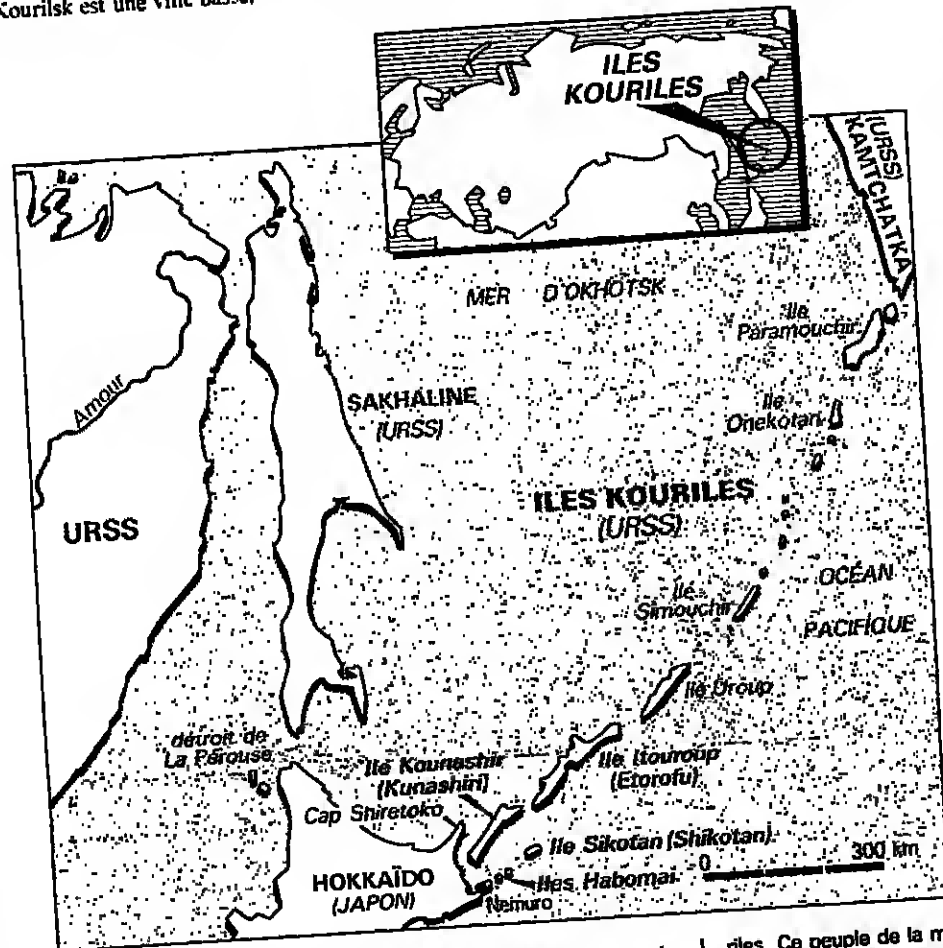
Deux heures sur une route creusée de profondes ornières laissées par les blindés et les camions militaires sont nécessaires pour parcourir les 60 kilomètres entre Golovno et la capitale de Kounashir, Yusno-Kourilsk. Une route si mauvaise que le maire de Golovno raconte qu'en six mois il s'est retourné deux fois avec sa Jeep.

Construite sur une colline, Yusno-Kourilsk est une ville basse,

sans que les conditions de vie des habitants aient été améliorées : « S'il y a eu des changements en vingt ans, nous dit M. Fyodor Pyshyanov, directeur du petit musée de Yusno-Kourilsk, ils sont négatifs. »

L'absence d'autonomie d'une région parmi les plus poissonneuses du globe, en raison de la convergence des courants chauds et froids, conjuguée à la crise économique a emporté les quelques avantages (les « privilèges de la ligne ») qu'avaient autrefois les habitants de ces régions désertées.

Les seules boîtes de crabes ou de caviar rouge - produits localement - que nous ayons vues se trouvaient sur une étagère dans le bureau du président du conseil exécutif de Kounashir. Dans les magasins, viande, farine, sucre ou bonbons sont rationnés et le poisson frais a disparu des étals depuis deux ans. Le café est réservé aux anciens combattants.



prise et fangeuse. Une ville « pionnière » : maisons de madriers, rues-fondrières bordées de plaques de fer ou de planches en guise de trottoirs. Seul le cercle de montagnes qui l'entourent, avec au loin la silhouette majestueuse du volcan Chachira, confère au lieu un caractère grandiose. Six mois de l'année, on ne peut y accéder que par un vol de quatre-vingt-dix minutes. Aux abords de l'aéroport, à la piste en tôle d'acier perforée, tournent trois énormes radars protégés par une batterie antiaérienne.

Etant donné son litige territorial avec le Japon, l'URSS aurait pu faire de ces îles un modèle de la « construction du socialisme ». Il n'en est rien. Le socialisme est « à l'œuvre » depuis quarante-cinq ans

Malgré l'environnement inhospitalier et des conditions de vie frustes, la majorité de la population reste attachée à ces îles ingrates. Leur restitution au Japon poserait un problème humanitaire.

« Le statut futur des Kouriles du Sud n'est pas à chercher dans l'histoire, mais dans la réalité présente : il y a tel des Russes dont le second fils y a vécu sous le régime japonais et y demeure tient un travail accompli et aux sacrifices consentis », estime M. Pyshyanov.

Les Japonais qui y vœurent courtois, certes, aussi leur lot d'efforts et de souffrances, qui fut pas pour rien dans leur déclin. Remontant jusqu'à leur déclin, les quittent en 1945. Mais ceux qui ont vécu sous le régime japonais ne sont pas 357 vivants à Nemuro en 1989.

Les habitants de Sikotan se sentent les plus isolés. Si un compromis est trouvé avec Tokyo, cette île et Habomai seront les premières à être restituées. Sept mille personnes y vivent, travaillent pour la plupart dans l'une des plus importantes usines de traitement des produits de la mer des Kouriles. Ils se souviennent de l'expulsion en 1957 des 3 500 Soviétiques qui habitaient Zelon (Shikotan) sous l'archipel d'Habomai) sous prétexte que les réserves de coquilles saint-jacques et de crabes étaient épuisées.

En réalité, Moscou venait de promettre aux Japonais de restituer Habomai et Sikotan en échange d'un traité de paix (lire l'encadré ci-contre). Les habitants eurent quatre mois pour faire leurs paquets, raconte M. Prokofiev, l'un des premiers à arriver à Habomai en 1946, aujourd'hui retraité à Sakhaline. « L'URSS est-elle si pauvre qu'elle doit vendre son territoire ? », se demande cet homme, membre du PC depuis cinquante ans. Depuis lors, les habitants de Sikotan se sont installés dans le provisoire. Aujourd'hui les esprits sont coéquilibrés. Pour Vladimir, ouvrier qui vit là depuis vingt-quatre ans : « Si Moscou rend les îles (...), on ne se laissera pas faire. »

Minoritaires certes, ceux qui sont favorables à une coopération avec le Japon (27 % à Sikotan) y voient surtout une chance de développement : « Puisque nous êtes

L'Alsace-Lorraine des Japonais

Chapelet d'une trentaine d'îles et d'îlots courant sur 1 200 kilomètres du Kamtchatka à Hokkaido, les Kouriles ont été le lieu naturel de rencontre mais aussi de rivalités entre Japonais et Russes. L'archipel est perçu par Moscou comme étant d'importance stratégique.

L'incertitude enveloppe l'histoire de ces îles. Au dix-septième siècle, les premiers explorateurs y trouvèrent une population autochtone, les Aïnus. Pris entre la double poussée russe au nord et japonaise au sud, les Aïnus furent les grandes victimes de la colonisation des Kou-

Qui découvrit les Kouriles ? L'irréductible japonais et russe concernant la souveraineté des Kouriles du Sud depuis 1945 a accentué la complexité de la question. Peu après les Hollandais en quête d'or, les premiers marchands-aventuriers russes, animés d'un insatiable appât pour les peaux et fourrures, apparurent, imposant tribut aux Aïnus. Sous l'impulsion de Pierre le Grand, une première carte fut dressée en 1700. La colonisation russe commença véritablement avec les expéditions en 1711 et 1713 des aventuriers Kozurevsk et Antsiferov.

Les Japonais explorèrent les îles depuis le sud : une peinture de 1356 évoque l'existence, au nord de l'archipel, de Chishima (« la myriade d'îles ») et une carte dressée en 1644 semble avoir pour origine des informateurs aïnes. C'est en 1754 que les premiers Japonais mirent le pied sur les Kouriles. Un commerce important existait entre les Aïnus et le fief de Matsumae (Hokkaido). Russes comme Japonais n'avaient pas une claire conception de la souveraineté sur les îles. A partir de la fin du dix-huitième siècle, une tension n'en était pas moins apparue. Et commença à se poser la question d'une frontière entre Japon et Russie, qui n'est toujours pas réglée.

Le traité de Shimoda (1855) divisa l'archipel entre Urop - l'île la plus méridionale des Kouriles du Nord - et Itouroup (Etorofu) au Japon. Vingt ans plus tard, par le traité de Saint-Petersbourg, la Russie abandonnait tout l'archipel en échange de la moitié de Sakhaline. De 1875 à 1945, il fut considéré comme parti intégrante de l'empire nippon. Le saga de la colonisation nipponne par des visionnaires, des pionniers ou des fermiers-soldats bravant une nature inhospitalière commençait.

Le compromis manqué - de 1956

Des considérations stratégiques, dont étaient déjà conscients les tsars, conduisirent les Soviétiques à attacher une importance particulière aux Kouriles, à la jonction entre les aires d'influence américaine, nipponne et soviétique. La restitution de l'archipel fut l'une des conditions mises par Staline à l'entrée en guerre de l'URSS. Exigence acceptée par Roosevelt à Yalta et

entérinée à Potsdam. Les Japonais avaient tardé à mesurer l'importance stratégique des Kouriles.

Ils la découvrirent pendant la guerre du Pacifique lorsque, à partir de 1943, elles devinrent leur première ligne de défense, les États-Unis pensant alors attaquer le Japon par le nord. C'est de là que partit l'attaque sur Pearl-Harbor. C'est là également que s'acheva la guerre des Kouriles, dix jours après la capitulation du Japon. Le 8 août, l'URSS entra en guerre. Craignant que les Américains ne débarquent sur les Kouriles, Staline ordonna leur occupation le lendemain de la reddition japonaise.

Revenus du choc de la défaite, les Japonais firent valoir dès 1947 qu'en acceptant la déclaration de Potsdam, ils n'avaient pas consenti à la restitution des territoires conquis depuis 1895, les Kouriles du Sud ayant toujours fait partie de leur territoire. Argument utilisé à nouveau à la suite de la signature du traité de San-Francisco (septembre 1951), par lequel le Japon reconnaissait sa souveraineté et confirmait qu'il renonçait aux Kouriles. Mais, selon Tokyo, les quatre îles n'étaient pas concernées.

Soucieux de conclure un traité de paix, Japonais et Soviétiques cherchèrent néanmoins un compromis. Il fallut être trouvé en 1956, Moscou proposant la restitution de deux îles (Sikotan et Habomai) et le Japon revint inopinément à ses positions intransigeantes, exigeant les quatre îles.

Les rivalités au sein du Parti conservateur jouèrent un rôle dans la volte-face de Tokyo ; mais celle-ci est due essentiellement aux pressions de Washington, qui s'opposait à une normalisation russo-soviétique. Le Japon était alors un pion majeur de sa stratégie dans le Pacifique, dictée par les impératifs de la guerre froide. Foster Dulles menaçait de ne jamais restituer Okinawa si Tokyo passait outre.

Poussés sur la voie de l'irréductibilité, les dirigeants japonais allaient faire de la question des « territoires du Nord » - habilement manipulée à grands renforts de subventions et devenue le cheval de bataille de la droite - une sorte d'Alsace-Lorraine. Dans une surenchère de patriotisme, les communistes, brouillés avec Moscou, réclamaient, eux, le retour de tout l'archipel.

Ph. P.

moins directement « menacée ». L'île a surtout une importance stratégique : elle abrite la plus grande base militaire des Kouriles - et l'une des plus modernes de l'URSS, selon une source soviétique.

Dans un cercle de montagnes coniques dominées par le volcan Tebenkora se dessine en demi-cercle presque parfait la magnifique baie de la Baie-Bleue. De là partait en 1941 l'escadre de l'amiral Yamamoto qui attaqua Pearl-Harbor. Sur la piste de l'aéroport militaire sont alignés une trentaine de Mig-23. Pour leur majorité, les 10 000 hommes stationnés sur les îles appartiennent à cette base. « Des forces purement défensives », affirme un officier.

Pour l'instant, le détroit qui sépare les Kouriles du Japon demeure l'une des frontières les plus hermétiques du monde, franchie seulement par les bateaux-pi-

rates japonais qui vont pêcher dans les eaux soviétiques. On compte plus de 2 000 intrusions par an. Certains bâtiments sont pris. Les autres, équipés de moteurs surpuissants, échappent aux garde-côtes dans des gerbes d'écume.

La Belle-Amitié n'a pas encore été rebaptisée et porte toujours à sa proue de gros idéogrammes noirs. Ce chabot nippon a été capturé en décembre dernier et vendu aux enchères à une coopérative de Sikotan. Son capitaine a quelque difficulté à faire fonctionner les équipements perfectionnés de détection des bases de poissons : « Ce serait plus facile si on coopérait avec les Japonais », dit-il en riant tandis que des paquets de mer déferlent sur le pont, où les matelots s'affairent à ramener les filets.

PHILIPPE PONS

Faites appel à ceux qui exportent partout dans le Monde

PALMARÈS DU MOCI

Monteur du Commerce International 11 mars 1991

ESCE : 1^{er}

(Classement des écoles 100 % internationales)

SALAIRES JEUNES DIPLOMÉS

L'Expansion 17 mai 1990

ESCE : 143.000 F

(Salaires annuels brut médians)

- École Supérieure du Commerce Extérieur
- Enseignement supérieur privé
- 4 années d'études dont 12 mois de stage en France et à l'étranger (USA et CEE)

- Diplôme Homologué au Niveau II (Cadres, Cadres Supérieurs) par Arrêté Ministériel

esce
la référence

63, rue Ampère 75017 Paris - Tél. : (1) 47 63 36 55 - 42 71 99 37
3617 CODE ECOI • ESCE

Une frontière hermétique

Le climat est plus serein à Itouroup, la plus grande des quatre îles (128 kilomètres de long et 10 000 habitants). D'abord parce qu'elle est relativement moins arriérée. Ensuite, parce qu'elle est

□ SRI-LANKA : 29 morts à l'occasion du nouvel an cinghalais. - Des rebelles appartenant vraisemblablement aux Tigres de Libération de l'Éelam tamoul (LTTE) ont attaqué lundi 15 avril un village cinghalais dans le district d'Ampara, dans l'est du Sri-Lanka, et ont massacré 17 personnes. - Un porte-parole militaire a annoncé un porte-parole militaire à Colombo. La veille, les militants tamouls ont également mené par des attaques contre des militaires qui ont fait 12 morts dans le nord-est de l'île, selon l'armée. - (AFP)

L'ANGLAIS A OXFORD



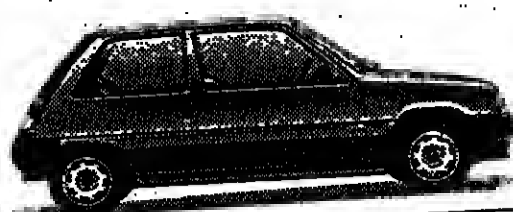
- Stages linguistiques en Angleterre et Allemagne pour adultes - étudiants - lycéens - collégiens - enfants
- Une pédagogie adaptée à chacun
- Des professeurs britanniques
- Un enseignement dans nos propres écoles
- Des stages à toute époque de l'année et pour tous niveaux
- Hébergement en familles sélectionnées
- Voyages accompagnés

OISE

OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH

ROULEZ

8 JOURS DE FINANCEMENTS EXCEPTIONNELS



**RENAULT 5 FIVE
3 PORTES:
500 F PAR MOIS***

Renault 5 Five, 3 portes. Prix 49 300 F. Verse-
ment initial: 19 720 F (dont 12 325 F de 1^{er} loyer
majoré et 7 395 F de dépôt de garantie) +
11 loyers de 500 F + 48 loyers de 740 F. Coût
total en cas d'acquisition: 60 740 F. Coût du
financement sans assurance: 11 440 F.



**RENAULT CLIO RL 1.1
3 PORTES:
600 F PAR MOIS***

Renault Clio RL 1.1, 3 portes. Prix 52 500 F.
Versement initial: 21 000 F (dont 13 125 F de
1^{er} loyer majoré et 7 875 F de dépôt de garantie)
+ 11 loyers de 600 F + 48 loyers de 767 F. Coût
total en cas d'acquisition: 64 416 F. Coût du
financement sans assurance: 11 916 F.



**RENAULT 19 PRIMA
ESSENCE 3 PORTES:
700 F PAR MOIS***

Renault 19 Prima essence, 3 portes. Prix 62 500 F.
Versement initial: 25 000 F (dont 15 625 F de
1^{er} loyer majoré et 9 375 F de dépôt de garantie)
+ 11 loyers de 700 F + 48 loyers de 918 F. Coût
total en cas d'acquisition: 76 764 F. Coût du
financement sans assurance: 14 264 F.



**RENAULT 21 TL
4-5 PORTES:
800 F PAR MOIS***

Renault 21 TL, 4-5 portes. Prix 78 000 F. Verse-
ment initial: 31 200 F (dont 19 500 F de 1^{er} loyer
majoré et 11 700 F de dépôt de garantie) +
11 loyers de 800 F + 48 loyers de 1 169 F. Coût
total en cas d'acquisition: 96 112 F. Coût du
financement sans assurance: 18 112 F.



**RENAULT 21 NÉVADA TL
5 PLACES:
900 F PAR MOIS***

Renault 21 Nevada TL, 5 places. Prix 83 700 F.**
Versement initial: 33 480 F (dont 20 925 F de
1^{er} loyer majoré et 12 555 F de dépôt de garan-
tie) + 11 loyers de 900 F + 48 loyers de 1 241 F.
Coût total en cas d'acquisition: 102 948 F. Coût
du financement sans assurance: 19 248 F.
**Option galerie de toit non comprise.



**RENAULT 25 GTS:
1 200 F PAR MOIS***

Renault 25 GTS. Prix 117 900 F. Versement ini-
tial: 47 160 F (dont 29 475 F de 1^{er} loyer majoré
et 17 685 F de dépôt de garantie) + 11 loyers de
1 200 F + 48 loyers de 1 770 F. Coût total en cas
d'acquisition: 145 320 F. Coût du financement
sans assurance: 27 420 F.

***PENDANT 11 MOIS**

Jusqu'au 22/04/91, location avec option d'achat sur 60 mois sur toute la gamme Renault. Dépôt de garantie
égal à l'option d'achat finale. Sous réserve d'acceptation du dossier par la Diac S.A. au capital de 321 490 700 F -
RCS Nanterre B 702 002 221. Prix tarif A.M. 91, clés en main au 01/01/91.
Certains des véhicules présentés peuvent comporter des options.



DU 15 AU 22 AVRIL CHEZ RENAULT

هكذا انزل الامثل

EUROPE

URSS : déjà à la tête du Parlement de Tbilissi

M. Gamsakhourdia est devenu président de la République de Géorgie

M. Gamsakhourdia, déjà président du Parlement géorgien, a fait adopter, dimanche 14 avril, par les députés, à main levée et pratiquement sans discussion, dix pages de modifications constitutionnelles. Dans la foulée, et de la même manière, il s'est fait élire au nouveau poste de président de la République de Géorgie.

MOSCOU

de notre envoyée spéciale

Cette élection doit être confirmée le 26 mai par le suffrage universel, mais il peut d'ores et déjà être considéré comme gouverneur par décret, nommer des préfets, promulguer l'état d'urgence, la mobilisation ou déclarer la guerre « en cas d'agression militaire contre le territoire de la République ».

Dans ses derniers discours, M. Gamsakhourdia, âgé de cinquante-deux ans, avait déjà annoncé qu'une agression militaire contre la Géorgie est en cours, menée par les forces soviétiques dans la région d'Ossétie du

Sud, dont il a supprimé l'autonomie en décembre. Des affrontements entre Ossètes et Géorgiens y ont fait une centaine de morts depuis janvier, selon un nouveau bilan donné par l'armée. Des opérations de nettoyage ont été lancées dans la région d'Ossétie du Sud, la semaine dernière, par des troupes spéciales du ministère de l'Intérieur, amenées de l'intérieur de la Géorgie.

Les transports paralysés

Celles qui étaient normalement stationnées dans la République ont été déplacées à Ossétie après des plaintes relatives à des menaces de représailles contre leurs familles. Les dernières opérations sont menées sous la direction du nouveau vice-ministre de l'Intérieur, le général Boris Gromov, qui vient de visiter la région.

La ville de Tskhinvali, où se groupent des réfugiés ossètes venus des villages de la région, était soumise depuis quatre mois à un blocus que les forces soviétiques s'attachent à faire lever.

compris par des opérations hélicoptères. En réaction, le parti du président Gamsakhourdia a lancé un mot d'ordre de grève des transports. Il a paralyisé les chemins de fer et le déchargement des importations, notamment des médicaments, destinés à d'autres Républiques de la Géorgie, ce qui pénalise en particulier l'Arménie et la Russie. « Il s'agit d'un coup sévère porté à l'économie de l'URSS », a déclaré dimanche M. Gamsakhourdia, qui

cinq jours plus tôt, avait fait proclamer « l'indépendance » de la Géorgie, tout en appelant M. Gorbatchev à des négociations pour « préserver les liens avec l'URSS ». Selon Tass, la Géorgie reçoit 94 % de ses céréales et la quasi-totalité de son énergie d'URSS. De plus, d'importantes forces de l'armée soviétique sont stationnées sur ce territoire, frontalier de la Turquie.

SOPHIE SHIHAB

Le comité central du PCUS se réunira le 24 avril. Le comité central du Parti communiste d'Union soviétique se réunira en séance plénière le 24 avril afin de discuter de la crise politique et économique de l'URSS, a annoncé, dimanche 14 avril, l'agence Tass. Cette décision s'est prise jeudi, au cours d'une réunion présidée par M. Gorbatchev. (AFP)

Le pape a nommé six évêques et administrateurs apostoliques. Jean-Paul II a nommé, samedi

13 avril, six évêques et administrateurs apostoliques dans les Républiques soviétiques de Russie, de Biélorussie et du Kazakhstan. La reconstruction de la hiérarchie dans ces communautés catholiques, qui représentent au total plus de deux millions de fidèles, était l'une des conditions fixées par le pape avant un voyage en Union soviétique. Pour la première fois depuis que Moscou est capitale, un évêque catholique aura ainsi sa résidence dans la ville. (AFP)

En visite privée à Strasbourg

M. Eltsine veut rétablir les liens entre la Russie et l'Europe

M. Boris Eltsine est arrivé, dimanche soir 14 avril, à Strasbourg, où il séjournera deux jours. Il s'envolera pour Paris dans l'après-midi de mardi. Avant de quitter Moscou, M. Eltsine avait déclaré, dans une interview à la radio russe, que l'Union soviétique, dans les circonstances actuelles, n'avait pas besoin d'un exécutif fédéral.

STRASBOURG (Communautés européennes)

de notre correspondant

Accueilli à l'aéroport d'Entzheim par M^{me} Catherine Trautmann, maire de la capitale alsacienne, et M. Younès Doublin, ambassadeur d'Union soviétique en France, le

président du Parlement russe a commencé sa tournée, organisée par Forum international de politiques, par un dîner avec les représentants des milieux économiques de la région. Il devait rencontrer successivement, lundi et mardi, M^{me} Catherine Lalumière, secrétaire générale du Conseil de l'Eu-

ral « fort ». « Ce dont nous avons besoin, c'est de Républiques indépendantes et d'un mini-centre qui servirait de coordonnateur (...). On peut envisager un président pour une Union d'Etats souverains - un président-coordonnateur - mais il n'est pas absolument nécessaire. »

rope et M. Enrique Baron Crespo, président de l'Assemblée de la CEE, ainsi que les présidents des principales formations parlementaires dont M. Valéry Giscard d'Estaing (groupe libéral).

« Notre démarche n'est pas une alternative à la politique de M. Mikhaïl Gorbatchev à l'égard des pays occidentaux mais un retour de la Russie à l'Europe et notre souhait est que nous obtenions l'hospitalité espérée », a déclaré M. Eltsine à sa descente d'avion. Visiblement soucieux de s'astreindre à un certain devoir de réserve, le chef de la Russie a précisé qu'il n'était pas question pour lui de songer à des « traités stratégiques » qui relèveraient de la compétence de l'Union - mais de tisser des liens économiques et culturels avec l'Europe, « chaque République devant pourvoir à ses propres accords dans ces domaines ».

Au cours de ses entretiens avec les responsables européens, M. Eltsine a l'intention de donner son

point de vue sur les futures relations entre la Russie et l'Europe en exposant sa position sur « le développement interne de la Russie ». Il a promis d'en dire plus à l'issue de ces rencontres au cours d'une « vraie conférence de presse ». Reste à savoir jusqu'où ses interlocuteurs pourront ou voudront aller. Jusqu'ici, le Parlement européen a toujours pris soin de ménager M. Gorbatchev, même au plus fort de la crise balte.

C'est ce qui explique sans doute que la visite de M. Eltsine à l'Assemblée de Strasbourg n'a aucun caractère officiel, que M. Baron Crespo se trouvait « par hasard » à l'aéroport et que M^{me} Lalumière a pris la précaution de faire publier un communiqué précisant qu'elle recevra le président russe à la demande ce dernier.

MARCEL SCOTTO

BELGIQUE : les difficultés du recensement général

« Habitez-vous une maison, une roulotte, une baraque ou un hangar ? »

BRUXELLES

de notre correspondant

« C'est la Belgique ! » Comme en Afrique, on entend souvent ce constat navré de la part des habitants quand sont évoqués les blocages et les incohérences de l'administration nationale. Un record est sans doute en passe de s'établir, tant semblent mal parties les opérations du recensement général de la population à la date du 1^{er} mars lancées par l'Institut national de statistique sous la houlette du ministre des affaires économiques.

En principe, chaque résident, Belge ou étranger, a déjà reçu deux longs questionnaires relatifs à l'habitat de sa famille et à sa propre personne (études, profession, mode de vie). Comme ces documents ont été généralement envoyés aux adresses relevées lors du dernier recensement, il y a dix ans, une belle pagaille s'est installée, en partie palliée par le passage à domicile d'agents commu-

statistiques globales et anonymes et que « le recensement ne poursuit aucun but fiscal », beaucoup de Belges sont très méfiants et semblent bien décidés à écrier ce qui les arrange dans ce sens.

Parmi les très nombreuses questions auxquelles il faut répondre, certaines permettent évidemment de se faire une idée précise du niveau de vie des intéressés. Invité à dire s'il habite « une maison, une roulotte, une baraque ou un hangar », l'administré devra aussi préciser s'il utilise « trois autos et plus » ou un simple vélo. En dehors d'une rubrique surréaliste relative à la dotation de chaque ménage en ordinateur ou « système de traitement de texte » - dernier dada des grosses têtes de l'Institut de statistiques, pour le plus grand désespoir du Belge moyen - le mari infidèle sera perplexe devant le long questionnaire sur l'heure et le lieu de son départ pour le travail.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE

Incidents lors de la consécration d'un évêque. - Des calicots, « Vatican » et « Belgique », et des tracts contestataires ont été distribués dimanche 14 avril, à la cathédrale Saint-Aubin de Namur, la consécration du nouvel évêque, Mgr André Léonard, en présence de trois mille personnes. De nombreux prêtres du diocèse avaient boycotté la cérémonie. Professeur à l'université catholique de Louvain et président du séminaire de la ville, membre de la Commission théologique internationale du cardinal Ratzinger, le nouvel évêque est réputé pour être l'un des personnalités les plus conservatrices du clergé belge. Sa nomination par Jean-Paul II, en février dernier, avait créé la surprise et suscité de nombreuses campagnes de protestations. Un manifeste avait été publié dans les journaux du groupe Vers l'avenir, le premier en Wallonie, signé par plus de 3 000 personnes, prêtres, religieux, professeurs d'université, ministres, comme Pierre Herment, ministre d'État, ainsi que le président du Parti social-chrétien.

Manque de coopération des fonctionnaires européens

Très vite la presse a fait état d'étranges péripéties. Dans la région de Liège, certains de ces « bénévoles » étaient des malfrats plus intéressés par les économies des données statistiques. A Bruxelles, d'authentiques préposés, cette fois, ont été plus ou moins éconduits par des fonctionnaires européens qui ne s'attendaient pas à ce que ces investigations belges. « Pas facile de compter les habitants privilégiés », titre le quotidien Le Soir, qui fait état d'un document de la Fédération de la fonction publique européenne invitant ses membres à répondre aux indiscrétions du recensement uniquement par le canal de leur administration.

Les questionnaires ont beau assurer que « les réponses sont confidentielles et exclusivement utilisées pour l'établissement de

ITALIE : vingt-quatre heures après sa formation

Le nouveau gouvernement est déjà menacé

A peine né dans la douleur, vendredi soir 12 avril (le Monde daté 14-15 avril), le cinquième gouvernement italien de l'après-guerre, dirigé par M. Giulio Andreotti, est entré le jour suivant dans une mini-crise, liée au refus des trois ministres républicains de prendre place au sein du cabinet. Motif de ce coup de théâtre : les portefeuilles qui leur ont été assignés ne sont pas aussi importants que ceux qui leur avaient été promis durant les tractations.

ROME

de notre correspondant

Le président de la République, qui avait accepté la formation de ce septième et précaire gouvernement-Andreotti, à contrecœur, s'est réservé de revenir sur sa décision si le Parti républicain se retire de la coalition. M. Francesco Cossiga a notamment laissé entendre qu'il avait donné son aval à un cabinet soutenu par cinq partis et non quatre.

Le « pasticcio » s'est développé autour du ministère des postes, tenu jusqu'ici par un républicain, M. Oscar Mammi. Celui-ci a notamment donné son nom à une loi récente qui limitera les concentrations dans l'audiovisuel, mais dont les décrets d'application ne sont pas encore sortis. Jugeant tout de même que M. Mammi était ministre depuis trop longtemps (sept ans), et estimant qu'il était temps pour lui de laisser la place à un autre républicain, le leader du parti, M. Giorgio La Malfa, s'était donc entendu avec M. Andreotti pour que ce soit M. Giuseppe Galasso, qui reprendra, au nom des républicains toujours, le ministère en question. Or, sans en avertir M. La Malfa, le président du conseil a décidé d'offrir le poste à un social-démocrate, M. Carlo Vizzini.

Première humiliation pour un parti qui, s'il recueille un peu moins de 5 % des voix aux diverses

élections, jouit tout de même du soutien de « la famille régnante » en Italie, à savoir les Agnelli, dont Susanna, sœur de Gianni, patron de la Fiat, qui est sénateur. Seconde humiliation, le ministère des affaires régionales et institutionnelles, dirigé jusqu'ici par un autre républicain, M. Antonio Maccanico, s'est vu coupé en deux pour faire une place à un démocrate-chrétien, M. Maccanico se retrouvant avec la portion congrue de son ancien ministère.

S'estimant trahi et befoué devant ses pairs par M. Andreotti - « un homme dont je pensais qu'il était de qualité », M. Giorgio La Malfa, cet allié, samedi, jusqu'à démissionner de ses responsabilités de secrétaire général. On s'attendait bien sûr à ce qu'il revienne sur cette théâtrale décision, lundi. Les socialistes de M. Bettino Craxi, nient être intervenus auprès de M. Andreotti pour empêcher la nomination d'un républicain aux postes de manière à mieux sauvegarder les intérêts de leur industriel préféré, M. Silvio Berlusconi, l'« empereur des ondes ». Les jeux sont ouverts mais, à dix contre un, les « bookmakers » des salles de rédaction pariaient, lundi matin, que tout serait rentré dans l'ordre dans les vingt-quatre heures.

PATRICE CLAUDE

IRLANDE DU NORD : l'IRA revendique deux assassinats. - Un sergent de police, Samuel Ernest McCrum, soixante-deux ans, a été découvert assassiné, samedi 13 avril, dans le magasin d'antiquités de sa femme à Lisburn, à 10 kilomètres au sud de Belfast. Le corps du sergent a été découvert après l'annonce de son assassinat par l'Armée républicaine irlandaise (IRA). L'organisation avait revendiqué un peu plus tôt le meurtre de Joseph Sproule, vingt-trois ans, à son domicile de Castlederg, à une centaine de kilomètres à l'ouest de Belfast. L'IRA a accusé ce jeune homme d'avoir appartenu au groupe paramilitaire protestant l'Ulster Volunteer Force (UVF). (AFP)

L'accélération du processus de négociations pour mettre fin à la guerre civile provoque de nouvelles tensions au Salvador. On avertit depuis quelques semaines à une vague d'enlèvements d'hommes d'affaires et à un début de rébellion de la part d'un secteur du parti au pouvoir, l'Alliance républicaine nationale, qui refuse de faire des concessions à la guérilla.

SAN-SALVADOR

de notre correspondant

en Amérique centrale

Au moment où, sous les auspices des Nations unies, les dirigeants du Front Farabundo-Martí de libération nationale (FMLN) et les représentants du gouvernement conservateur de M. Alfredo Cristiani ont entrepris à Mexico, depuis le 4 avril, une négociation marathon - « sans limite de temps » - les belligérants cherchent à renforcer leurs positions respectives sur le terrain. Pour l'armée, il s'agit de faire acte de présence sur l'ensemble du territoire afin de réduire les prétentions de la guérilla qui affirme « contrôler » 25 % du pays et pour influencer sur le déroulement de la sécurité de ses troupes quand entrera en vigueur le cessez-le-feu.

Les exigences des guérilleros quant aux zones qu'ils prétendent dominer ont provoqué la fureur des militaires et des secteurs extrémistes de l'Alliance

républicaine nationaliste (ARENA), le parti au pouvoir. L'un des principaux quotidiens de la capitale, le Diario de Hoy, reflète leurs préoccupations, et dénonce à longueur de colonnes les « terroristes » du FMLN et ses « machi-nations diaboliques », égarant ainsi sur un pied d'égalité un gouvernement élu légitimement par la majorité du peuple et des groupuscules de délinquants armés.

Le ton est encore monté avec la publication de textes anonymes ou signés par des organismes inconnus, comme le Front féminin du Salvador et la Croisade pour la paix et le travail, qui s'en prennent aux « traîtres » du parti au pouvoir. Ils menacent notamment de publier les noms des députés de l'ARENA qui seraient disposés à voter en faveur des réformes constitutionnelles actuellement discutées à Mexico.

Les « cavernicoles » et les « civilisés »

Ces organismes serviraient en fait de couverture à l'extrême droite qualifiée ici de « droite civilisée » par opposition avec la « droite barbare » des dirigeants de cette droite récalcitrante reste le célèbre commandant Roberto d'Aubuisson, qui s'est souvent associé aux « escadrons de la mort », mais continue de bénéficier d'une grande popularité. Il aurait cependant, lui aussi, été dépassé par ses activités pour des raisons de santé (il serait atteint d'un cancer de la

gorge et hospitalisé aux Etats-Unis). Quoi qu'il en soit, M. Cristiani a estimé la situation suffisamment préoccupante pour s'adresser solennellement au pays dans un message radio-télévisé le 9 avril. En fait, son discours était surtout destiné à ses partisans et à l'armée qu'il a voulu rassurer sur les intentions de son gouvernement dans les négociations avec le FMLN.

Il a insisté sur trois points pour contrecarrer la campagne de « désinformation » de la guérilla : « La structure de l'armée sera modifiée si on parvient à la paix mais, à l'heure actuelle, la dissolution n'est pas à l'ordre du jour ; le gouvernement contrôle l'ensemble du territoire national et les effectifs du FMLN seront concentrés dans des zones temporaires, sous la protection des Nations unies, pour être ensuite désarmés et réintégrés dans la vie civile. » Enfin, il a souligné le président, « la Constitution ne fait pas l'objet d'une négociation entre les deux parties, mais le gouvernement s'engage à appuyer les réformes nécessaires pour permettre l'application d'éventuels accords politiques ».

Après avoir donné toutes ces assurances, M. Cristiani a lancé une sévère mise en garde à ceux qui ont enlevé plusieurs hommes d'affaires depuis la fin du mois dernier. Laisant entendre que l'extrême droite pourrait être impliquée dans ces « crimes horribles », il s'est engagé à arrêter les responsables « quels qu'ils soient ». Le nombre d'hommes d'affaires enlevés varie de quatre à dix-sept selon les sources. Parmi eux se trouve un chef d'entreprise très connu, M. Eduardo Salas.

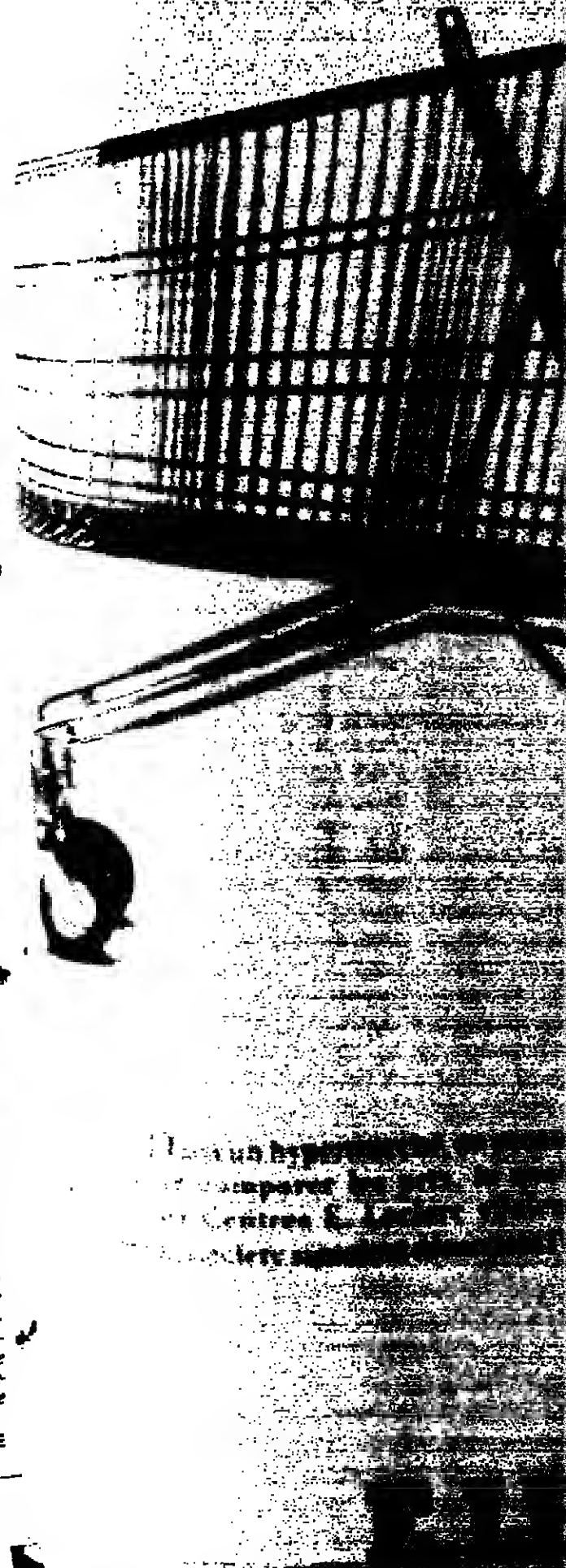
Les soupçons portent sur un groupe de civils et de militaires de l'ARENA - dirigés par un grand propriétaire terrien, M. Orlando Llorens - qui ont été emprisonnés et libérés dans des circonstances étranges après avoir mené des opérations similaires en 1985. A l'époque, le gouvernement était dirigé par le démocrate-chrétien Napoleón Duarte et la droite était prête à tout pour lui créer des difficultés.

Selon le principal dirigeant de la démocratie chrétienne, M. Fidel Chavez, il n'est pas impossible que les mêmes secteurs d'extrême droite cherchent aujourd'hui à « semer l'inquiétude dans les milieux d'affaires » pour exercer des pressions sur M. Cristiani et l'empêcher de faire des concessions à la guérilla.

Les militaires impliqués dans les nombreux massacres des années 80 savent qu'ils risquent d'apparaître bientôt sur les listes de la « commission d'épuration » de l'armée, dont les mécanismes et la composition sont actuellement discutés à Mexico. « Comme l'Espagne après la guerre civile », constate M. Chavez, nous entrons dans une période d'instabilité permanente. Il va falloir convaincre une armée qui n'est pas vaincue d'accepter une épuration décidée par une commission extérieure à l'institution. De même, il ne sera pas facile d'obliger les chefs guérilleros à laisser leurs armes et de perdre le pouvoir qu'ils détenaient jusqu'ici. »

BERTRAND DE LA GRANGE

Plus besoin d'être...
trouver le produit...
Chez Leroy...



Plus besoin d'être Grand Castor de l'Orientation
pour trouver le produit le moins cher de chaque rayon.
Chez Leclerc, il est clairement indiqué.



Dans un hypermarché, on peut trouver jusqu'à 80 000 articles. Pour faire son choix, le consommateur doit pouvoir comparer les prix, la qualité des produits. C'est indispensable. Mais c'est fastidieux et difficile. Les Centres E. Leclerc veulent jouer la carte de la simplicité. Dans la plupart des rayons, les Centres E. Leclerc signalent désormais l'emplacement de l'article le moins cher: "le premier des moins chers".

E. LECLERC

هكذا بين الامثل

(Publicité)

REFONDATIONS

Déjà, l'époque nous commande d'être inventifs.

An rythme où croissent les potentialités humaines et s'élargissent les problèmes qu'elles suscitent, dérisoire est de jouer notre destin au pile ou face politique, criminel de sacrifier en masse les individus et les peuples à la monopolisation obéissante des avoirs et des pouvoirs, suicidaire de rabaisser la force de la politique à la politique de force, imparadonnable de déshériter les générations à venir par nos imprévoyances planétaires. Contre tous les « après nous le déluge », il est raisonnable, et il est urgent, d'inventer un autre futur.

Voici pourtant qu'un doute majeur vient à peser sur la possibilité de réorienter l'histoire. Et pour cause : à schématiser l'essentiel, la rude leçon qu'elle nous donne n'est-elle pas que partout la voie communiste vers le socialisme a débouché sur la dictature d'une bureaucratie et la voie social-démocrate, sur la gestion du capitalisme ? En sorte que les prémisses bien visibles d'une civilisation différente demeurent prisonnières de formes sociales dépassées qui les inclinent vers le pire.

La guerre du Golfe l'a confirmé, nous vivons une époque de crise où partout les périls se disputent aux promesses. De façon spécifique, nous la vivons à l'échelle de la France. S'il est une nation occidentale dont les luttes populaires et l'héritage républicain, les idées avancées et les conquêtes sociales ont modelé l'identité et ancré la vocation à aller de l'avant, c'est bien la nôtre. Mais cette France-là, aînée du monde, celle des grands combats libérateurs, semble aujourd'hui frappée d'impuissance à concevoir un âge postcapitaliste de la démocratie.

N'est-ce pas cette carence d'horizon qui se lit dans la crise aiguë de la politique, affectant la gauche non moins que la droite ? Voilà dix ans que la gauche est au pouvoir, et l'espoir semble à sec. Là n'est pas le moins inquiétant en cette fin de siècle. Car l'espérance a horreur du vide. A marée basse de la confiance et du combat progressiste, marée haute de l'individualisme et de l'abstention, du nationalisme et de l'extrême droite.

Et pourtant sont nombreuses les forces potentielles d'un retournement de tendance, dans toute leur diversité sociale et culturelle. Qu'est-ce donc qui fait défaut pour leur donner vigueur ?

Nous répondons : ce qui manque en premier, c'est une perspective historique et politique à hauteur de ce nouveau temps - plausible, motivante, fédératrice.

Attentifs aux efforts qui se poursuivent ou s'engagent au sein de mouvements, partis, clubs ou colloques, comme aux apports divers qui nous viennent du monde du travail, de la recherche, de la création, nous croyons à la vertu d'une réflexion dialoguante sur la planète et la cité de demain, clef de toute réponse forte au « Qu'faire ? » d'aujourd'hui.

Il est grand temps de réactualiser l'avenir. Par l'échange sincère des expériences et des idées, par un travail d'approfondissement exigeant et implacatif, contribuons ensemble à refonder une perspective, une culture, une pratique de transformation sociale dont la dynamique puisse changer la donne.

Les questions à résoudre au niveau du principe viennent d'elles-mêmes, et d'abord :

• Quel monde voulons-nous pour maison commune, renouant à quelle pratiques vivables, promouvant quelles valeurs universelles, disposant pour cela de quelles organisations internationales, s'attaquant à quelles tâches prioritaires, appelant quelles actions décisives pour prolonger ce que l'immédiat après-guerre froide avait commencé de faire émerger, pour substituer à l'empire de la force et de la guerre un ordre de paix et de droit, à l'anarchie du chacun pour soi une coopération bien réglée du genre humain ?

• Dans quelle société aspirons-nous à vivre, tirant quelles leçons des effondrements d'Europe de l'Est, faisant quel bilan critique du capitalisme, avec quels objectifs fondamentaux de civilisation, quels critères de l'efficacité et de la justice sociales, quelle vision de l'Europe et du rôle de la France, accessibles à travers quel type d'interventions efficaces pour faire prévaloir le développement des personnes sur l'accumulation de la finance et le choix réfléchi des fûs sur l'insoutenable glâcis des moyens ?

• De quelle politique rêvons-nous, inspirée par quelle appréciation des institutions actuelles et de la forme-parti, adaptée à quelle éducation, visant à quelles transformations constitutionnelles et juridiques, faisant quel cas de l'idée autogestionnaire, suscitant quelles formes d'implication personnelle, de mouvement social, de débat national, réclamant quelles initiatives stimulantes pour sceller une nouvelle alliance entre société civile et Etat de droit et ouvrir un nouvel âge de la démocratie ?

Ces vastes questions se traduisent en d'autres dont l'acuité grandit. Celles de l'environnement : quel monde si le type de croissance est destructeur et si la Terre devient inhabitable ? Celles du racisme : quelle société si la couleur de peau peut être une malédiction ? Celles des femmes : quelle démocratie si le pouvoir politique demeure presque exclusivement masculin et l'égalité réelle en droits des citoyennes et des citoyens, de l'entreprise à l'Etat, un horizon inaccessible ?

Cette vaste exigence refondatrice concerne toutes les forces classées à gauche - d'autres aussi. Car la perspective à élaborer, si elle est tout le contraire de neutre, relativise bien des clivages qui ont marqué ce siècle. D'où cette interrogation qui recoupe toutes les autres : quelle sorte inédite d'entente démocratique entre constructeurs d'avenir, libérant la gauche de ses carcasses, saura créer un nouveau point cardinal de l'espace public, une force motrice pour de prochains temps forts de notre histoire ?

Voilà ce que nous invitons à élucider en commun celles et ceux qui veulent prendre part à cet élan : réinventer de toutes les injures et les sottises, nouveaux protagonistes de causes ponctuelles ou globales, humanistes de toutes cultures, croyants de toutes foi, militants inlassables - avec ou sans carte - pour un monde meilleur.

Nous engageons avec modestie cet ambitieux projet - et dans la clarté. Chacun, chacune de nous a ses penchants, voire ses attaches, et n'entend point y renoncer. Mais nos insatisfactions nous rapprochent et nos valeurs nous rassemblent pour cette entreprise de bonne foi, étrangère à tout calcul politique ou électoral, allergique à toute récupération.

Cette rencontre pour la refondation de l'avenir, ouverte à qui s'en voudra participant occasionnel ou régulier, sera ce que réinventeront ou échoueront à en faire nos libres apports. Rien n'y est prédéterminé, si ce n'est notre ferme propos de la mener aussi loin qu'elle peut aller pour rendre une perspective à l'espoir.

Avril 1991.

André ALLAMY, Louis ASTRE, Nirelle BERTRAND, Malik BOU-THI, Lydia BROVELLI, Paul CHEMETOV, Monique CHEMILLER, GENDRIEU, Claude CHEYSSON, Pierre-Marie DANQUIGNY, Annie DAVESSE, Albert DETRAZ, DJURA, François DUCASTEL, Gérard DUPEYRAT, Charles FITERMAN, Max GALLO, Mgr. GAILLOT, Jean GIARD, Jacqueline GRUNFELD, Gisèle HALIMI, Joëlle KAUFMANN, Maurice KRIEGL-VALRINONT, Anicet LE PORS, Albert LEVY, André MOINE, Georges MONTARON, Robert MONDARGENT, Bernard NOEL, Jack RALITE, Lucien SEVE, Pierre TOUSSENEL, Michel VOELLE.

Une première rencontre publique de « Refondations » aura lieu vendredi 7 juin à partir de 20 h 30 et samedi 8 juin toute la journée.

Celles et ceux qui souhaitent soutenir cette initiative et y prendre part peuvent adresser leur courrier à André VAREYON, poste restante, 52, rue du Louvre, 75001 Paris.

Des informations complémentaires et une première liste de participants à cette rencontre seront publiées prochainement.

Soutien financier à adresser à M. André VAREYON, rencontre « Refondations », CCP 4 879 04 L, PARIS.

هكذا من الامم

POLITIQUE

Les projets des minoritaires de la gauche

- M. Fiterman et ses amis lancent un « manifeste » pour une nouvelle « entente démocratique »
- M. Marchais invite la direction du PCF à l'« autocritique »

MM. Charles Fiterman, Anicet Le Pors et Jack Ralite, les trois anciens ministres qui animent le mouvement des communistes « refondateurs », ont rendu public, lundi matin 15 avril, un manifeste politique qui procède d'une démarche ambitieuse. Ses auteurs et ses premiers signataires ne se contentent pas de préconiser une recomposition de la gauche française à partir du constat qu'il n'est plus possible de continuer à se battre au double échec du communisme et de la social-démocratie, illustré, à leurs yeux, par « la marée basse du combat progressiste » et par « la marée haute de l'individualisme et de l'abstention, du nationalisme et de l'extrême droite ». Ils cherchent à susciter un élan idéologique chez tous « les militants d'un monde meilleur », au-delà des clivages traditionnels, dans une démarche de longue haleine qui puisse ressusciter « l'espoir de gauche » - annihilé, selon eux, par « un Parti socialiste au plus fort de sa mésalliance » et un « Parti communiste ou plus faible de son audience » - et qui devienne assez soutenue pour ouvrir des perspectives nouvelles de transformation de la société française.

Dans leur esprit, il s'agit, ni plus ni moins, que d'inviter tous les « constructeurs d'avenir » à ébaucher une nouvelle page de l'histoire du mouvement ouvrier, dont les options communiste et socialiste ont abouti à une double impasse : la page d'ouverture de l'« âge postcapitaliste de la démocratie ». MM. Fiterman, Le Pors et Ralite ont déjà le soutien de plusieurs socialistes critiques à l'égard du PS - tels MM. Claude Cheysson et Max Gallo, deux autres anciens ministres - de personnalités syndicales venues de la CGT, de la CFDT, de la FO ou du SNES, de militants des organisations antiracistes (MRAP, SOS-Racisme), des Verts, de France-Liberté - l'association présidée par M. Danielle Mitterrand - mais, aussi, de personnalités connues pour leur indépendance d'esprit, comme l'évêque de Dreux, Mgr Jacques Gaillot, le directeur de l'émission « Chronique », M. Georges Montaron, l'ancien dirigeant FFI Maurice Kriegl-Valrion, ancien député communiste, M. Joëlle Kaufmann, etc. dont les sensibilités diverses réunissent bien une initiative présente comme « une entreprise étrangère »



tout calcul politique ou électoral, allergique à toute récupération.

Une deuxième liste de signataires doit être prochainement publiée avant un colloque prévu les 7 et 8 juin à Paris pour jeter les bases d'une « sorte inédite d'entente démocratique » sans que rien soit « pré-déterminé ». Annonçant la parution de ce document, M. Le Pors déclarait, samedi 13 avril, au cours d'un débat organisé à Paris par l'« Agora 91 », réunissant plusieurs clubs et mouvements de gauche : « Chacun doit faire sa propre refondation, qui n'est pas réservée à une catégorie, à un parti ou à un clan. Il faut mettre refondation au pluriel. Ce manifeste résume toute démarche politique entre chefs de file. Il se veut l'esquisse d'une mouvance progressiste, à gauche sans doute mais sans pré-structuration sur cette base ».

Un nouveau défi

M. Fiterman et ses amis, auxquels s'est rallié M. Mireille Bertrand, ancien membre du bureau politique du PCF, lancent, ainsi, un nouveau défi à la direction de leur propre parti, qui joue avec eux, depuis plusieurs mois, au chat et à la souris. « Je ne me suis jamais senti aussi libre ni aussi déterminé », soulignait l'ancien

ministre des transports dans son entretien au Monde daté 24-25 mars. Trois semaines plus tard, M. Fiterman force l'allure. Tout en confirmant sa volonté d'aller jusqu'au bout de sa propre logique, qui le pousse à agir de l'intérieur de son parti, sa démarche rejoint implicitement l'analyse du mouvement des « reconstruc-teurs », qui estiment, eux, derrière le quatrième « mousquetaire » communiste de l'ancien gouvernement de M. Pierre Mauroy, M. Marcel Rigou, que le PCF est trop sclérosé pour que la gauche française puisse en espérer quelque renouveau que ce soit.

« J'éprouve du respect et de la sympathie pour les efforts de nos camarades refondateurs. Écrivait récemment M. Félix Darnet, ancien membre du comité central, animateur des « reconstruc-teurs », mais il me semble que leur démarche d'opposition interne les place dans une impasse stratégique. » MM. Fiterman, Le Pors et Ralite répondent à leurs anciens compagnons d'armes en faisant le pari que la direction du PCF insiste trop sur le « changement » intervenu dans le fonctionnement du parti, depuis le vingt-septième congrès, en décembre dernier, pour pouvoir maintenant prendre le ris-

que de s'opposer frontalement à leur démarche sans se contredire. Les débats du comité central, convoqué jeudi 18 et vendredi 19 avril, diront si M. Georges Marchais et ses partisans sont enclins à courir ce risque.

Un « petit reproche »

Pour l'instant, paradoxalement, la première réaction du secrétaire général du PCF apporte plutôt de l'eau au moulin des contestataires. Informé succinctement de l'élaboration de ce manifeste, des vent-deux, par M. Fiterman, M. Marchais, qui était, dimanche 14 avril, l'invité du « Forum » de Radio-Monte-Carlo et de l'« Express », s'est montré conciliant avec celui-ci. Il ne lui a fait, a-t-il dit, qu'un « petit reproche » : « Je lui ai dit : Je trouve que tu es quand même un peu trop au bord de la route : tu regardes un peu passer le train. Je souhaite que tu participes davantage à la mise en œuvre de la politique démocratiquement voulue par les communistes. » Conciliant et magnanime, puisque M. Marchais a porté, a priori, l'initiative des « refondateurs » au crédit de la nouvelle « pratique politique » entérinée par le vingt-septième congrès : « Il est tout à fait exclu qu'une sanction d'une quelconque nature intervienne à l'égard d'un camarade sous prétexte qu'il n'a pas des succès ».

Soucieux de se donner le beau rôle du « meilleur rassembleur » depuis sa réélection triomphale, M. Marchais a même tenu des propos qui justifient pleinement les critiques des « refondateurs », puisqu'il n'a pas osé inviter la direction de son parti à pratiquer dès cette semaine l'autocritique : « Il va falloir que la direction du parti procède à une certaine autocritique, du bureau politique au comité central, parce que la nouvelle politique que nous avons élaborée n'est pas mise en œuvre avec la vigueur qui est nécessaire (...). Il y a, incontestablement, un certain manque de hardiesse dans la mise en œuvre de toutes nos décisions. »

Même si le secrétaire général du PCF ne donne pas l'impression de s'inclure dans cette invitation à l'autocritique, le fait est assez exceptionnel pour donner à M. Fiterman et à ses amis une raison supplémentaire de persévérer.

ALAIN ROLLAT

M. Mauroy évoque un remaniement

M. Pierre Mauroy a souligné, dimanche 14 avril, au Forum de la station parisienne Radio J, « la nécessité, tous les deux ou trois ans, en fonction de l'actualité, de procéder à un remaniement partiel ou à un remaniement plus large » du gouvernement. Observant que « ces questions sont de l'autorité du président de la République et du premier ministre », le premier secrétaire du PS a ajouté : « Laissons-les prendre leur décisions s'ils veulent les prendre. » Il a précisé qu'à ses yeux, le « nouvel élan » souhaité par M. François Mitterrand après la guerre du Golfe, « c'est, d'abord, un programme et des idées ».

Le maire de Lille a expliqué sa proposition de transformer en congrès la convention nationale du PS prévue pour adopter, à la fin de cette année, le nouveau « projet » de parti. « Ce que je propose, a-t-il dit, c'est que les socialistes, en congrès rassemblés, disent aux Français : « Voilà notre programme. (...) Cela vaut la peine qu'il y ait une discussion, mais, de toute manière, en ce qui me concerne, je suis un premier secrétaire de « synthèse ». Le comité directeur du PS doit se prononcer en juin prochain sur la proposition de M. Mauroy.

Livres anciens sur les

PROVINCES DE FRANCE

2 catalogues par an

Librairie GUÉNÉGAUD
10, rue de l'Odéon
75006 Paris
Tél. : 43-26-07-91

Au conseil général de l'Isère

Un socialiste se rallie à M. Carignon

GRENOBLE

de notre correspondant

M. Gérard Cardin, conseiller général socialiste de Corps (Isère) depuis 1973, a annoncé, lundi 15 avril, son départ du groupe socialiste du conseil général de l'Isère. Il rejoint l'« Espace nouvelle gauche » qui réunit d'anciens élus socialistes et apparus ainsi que M. Haroun Tazieff, qui fut secrétaire d'Etat chargé des risques majeurs dans le gouvernement de M. Laurent Fabius, et un ancien communiste dissident. Ce groupe constitué en 1988 à l'initiative du président du conseil général de l'Isère, M. Alain Carignon, maire de Grenoble, comprend désormais six élus (1). Indépendants de la majorité départementale (UDF, RPR et non inscrits), les membres

de l'« Espace nouvelle gauche » apportent régulièrement leur soutien à la politique conduite par M. Carignon.

Le ralliement de M. Cardin, qui fut de 1982 à 1988 président du groupe PS du conseil général et l'un des proches de M. Louis Mer-maz, lorsque celui-ci dirigeait, entre 1976 et 1985, le département, est un nouveau succès pour M. Carignon. A la veille des élections municipales de 1989, M. Carignon avait ouvert sa liste à plusieurs personnalités de l'opposition locale, notamment M. Guy Névache, qui fut suppléant de Pierre Meodès France aux législatives de 1967 et 1968 et de Hubert Dubedout (PS) en 1973 et l'un des responsables socialistes les plus influents du département jusqu'en 1982.

EN BREF

■ Frédéric Mermaz, fils du ministre de l'Agriculture, se sole à Cabourg. — Frédéric Mermaz, vingt ans, fils de M. Louis Mermaz, ministre de l'Agriculture, s'est noyé, dimanche 14 avril, à Cabourg (Calvados), alors qu'il pratiquait le surf. M. François Mitterrand s'est rendu en fin de journée à Cabourg, où il a rejoint M. Mermaz. — (Corresp.)

■ M. Asensi est élu maire de Trambly-en-France. — M. François Asensi, député communiste « refondateur » de la Seine-Saint-Denis, a été élu maire de Trambly-en-France, samedi 13 avril, avec le plein des voix des élus de gauche (31 suffrages sur les 38 exprimés). M. Asensi, dont la liste avait emporté au premier tour des élections partielles du 7 avril, avec 57,95 % des suffrages exor-

més, sera assisté de dix adjoints (cinq PC, quatre PS et une personnalité divers gauche). A la suite d'une erreur d'interprétation dans le mode de calcul des sièges à pourvoir à la plus forte moyenne, le préfet, à la demande de M. Asensi, a déposé, le 9 avril, un recours devant le tribunal administratif afin qu'un siège attribué à la liste d'opposition parlementaire puisse revenir à la liste d'union de la gauche. — (Corresp.)

■ M. de Catheu nommé directeur de la communication du RPR. — M. Xavier de Catheu a été nommé, dimanche 14 avril, directeur de la communication au secrétariat général du RPR. M. Lydie Gerbaud, chef du service de presse du RPR, rejoint le service de presse de M. Chirac à la mairie de Paris

où elle s'occupera notamment de ses déplacements en province et des diverses activités dans la capitale.

■ M. de Catheu, né le 19 avril 1952 à Limoges, est entré en 1974 à l'Agence France-Presse. Il était, depuis 1988, journaliste au service politique, chargé de suivre les activités du RPR.

■ Un conseiller général de la Loire quitte le RPR. — M. Jean-Claude Charvin, conseiller général du canton de Rive-de-Gier (Loire), élu en 1985, a quitté le RPR pour rejoindre M. Michèle Barzach et MM. Michel Noir et Jean-Michel Dubernard, M. Charvin, vice-président du conseil général de la Loire, estime que « la gestion des problèmes des gens ne passe plus par la structure des appareils politi-ques ».

Cantonales partielles

Les élections cantonales partielles de l'Isère ont eu lieu dimanche 14 avril. Elles ont permis de renouveler une partie du conseil général de l'Isère. Les résultats sont les suivants : M. Carignon (PS) est réélu président du conseil général. M. Cardin (PS) a été élu conseiller général. M. Asensi (PC) a été élu conseiller général. M. Tazieff (PS) a été élu conseiller général. M. Névache (PS) a été élu conseiller général. M. Gerbaud (PS) a été élu conseiller général. M. Chirac (PS) a été élu conseiller général. M. Charvin (PS) a été élu conseiller général. M. Barzach (PS) a été élu conseiller général. M. Noir (PS) a été élu conseiller général. M. Dubernard (PS) a été élu conseiller général.

Les élections cantonales partielles de la Loire ont eu lieu dimanche 14 avril. Elles ont permis de renouveler une partie du conseil général de la Loire. Les résultats sont les suivants : M. Charvin (PS) est réélu président du conseil général. M. Cardin (PS) a été élu conseiller général. M. Asensi (PC) a été élu conseiller général. M. Tazieff (PS) a été élu conseiller général. M. Névache (PS) a été élu conseiller général. M. Gerbaud (PS) a été élu conseiller général. M. Chirac (PS) a été élu conseiller général. M. Charvin (PS) a été élu conseiller général. M. Barzach (PS) a été élu conseiller général. M. Noir (PS) a été élu conseiller général. M. Dubernard (PS) a été élu conseiller général.

Les élections cantonales partielles de la Seine-Saint-Denis ont eu lieu dimanche 14 avril. Elles ont permis de renouveler une partie du conseil général de la Seine-Saint-Denis. Les résultats sont les suivants : M. Asensi (PC) est réélu président du conseil général. M. Cardin (PS) a été élu conseiller général. M. Tazieff (PS) a été élu conseiller général. M. Névache (PS) a été élu conseiller général. M. Gerbaud (PS) a été élu conseiller général. M. Chirac (PS) a été élu conseiller général. M. Charvin (PS) a été élu conseiller général. M. Barzach (PS) a été élu conseiller général. M. Noir (PS) a été élu conseiller général. M. Dubernard (PS) a été élu conseiller général.

Les élections cantonales partielles de la Calvados ont eu lieu dimanche 14 avril. Elles ont permis de renouveler une partie du conseil général de la Calvados. Les résultats sont les suivants : M. Mermaz (PS) est réélu président du conseil général. M. Cardin (PS) a été élu conseiller général. M. Tazieff (PS) a été élu conseiller général. M. Névache (PS) a été élu conseiller général. M. Gerbaud (PS) a été élu conseiller général. M. Chirac (PS) a été élu conseiller général. M. Charvin (PS) a été élu conseiller général. M. Barzach (PS) a été élu conseiller général. M. Noir (PS) a été élu conseiller général. M. Dubernard (PS) a été élu conseiller général.

Les élections cantonales partielles de la Trébry-en-France ont eu lieu dimanche 14 avril. Elles ont permis de renouveler une partie du conseil général de la Trébry-en-France. Les résultats sont les suivants : M. Asensi (PC) est réélu président du conseil général. M. Cardin (PS) a été élu conseiller général. M. Tazieff (PS) a été élu conseiller général. M. Névache (PS) a été élu conseiller général. M. Gerbaud (PS) a été élu conseiller général. M. Chirac (PS) a été élu conseiller général. M. Charvin (PS) a été élu conseiller général. M. Barzach (PS) a été élu conseiller général. M. Noir (PS) a été élu conseiller général. M. Dubernard (PS) a été élu conseiller général.

Les élections cantonales partielles de la Trébry-en-France ont eu lieu dimanche 14 avril. Elles ont permis de renouveler une partie du conseil général de la Trébry-en-France. Les résultats sont les suivants : M. Asensi (PC) est réélu président du conseil général. M. Cardin (PS) a été élu conseiller général. M. Tazieff (PS) a été élu conseiller général. M. Névache (PS) a été élu conseiller général. M. Gerbaud (PS) a été élu conseiller général. M. Chirac (PS) a été élu conseiller général. M. Charvin (PS) a été élu conseiller général. M. Barzach (PS) a été élu conseiller général. M. Noir (PS) a été élu conseiller général. M. Dubernard (PS) a été élu conseiller général.

Les élections cantonales partielles de la Trébry-en-France ont eu lieu dimanche 14 avril. Elles ont permis de renouveler une partie du conseil général de la Trébry-en-France. Les résultats sont les suivants : M. Asensi (PC) est réélu président du conseil général. M. Cardin (PS) a été élu conseiller général. M. Tazieff (PS) a été élu conseiller général. M. Névache (PS) a été élu conseiller général. M. Gerbaud (PS) a été élu conseiller général. M. Chirac (PS) a été élu conseiller général. M. Charvin (PS) a été élu conseiller général. M. Barzach (PS) a été élu conseiller général. M. Noir (PS) a été élu conseiller général. M. Dubernard (PS) a été élu conseiller général.

POLITIQUE

Après la dissolution du courant Pasqua

Le RPR affirme sa cohésion et sa prééminence au sein de l'opposition

Le Conseil national du RPR a adopté, samedi 13 avril, le rapport d'activités et d'orientation présenté par M. Alain Juppé, secrétaire général, par 94,78 % des suffrages exprimés. L'accord d'union avec l'UDF, conclu dans le cadre de l'UPF, a été ratifié. M. Chirac a déclaré : « Je jouerai le jeu de l'union jusqu'au bout. » Il a reçu le soutien de M. Charles Pasqua, qui a annoncé le sabotage de son courant.

Comme les loups, les gaullistes se déchirent entre eux, mais ils chassent toujours en meute. Pendant toute l'histoire de ce parti, d'un demi-siècle ce comportement s'est maintes fois répété et les divisions internes n'ont jamais gravement compromis la cohésion globale. Ce phénomène s'est vérifié une fois de plus lors du Conseil national du 13 avril après une année fertile en querelles intestines et en luttes de tendances.

Au titre des déchirements, on a pu percevoir dans la bouche de M. Alain Juppé, secrétaire général, un certain agacement à l'égard des attitudes trop autonomes prises aussi bien par M. Pasqua que par M. Balladur. Et l'on n'a pas entendu l'ancien ministre d'Etat prononcer une seule fois le nom de M. Juppé alors que l'ancien ministre de l'Intérieur lui adressait des éloges appuyés. On a noté également que les amis de M. Pasqua étaient absents, comme MM. Séguin ou Fillon, ou observaient en silence réprobateur, comme MM. Borotra ou Pinte, tandis que le sénateur des Hauts-de-Seine confirmait le sabotage de son courant et apportait avec

éclat son soutien à MM. Chirac et Juppé.

Au titre du comportement de meute, ce Conseil national illustre le retour à une cohésion certaine du RPR autour de M. Chirac. Les 94,78 % de suffrages recueillis par le rapport de M. Juppé effacent en quelque sorte le score des assises de février 1990 où le courant Pasqua-Séguin avait obtenu quelque 30 % des suffrages. De nombreuses interventions faites à la tribune, il ressort que les délégués souhaitent un développement de la démocratie interne mais non un renforcement des courants puissants, selon M. Balladur, « leur logique pousse à l'extrême ». C'est aussi M. Jacques Toubon qui souhaite qu'à la direction nationale « l'âme prenne le pas sur la mécanique ». En développant un « parti unique », c'est également le cas de M. Patrick Devedjian, député des Hauts-de-Seine, qui avait rallié la Forée unie de M. Michel Noir mais qui approuve maintenant M. Juppé en l'incitant à élargir le rassemblement pour y assurer plus de diversité.

M. Pasqua : « L'union est un combat »

Les débats du Conseil national ont mis en lumière que désormais le RPR veut affirmer davantage sa personnalité, mais dans le cadre de l'union de l'opposition, et également durcir ses critiques à l'égard du gouvernement tout en offrant aux électeurs un programme politique concret et crédible. Personne n'a remis en cause l'accord conclu le 10 avril avec l'UDF alors qu'un bureau politique du RPR qui avait précédé il y avait désapprouvé par les amis de M. Pasqua mais non par lui-même. L'intervention

du président du groupe sénatorial en était en conséquence d'autant plus attendue.

M. Pasqua s'est efforcé de montrer que l'accord d'union permettait d'aboutir au résultat qu'il avait souhaité à l'origine, c'est-à-dire la constitution d'un pôle politique RPR à vocation majoritaire alors qu'il s'opposait à l'époque au projet de simple accord électoral entre l'UDF et le RPR. En effet, selon lui, l'adoption du système des « primaires » présidentielles, dont il est un des promoteurs, a tout changé. Car c'est autour du candidat à l'Elysée et surtout du président élu que se constituera « le terme le plus important dans un parti unique ». C'est pourquoi, selon lui, « l'union est un combat ». Et il ajoute, en pensant notamment aux élections législatives : « Si nous entrons dans un système à parti unique, ce serait suicidaire ». En conséquence, « la priorité est de rappeler nos propres objectifs, fût-ce de quoi nous deviendrions des centristes. Nous n'avons pas à craindre un grand rassemblement car nous sommes les plus nombreux, les plus ardents et les plus dynamiques. Il faut bien dire, en outre, que nous avons une alliance, un parti unique ». Ce combat dans l'union, les délégués du RPR l'ont ainsi traduit : « Pour placer M. Chirac en position de présidence de la République, le RPR doit, au préalable, gagner sur la gauche davantage de sièges que l'UDF lors des élections législatives ».

Quant au programme, chacun a esquissé quelques lignes qui seront élaborées par le congrès de l'automne (le Monde date 13-14 avril). Le refus de tout compromis avec l'actuelle majorité a été réaffirmé par M. Juppé et aussi avec force par M. Balladur, qui, en lançant « Dix ans ça suffit », a dressé une réquisitoire de la présidence médi-

terrannée en ces termes : « Aujourd'hui, dix ans après, la France est immobile : son économie est languissante ; le chômage s'opère à croquer de nouveau ; le mal des villes s'étend, dû à l'incertitude de l'immigration accrue ; l'enseignement est sclérosé. » Il a aussi énuméré dans une litanie ce qui distingue l'opposition des socialistes : « Nous n'avons ni la même conception de l'Etat, ni la même conception de la justice, ni la même conception de la liberté économique, de la sécurité, du progrès social, de la défense ni même de la nation. » Car, pour l'ancien ministre d'Etat, « les socialistes veulent conserver la société française telle qu'elle est pour alourdir le poids de l'Etat et assurer la pérennité de leur pouvoir ». Lui aussi appelle au rassemblement de l'opposition en une « union plus forte et mieux organisée », comme il l'avait fait dans les colonnes du Monde au début de 1988.

Après que plusieurs délégués de la base eurent souhaité un destin présidentiel pour M. Chirac, celui-ci a tiré une brève conclusion en répondant indirectement à leur appel pour assurer : « En ce qui me concerne je jouerai le jeu de l'union jusqu'au bout. » J'en accepte d'ores et déjà la discipline et le résultat, a-t-il ajouté. Je souhaite que tous les candidats à la candidature fassent de même. Il a rappelé que « l'opposition ne peut gagner que si elle est unie ». Il a condamné « les zébrures internes » et récusé par avance « toute résurgence du vieux rêve de la troisième force » pour affirmer que « sous la conduite des socialistes, la France est menacée de déclin ».

ANDRÉ PASSERON

Elections cantonales partielles : l'abstentionnisme en recul

Les résultats des scrutins organisés, dimanche 14 avril, dans huit cantons (cinq premiers tours et trois seconds tours), expriment une quasi-stabilité du corps électoral. Toutefois, en sièges, le RPR est bénéficiaire puisqu'il conserve son siège à Compiègne (Oise), gagne celui de Houvain (Yvelines) détenu par un UDF, et que le candidat qu'il soutenait dès le premier tour à Beaufort-en-Vallée (Maine-et-Loire) a été élu en remplacement d'un UDF-CDS. Dans les trois cantons où le premier tour s'est soldé par un ballottage, il n'y a pas eu de changement notable à prévoir. Si l'on excepte les deux cantons (Beaufort-en-Vallée et Yvelines) où il n'y avait qu'un candidat en lice au second tour, l'abstentionnisme, par rapport aux scrutins précédents, diminue fortement (-8,13 points à Trouville dans le Calvados, ou -8,42 à Guignory dans la Nièvre) ou plus faiblement (-0,81 point à Mayet dans la Sarthe). A Saint-Etienne seulement, la participation est en baisse par rapport à 1988.

CALVADOS : canton de Trouville-sur-Mer (1^{er} tour). Inscr., 14 374 ; vot., 7 985 ; abst., 44,44 % ; suffr. expr., 55,56 %. M^{me} Anne d'Ornano, UDF-PR, m. de Deauville, 5 396 voix (69,63 %) ; ELU ; M^{me} Robert Maulonde, PS, 1 127 (14,54 %) ; Michel Lamarre, Verts, 838 (10,81 %) ; Gérard Jean, PC, 388 (5 %).

MAINE-ET-LOIRE : canton de Beaufort-en-Vallée (2^e tour). Inscr., 10 457 ; vot., 3 563 ; abst., 65,92 % ; suffr. expr., 2 594. M. Jean-Charles Tanguet, m. de Beaufort-en-Vallée, sout. RPR, 2 594 voix (100 %) ; ELU.

MAINE-ET-LOIRE : canton de Beaufort-en-Vallée (1^{er} tour). Inscr., 10 457 ; vot., 3 563 ; abst., 65,92 % ; suffr. expr., 2 594. M. Jean-Charles Tanguet, m. de Beaufort-en-Vallée, sout. RPR, 2 594 voix (100 %) ; ELU.

LOIRE : canton de Saint-Etienne-nord-ouest-1 (1^{er} tour). Inscr., 15 952 ; vot., 4 557 ; abst., 71,57 % ; suffr. expr., 28,43 %. M^{me} Hubert Pouquet, sout. UDF, m. de Villars, 1 971 voix (36,86 %) ; Charles Maléot, PS, cons. mun. de Saint-Etienne, 709 (13,26 %) ; M^{me} Marie-Thérèse Patural, div., 590

(11,63 %) ; M^{me} Gérard Tournier, FN, 548 (10,25 %) ; Pierre Pécot, PC, 510 (9,53 %) ; M^{me} Odette Merley, div., d., 426 (7,96 %) ; M. André Delorme, Association des démocrates, 138 (2,58 %) ; M^{me} Anne Bonneville, Verts, 282 (5,27 %) ; M^{me} Francis Rongier, div., 98 (1,83 %) ; Jacques Bédault, MRG, 74 (1,38 %) ; Il y a ballottage.

NIÈVRE : canton de Guignory (1^{er} tour). Inscr., 11 210 ; vot., 6 477 ; abst., 42,22 % ; suffr. expr., 57,78 %. M^{me} André Périnaud, PC, m. de Varennes-Vauzelles, 2 545 voix (41,14 %) ; Philippe Gralliot, PS, m. de Montigny-aux-Amonges, 2 354 (38,05 %) ; Pierre Jézéquel, UDF-PR, 560 (9,05 %) ; Hubert Delorme, div., 536 (8,66 %) ; Etienne Sonazzi, FN, 191 (3,08 %) ; Il y a ballottage.

OISE : canton de Compiègne-nord (2^e tour). Inscr., 16 472 ; vot., 8 555 ; abst., 48,06 % ; suffr. expr., 51,94 %. M^{me} Philippe Marini, m. de Compiègne, RPR, 4 993 voix (63,45 %) ; ELU ; Bernard Hellal, cons. mun. de Compiègne, PS, 2 875 (36,54 %).

OISE : canton de Compiègne-nord (1^{er} tour). Inscr., 16 472 ; vot., 8 555 ; abst., 48,06 % ; suffr. expr., 51,94 %. M^{me} Philippe Marini, m. de Compiègne, RPR, 4 993 voix (63,45 %) ; ELU ; Bernard Hellal, cons. mun. de Compiègne, PS, 2 875 (36,54 %).

YVELINES : canton de Houvain (2^e tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

YVELINES : canton de Houvain (1^{er} tour). Inscr., 13 908 ; vot., 4 906 ; abst., 64,72 % ; suffr. expr., 35,28 %. M^{me} Henri Cug, député, RPR, 3 629 voix (100 %) ; ELU.

HORIZON 1993

L'EUROPE SOCIALE 1993 : LIBRE CIRCULATION DES PERSONNES. ILLUSION, ALIBI OU REALITE ?
E. Vogel-Polsky et J. Vogel
157 F

COMMENTAIRE MESSREY
LE DROIT DE LA CEE
3
LIBRE CIRCULATION DES PERSONNES, DES SERVICES ET DES CAPITAUX-TRANSPORTS
EDITIONS DE L'UNIVERSITE DE BRUXELLES, DIFFUSION EN FRANCE : VIGOT (PARIS)

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA
Member of the California Association of State Approved Colleges and Universities
A.C.B.S.P.
1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, CA 94109

MBA Master of Business Administration
UNIVERSITE A SAN FRANCISCO spécialisée en management international, associant une pédagogie active à l'expérience d'un projet personnel/professionnel : programme américain unique dans son concept, habilité à délivrer le :
Master of Business Administration
with an emphasis in international management.

Filière d'admission : 3^e CYCLE
Diplômés de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA - DESS - IEP - Grandes Ecoles - Titulaires de maîtrise, maîtrise.
Programme de 12 mois à San Francisco, modulé en fonction de votre formation initiale et de votre niveau d'anglais, conduisant au : M.B.A.
Informations et sélections : European University of America
17/25, rue de Chaillet (métro Léna) - 75116 Paris, (1) 40.70.11.71
Communiqué par European University of America à l'adresse : 1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, CA 94109
Programmes associés en Europe et en Asie : 1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, CA 94109

Le premier bilan complet de la vie politique en France

Les institutions (exécutif, législatif, Conseil constitutionnel, justice, collectivités locales...), les partis (UDF, RPR, PS, PC, Front National, Verts, groupes d'intérêt...), les grands débats politiques (amnistie et financement des partis, recomposition de l'opposition, immigration et intégration, répercussions de la guerre du Golfe sur la politique intérieure...).

Avec, en complément, le tour d'horizon des ouvrages politiques récents, grâce à une trentaine de fiches de lecture, et le rappel des dates marquantes dans la chronologie politique de l'année 1990.

HACHETTE - 256 pages, broché - 99 F

Le Monde
PUBLICITE LITTERAIRE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4356

50.000.000

SOCIÉTÉ

ENVIRONNEMENT

Après le naufrage du « Haven »

Les risques majeurs de pollution semblent écartés en Méditerranée

Après avoir brûlé pendant près de trois jours, le pétrolier chypriote Haven a sombré, sans se briser, dimanche 14 avril, en milieu de nuit, dans les eaux du golfe de Gênes, à moins de 200 mètres de la côte. Les risques d'une grave pollution des côtes méditerranéennes sont devenus plus limités. Les possibilités de pompage des 60 000 à 100 000 tonnes de brut iranien restées dans les cuves sont désormais à l'étude.

GÈNES

de notre envoyé spécial

L'incendie qui le tourmentait depuis douze heures a eu raison du Haven, dimanche 14 avril, peu après 10 heures. Au petit matin, une ultime explosion, suivie d'un brusque regain des flammes, avait fait craindre le pire. Puis le pétrolier de 334 mètres, dont on n'apercevait plus que le gouvernail, la cheminée et le château arrière, avait continué à s'enfoncer lentement dans la mer. L'immense champignon noirâtre qui, la veille, obscurcissait totalement le ciel s'était réduit à une mince panache de fumée grise. Le feu mourait peu à peu. Soudain, en quelques minutes, le monstre agonisant était comme aspiré vers le fond, sans vagues ni remous. Le Haven avait sombré corps et biens, échoué sur de hauts fonds sablonneux à moins de 200 mètres à l'ouest du petit port d'Arenzano, où il avait été remorqué dans la journée de samedi (le Monde daté 14-15 avril).

Peu après, à bord d'un bateau de pêche, nous étions sur les lieux pour constater que l'essentiel des 40 000 tonnes de brut échappées des flancs du pétrolier. Une fine pellicule d'huile recouvrait la surface de



la mer, formant des irisations et parsemée de nombreuses croûtes sombres de pétrole carbonisé. Sur environ 1 kilomètre carré une flottille d'une quinzaine de bateaux, reliés entre eux par des barrages flottants, encerclait la zone du naufrage. A l'intérieur de cette première ligne de défense, des remorqueurs du port de Gênes équipés d'« écrémateurs » et des bateaux épurateurs spéciaux étaient déjà en action pour traiter le plus gros de la pollution.

Une semaine d'explorations complémentaires

Ces moyens n'avaient pas permis d'éviter la formation d'une nappe de pétrole dérivante, formée de bandes irrégulières, longue d'une vingtaine de kilomètres et large de 300 à 500 mètres. Malgré des conditions météorologiques très favorables - vent quasi nul et mer calme - celle-ci, transportée, vers l'ouest par le courant ligure, a par-

tiellement souillé, dans la journée de dimanche, une partie des rives du golfe de Gênes, à partir de Varesse. En fin d'après-midi, à la gare maritime de Gênes, le nouveau ministre de la marine marchande, M. Ferdinando Facchiano, se déclarait, toutefois, « beaucoup moins pessimiste » que la veille. Il semblait, en effet, que le Haven ne soit pas disloqué en s'échouant comme un affût massif de brut n'aurait été constaté au-dessus de l'épave. Selon le ministre, qui a exclu le recours à des produits dispersants souvent plus nocifs pour la faune et la flore que les hydrocarbures eux-mêmes, 100 000 tonnes de pétrole - un peu moins d'après d'autres sources - resteraient dans les cuves du tanker.

La plupart des experts, dont M. Maurice Aubert, directeur du CERBOM à Nice, considèrent que

l'accident du Haven n'entraînera pas de « pollution majeure ». Pour M. Aubert, « l'évaporation du pétrole sous l'effet du soleil combinée à l'action des bactéries marines va progressivement amoindrir la nappe existante ». Opinion partagée par M. Jean-Claude Sainios, directeur du Centre régional méditerranéen de lutte contre les pollutions marines de Marseille : il juge « quasiment nuls » les risques pour les côtes françaises.

Les autorités italiennes, qui ont reçu des offres de service de la CEE et de plusieurs pays membres de la convention de Barcelonne - notamment de la France - ont aussitôt étudié la possibilité de récupérer par pompage le pétrole prisonnier des flancs du navire. La société Castella, filiale de IRI, spécialisée dans la dépollution, comptait rapidement mettre en œuvre un sous-marin de poche téléguédé, de type ROV (Remote operational vehicle) pour filer la coque du Haven sous

taules ses coutures. D'autre part, un bateau support de plongée sous-marine avec, à son bord, une équipe de plongeurs professionnels a été acheminé de Sicile dans la journée de dimanche.

Cette phase préalable d'exploration qui se prolongera pendant une semaine devrait permettre de déterminer l'état exact de la structure du tanker et d'évaluer, par divers moyens, le volume et la composition du pétrole qu'il renferme. Les renseignements recueillis orienteront les opérations de pompage proprement dites, qui s'annoncent délicates. Si les valves du Haven sont hors d'état de fonctionner, il sera nécessaire de pratiquer des navers dans chacun des compartiments du bâtiment. On pense également que celui-ci pourrait présenter des fissures - provoquées par les explosions successives pendant l'incendie - qu'il faudra, d'abord, colmater.

GUY PORTE

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 13 avril :

DES CIRCULAIRES
- Du 9 avril 1991 relatives à la déconcentration des recrutements des fonctionnaires de l'Etat et à la déconcentration de la gestion des personnels de l'Etat.
DES DÉCRETS
- Du 10 avril 1991 définissant les conditions de production des apertifs à base de cidre à appellation d'origine contrôlée « pommeau de Normandie ».
- Du 9 avril 1991 portant approbation d'élections à l'Académie des beaux-arts.

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 14 avril :

DES DÉCRETS
- N° 91-354 du 12 avril 1991 portant transmission du service de la communication et des rela-

tions avec le public en direction de la communication au ministère de l'économie, des finances et du budget.

- Du 12 avril 1991 approuvant les avenants aux conventions de concession passées entre l'Etat et la Compagnie financière et industrielle des autoroutes, les sociétés de l'autoroute de la Côte basque, des autoroutes Rhône-Alpes, des autoroutes du sud de la France, de l'autoroute Esterel-Côte d'Azur, des autoroutes du Nord et de l'Est de la France, de l'autoroute Paris-Normandie, des autoroutes Paris-Rhin-Rhône, du tunnel routier sous le Mont-Blanc.

- Du 12 avril 1991 approuvant la convention passée entre l'Etat et la Société de l'autoroute Paris-Normandie pour la concession de la construction, de l'entretien et de l'exploitation d'autoroutes.

CORRESPONDANCE

« Les assises entre principes et dérives »

Une lettre

de M. Jean-Claude Gironasse

M. Jean-Claude Gironasse, premier président de la cour d'appel de Nancy, nous adresse la lettre suivante :

Dans l'article « Les assises entre principes et dérives » publié le 26 mars dans le Monde, sous la signature de Maurice Peyrot, il est indiqué qu'à Nancy, lors des débats de l'affaire Weber, le président d'arrêt six semaines, le président n'avait « jamais demandé aux jurés s'ils voulaient poser une question ».

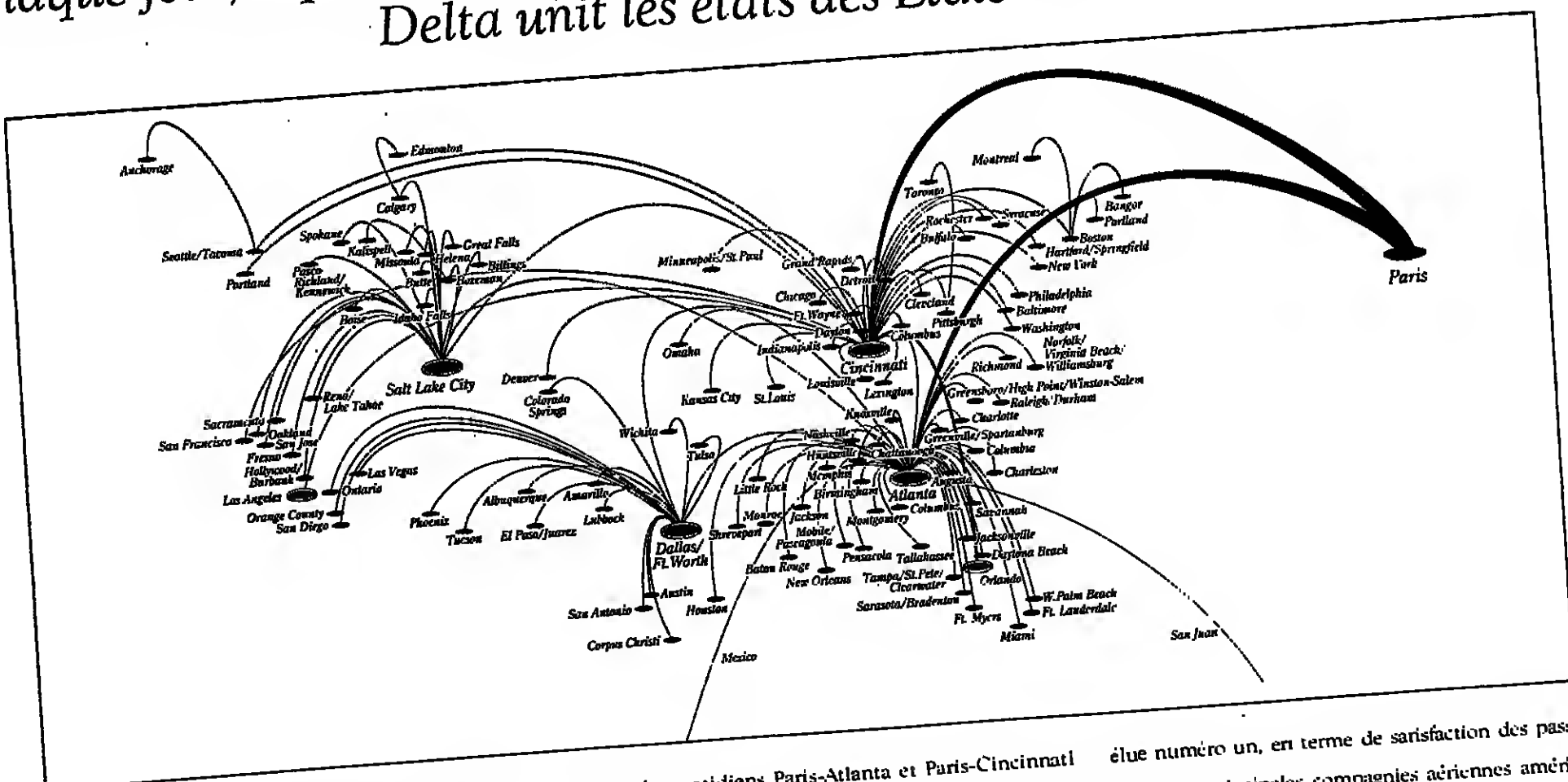
En réalité, il a été procédé de la manière suivante : lors de la réunion de formation des jurés - réunion à laquelle assistait un avocat général et un représentant du bâtonnier du barreau de Nancy - le président a informé les jurés de leur droit de poser des questions tout au long des audiences et les a invités à le faire en rédigeant à son intention, sur des billets, le texte des questions. Il s'agit là d'ailleurs de méthodes couramment utilisées par les présidents de cour d'assises. Et il a été procédé de la sorte lors des débats de l'affaire Weber.

Des questions ont été ainsi régulièrement formulées par écrit, à chacune des nombreuses audiences et verbalement exprimées par le président. Toutes les questions des jurés ont été reproduites.

Il m'apparaît indispensable que ces précisions soient apportées à vos lecteurs. Ceux-ci doivent savoir que les jurés ont exercé, sans restrictions, leur droit de poser des questions.

Il me paraît également indispensable que les questions du jury au président sous la forme de « billets » est manifestement destinée à éviter qu'un juré imprudent émette une opinion qui entraînerait son remplacement, l'oralité des débats en souffrirait. Cependant, l'oralité des débats en souffrirait. Cependant, l'oralité des débats en souffrirait. Cependant, l'oralité des débats en souffrirait.

Chaque jour, à partir de ses deux vols Paris-Atlanta et Paris-Cincinnati, Delta unit les états des Etats-Unis.



Rien n'est plus beau et plus noble que la passion. Chez Delta Air Lines, la passion est notre métier. C'est pourquoi, pour vous déplacer rapidement et où vous le désirez aux Etats-Unis, nous avons tout simplement fait du pays un immense aéroport en unissant presque tous les états des Etats-Unis. Ainsi, à partir de

nos 2 vols quotidiens Paris-Atlanta et Paris-Cincinnati (en continuation vers Orlando), nous mettons à votre disposition notre fabuleux réseau aérien pour vous emmener vers plus de 240 villes aux Etats-Unis. Et comme toujours, vous vérifierez notre amour du vol à travers le service à bord exemplaire pour lequel Delta est

élue numéro un, en terme de satisfaction des passagers, parmi les principales compagnies aériennes américaines depuis 17 années consécutives. Alors, pour réserver votre prochain voyage aux Etats-Unis, rendez-vous chez votre agent de voyage ou appelez Delta à Paris au (1) 47.68.92.92.

DELTA AIR LINES
Notre amour du métier nous donne des ailes.

سكنا ان الاصل

1

CULTURE

THÉÂTRE

Un Chaplin du Chaudron

Sham's le Réunionnais, acteur, poète, merveilleux clown en liberté

PIMENT CANNIBALE
à la Fondation
Deutsch de la Meurthe

Il a les pieds nus, un reste de pantalon, il est assis sur un cageot. Son nom : Sham's le Réunionnais, pour simplifier, parce que son père est natif des Comores et sa mère de Madagascar. Mais lui, Sham's, a passé sa jeunesse et ses universités à la Réunion. Il a écrit et il joue Piment cannibale.

Daos l'île, un « Réunionnais » est un « banné de couleur », comme l'on dit. Sham's est noir. Les Blancs, là-bas, ne sont pas appelés blancs, mais « zoreilles » depuis l'après-guerre, selon certaines sources, parce qu'au moment de la libération de la Réunion, les métropolitains venus écouter, voir ce qui se passait : agents de l'Etat, ethnologues, reporters...

Dans le quartier du Chaudron, périphérie de Saint-Denis, pendant ces temps-ci à la une de nos journaux, les mots « Zoreilles dehors ! » sont tombés sur les palissades, sur les murs de tôle ondulée. Cette injonction ne se voyait pas ailleurs dans l'île.

Dans les départements frères, aux Antilles, le mot « zoreilles » ne désigne pas les Blancs, mais l'expression « docteur zoreilles » est d'usage courant : elle indiquait les docteurs qui auscultaient à la va-t'en-faire-fiche, sans stéthoscope (mais autrefois, aux Antilles, les médecins étaient tous des Blancs).

Dans ces mimas de Nnirs, de Blancs, le mot « nègre » revient en force, mais il est d'un usage subtil puisqu'il a la Martinique « nègre » veut dire « homme », sans plus. Exemple : « De Gaulle, c'est un grand nègre » (les Martiniquais étaient tous gaillistes, pendant la guerre). A la Réunion, il y a des « zoreilles » dans la mouise, comme partout, mais c'est peut-être bien parce qu'il n'est pas « zoreille » que le nonhomme de Sham's, assis sur son cageot, n'a pas l'air pétant de santé.

Un morceau de pomme

Le cageot est vide de fruits, le Réunionnais aperçoit, jeté par terre, un petit morceau de pomme — sans doute ne sommes-nous pas loin du marché aux fruits et légumes de Saint-Denis, ou de Saint-Benoît... Avalée en moins d'une seconde, pas même une boucchée, cette rognure de pomme... Sham's décidément n'a rien mangé depuis quand ? Il en a un éblouissement, il se met à mordre un coin du cageot, c'est pas bon. Il se met à mordre le gras (le gras très maigre) de sa main. Ce n'est pas facile de se bouffer la main.

Il existe un beau conte chinois, qu'avait recueilli à Fou-Tcheou, en 1900, un jésuite, Léon Wiegner : une vieille Chinoise, crevant la faim, se coupait des escalopes dans la cuisine, dans le bras, et les mettait à bouillir. Elle pouvait dans les

manger. Du coup, elle acheta une marmite plus grande et, de proche en proche, elle se jeta tout entière dans le court-bouillou, pour apaiser ses vagues plus gros que le ventre : il ne resta rien d'elle, pour se manger. Ce crève-la-faim de Sham's se sent moins emporté. D'ailleurs, voici qu'il aperçoit, dix mètres plus loin, un autre morceau de pomme, presque une pomme entière. Bien verte. Il la ramasse, il la frotte, avec sa chemise. Une aubaine, il ne la mangera pas. Pas l'air : s'il la mangeait, il n'aurait plus rien à manger, jusqu'à quand ? Il la cache dans sa chemise, entre la peau et l'étoffe. Il s'en va en chantant.

Sham's le Réunionnais est acteur, poète, un peu clown, comme vous voudrez, au gré du vent. Piment, cageot, main peu comestible sont ses « accessoires ». Les grands clowns sont des poètes qui parlent avec des choses qu'ils ont en maies. Charlie Chaplin avait des petits pains, Buster Keaton un chapeau ou parfois une incompréhension. Grock un vin blanc miniature. Sham's a soudainement balai. Un nègre qui balait les rues, vous avez déjà vu cela, quelque part ? Sham's donne un coup de balai trop énergique, la brosse s'en vole. Ne reste que le long manche de bois, avec un clou au bout. Sham's se voit tout désarmé.

Attendez donc : dressé sur une jambe pliée, dans la position du tireur de javail sur les vases grecs, Sham's se change en guerrier. L'image d'un éclair, Sham's s'opprime rien, en vrai clown. La lance a déjà disparu et voici que Sham's se passe une très longue et très éblouissante perruque blonde platine, qu'est-ce que ça veut dire ? Balayeur ou travers ? En coulisse, une voix très gendarme intime à Sham's l'ordre de ne pas faire le pitre. Sham's se sauve.

Il n'est pas que mime, Sham's le Réunionnais. Il a un monologue très beau sur le thème « Je t'aime, il ne m'aime pas », les paroles sont alors des envoyées spéciales d'angoisse, de la justice aussi, qui se prennent les pieds les uns dans les autres et, à force, il ne reste rien de ferme, ici-bas, sur quoi se tenir. Il y a aussi une scène au premier degré comique, celle d'un nègre, à Paris, qui veut acheter des préservatifs dans une pharmacie et qui, au dernier moment, n'ose pas le dire, parce que les nègres, le sexe, tout ça, la France a beau être pas raciste, enfin... Et Sham's, à plusieurs reprises, sous plusieurs déguisements, revient chez la pharmacienne, mais n'ose toujours pas, jusqu'à ce que la pharmacienne, excédée, pour en finir, le vint aussi sec, avec préserve, sans plus.

Le dernier « poème » de Sham's est typique d'un clown-poète, c'est une chose qui ne veut rien dire, et ce rien est tant de choses... Sham's traîne, au bout d'une très longue ficelle, un vieux carton vide, esquivant, un vieux carton vide, esquivant. Il lui parle comme à un chat, au même à un petit enfant. Il l'emmène voir nager les canards, comme permis. Mais le carton renché, il refuse d'avancer. Sham's perd patience, perd la boule, il met le carton en bouillie, à coups de talon. Il retrouve l'esprit, il a un coup de brume : son carton ne pourra pas voir les canards. Il serre les restes du carton, contre lui. C'est bien trop tard.

Des merveilles du bout des doigts

Vanité. Dans le Monde, à la télé, vous avez vu pas mal de choses, ces dernières semaines, sur la Réunion et sur le quartier du Chaudron à Saint-Denis. Pour vous changer les idées tout en les ayant plus claires, allez entendre et voir Sham's le Réunionnais. C'est vraiment très beau, très fort. Comme sont toujours les vrais artistes, d'une vraie culture, qui créent des merveilles du bout des doigts, sans presque y toucher.

« Les parents détruisent les enfants à leur rendre heureux, les oncles se détruisent l'un l'autre à se rendre heureux », écrit l'Espagnol Félix de Azúa, dans, soit dit en passant, l'acteur Christian Plezant joue fort bien Histoire d'un idiot au Petit Odéon. Il n'est pas possible de dire que « zoreilles » et Réunionnais se détruisent à se rendre heureux. Ils ne se détruisent pas, ils ne se rendent pas heureux non plus. La Réunion, ce n'est pas une île heureuse. Par exemple, c'est le seul « département » français dont il est illusoire de dresser une carte d'état-major, parce que les éruptions et les cyclones changent sans cesse les reliefs, les fleuves, les côtes, et quand le cyclone a passé, il ne reste du paysage qu'une sorte de soupe couleur chocolat, de quoi perdre tout courage. Il dit à peu près ça, Sham's le Réunionnais, avec une distinction suprême.

MICHEL COURNOT

► 37, boulevard Jourdan. Du mardi au samedi, 20 h 30. Jusqu'au 5 mai. Tél. : 40-78-87-91.

Les folies filippiennes

Comédie, mensonges, quiproquos, délire : l'univers d'Eduardo de Filippo

HOMME ET GALANT HOMME
à la Comédie de Genève

La troupe théâtrale, microcosme de la folie humaine. Le rapprochement est naturel quand on est enfant de la baie, enfant de ces troupes ambulantes plus illustres Théâtre que Comédie-Française, qui bouffent et triment, de salles des fêtes en vieux cinémas, mélos et vaudevilles. Eduardo de Filippo a été de ceux-là et c'est devenu « Eduardo » tout court, comme le nommaient tendrement les milliers d'admirateurs qui se précipitaient là où il était, déjà vieux, imposant au milieu de décors passe-partout, sa silhouette frêle, sa voix sourde, son regard aigu, grave, entre lassitude et malice.

Eduardo avait vingt-deux ans quand il a écrit la première version de *Homme et galant homme* que le Théâtre d'Angers vient de créer en France — en coproduction avec la Comédie de Genève — dans l'adaptation de Hugues Hattem (publiée aux éditions des Quatre-Vents) et la mise en scène de Félix Prader. Il l'a remaniée en 1933, puis la pièce est restée au répertoire de la troupe, a été adaptée pour la télévision en 1975 — rediffusée en

1990, — reprise à la mort d'Eduardo par son fils... Très probablement, au cours de ces pérégrinations, le texte s'est modifié, surtout dans la première partie où on voit qu'ils perturbent en faisant sécher leur linge et en cuisinant des anchois, répètent leur spectacle du lendemain. On leur offre ici oot certainement et façonnés par les circonstances et les interprètes. Ils s'en servent pour « se chauffer », montrer au public ce qu'ils savent faire pour faire rire. Cette première partie sert également à placer les personnages : les acteurs et leur chef, Bice, une groupie, excoite d'un jeune homme aisé qui veut l'épouser, seulement elle est déjà mariée à un comte sinistre qui lui-même a une maîtresse (1)...

Quatre classique, donc. Mais l'intrigue de vaudeville est juste une façon de placer des gens dans des situations impossibles, porement théâtrales. Mais encore, comme Pirandello, de Filippo est moins intéressé par le théâtre-miroir-de-lui-même que par la folie, seule porte de sortie quand on ne voit pas de la troupe-l'œil et que la vérité apparaît comme la monnaie magique, ou comme un mirage, visible et à jamais inaccessible.

Bice se perd dans ses mensonges et, à force de vouloir sauver la face, les autres se savent plus qu'ils le sont. La seconde partie de la pièce atteint un burlesque noir, sauvage, qui convient mieux aux acteurs français et suisses que la scène de la répétition où ils s'agitent et rient pour faire napolitain. Surtout, Félix Prader, Zurichois qui travaille beaucoup en Allemagne — il a monté à la Schaubühne Mère et fils, de Javier Tomeo, retenu pour les prochaines rencontres théâtrales de Berlin, — semble lui aussi plus à l'aise dans la mise en mouvement de cette mécanique d'angoisse que s'emballe jusqu'à l'effollement. C'est presque une autre pièce, un autre spectacle qui enfle trouve ses racines, et sa force.

COLETTE GODARD

(1) Hervé Pierre est le chef de la troupe dont les acteurs sont Bruno Flory, Yves Proio, Caroline Cons, Elisabeth Carroux, Franck Collet, Nathalie Becue est Bice, Hugues Hattem est le comte, Pierre Prader est le jeune homme aisé, Frédéric Constant la femme de chambre, Alain Rimoux le comte, Pierre Banderet et Jérôme Chapoteau les policiers.

► Du mardi au samedi à 20 h. Le jeudi à 19 h. Du 16 avril au 4 mai. Tél. : (19-41) 22-20-50-02.

Les souris vont faire la fête

UNIVERS
MAC
N°1

Un nouveau regard sur le monde Macintosh

MENSUEL

ÉDITION

Une histoire du goût

Une encyclopédie artistique non conformiste

Oo connaît FMR, « la plus belle revue du monde », éditée en quatre langues par l'italien Franco Maria Ricci, qui publie également des volumes sophistiqués signés Barthes, Borges, Cortázar, Eco, Butor ou Calvino. Pour mieux diffuser et rentabiliser ces volumes beaux et chers, Ricci a réuni quelques-unes de ces études pour composer une encyclopédie fort hétérodoxe : les *Annales de l'art*.

Quinze volumes chronologiques sont en cours de publication. A côté des grands courants, reportages, catalogues, le maître d'œuvre a multiplié les « niches » destinées à faire comprendre l'esprit d'un siècle. Pour le vingtième, Picasso bien sûr, mais aussi Erté et le cubisme mondain de Tamara de Lempicka. « Notre histoire de l'art tourne à la liturgie, explique l'éditeur. Je voudrais prouver qu'il a existé, de tout temps, un art privé, oublié par les manuels scolaires. Celui des petits maîtres qui n'ont pas eu la chance d'avoir un pape comme protecteur : celui des artistes qui n'ont pas été redécouverts — comme le Coraige ou dix-neuvième siècle — mais qui ont eu souvent une importance capitale dans la formation du goût de leur époque ». C'est ainsi que l'un trouve dans le volume dédié au dix-septième siècle un article consacré à Zurbaran, mais un autre présente les cires anatomiques du Sicilien Gactano Zurnano, qui eurent autant de succès que les compositions religieuses du peintre espagnol. « La morquerie ou la mosaïque de pierres dures, par

exemple, furent longtemps considérées comme des arts majeurs, rappelés comme des arts moeurs. Le rôle de cette encyclopédie, c'est de faire le lien entre l'art oublié et l'art célèbre, une sorte d'histoire du goût. Car c'est à travers ces arts négligés et ce goût perdu qu'une civilisation peut se lire ».

Si l'éditeur se défend - mal - de privilégier « le peu connu », on dépense de l'orchi-connu », on retrouve ici son attirance pour les chemins de traverse, son sens du bizarre, son penchant pour les accumulations : les voitures d'Etienne Bugatti, les cibles peintes, lesivoires de Cobourg, l'esthétique des machines à sous, les icônes indiennes, les statuettes puniques, l'architecture des gares ou les chaises de Thonet. Cette fascination pour les arts dits mineurs, exaltée par une mise en page impeccable et une riche iconographie reproduite avec soin, est accompagnée de textes signés des meilleurs auteurs. André Chastel ouvre le volume consacré au dix-septième siècle — une de ses dernières études. En présentant le sécento, il note à propos de l'art des jardins et de celui des ballets qui faisaient fureur à cette époque : « Les historiens ont tendance à [les] négliger parce qu'ils rentrent mal dans les genres esthétiques faciles ; mais ils doivent précisément saisir ; mais ils doivent précisément nous intéresser pour cela ». Franco Maria Ricci l'a entendu.

EMMANUEL DE ROUX
► Les *Annales de l'art*, diffusion EBS, tour Maine-Montparnasse, 33, av. du Maine, 75755, Paris Cedex 15.

MANO NEGRA



NOUVEL ALBUM

KING
OF
BONGO

Sortie : 15 avril 1991
En tournée en France
du 3 mai au 28 juin 1991

France inter

MEGAMIX

- | | |
|---------|------------------|
| 3 Mai | Rennes |
| 4 Mai | Rennes |
| 5 Mai | Rennes |
| 7 Mai | Quimperlé |
| 8 Mai | Brest |
| 9 Mai | Brest |
| 10 Mai | Nantes |
| 11 Mai | Nantes |
| 13 Mai | Bordeaux |
| 14 Mai | Bordeaux |
| 15 Mai | Bordeaux |
| 16 Mai | Pau |
| 17 Mai | Toulouse |
| 18 Mai | Toulouse |
| 21 Mai | Montpellier |
| 22 Mai | Marseille |
| 23 Mai | Marseille |
| 24 Mai | Marseille |
| 26 Mai | Grenoble |
| 28 Mai | Lyon |
| 29 Mai | Lyon |
| 30 Mai | Lyon |
| 31 Mai | Lyon |
| 1 Juin | Dijon |
| 2 Juin | Epinal |
| 4 Juin | Strasbourg |
| 5 Juin | Strasbourg |
| 6 Juin | Reims |
| 7 Juin | Lille |
| 8 Juin | Le Havre |
| 9 Juin | Caen |
| 23 Juin | Orléans |
| 24 Juin | Tours |
| 26 Juin | Clermont Ferrand |
| 27 Juin | St Etienne |
| 28 Juin | Belfort |

"KING OF BONGO" disponible sur
CD / K7 / LP

000000/10

DISCOTECA

DISCOTECA

سكزنا الان

CINÉMA

Les dames de Créteil

Le XIII^e Festival des films de femmes
a fait découvrir des réalisatrices d'Asie et des retraitées canadiennes

Géraldine Chaplin, Andrea Ferreol, Agnès Varda, le public a applaudi les vedettes auxquelles le XIII^e Festival de films de femmes qui s'est terminé le 14 avril, a rendu hommage. Cette treizième édition a réuni plus de cent films, venus de trente pays, et quelque quarante réalisatrices y ont assisté. Il a fait découvrir « l'Orient extrême » - Chine, Hongkong, Taïwan, Vietnam, Japon. Un hommage a été rendu aux pionnières, à Alison De Vere, qui, à soixante-trois ans réalise des films d'animation en Grande-Bretagne; à Marie Epstein, scénariste-réalisatrice restée trop longtemps dans l'ombre des trois hommes dont elle était la collaboratrice: son frère Jean, le metteur en scène Jean Benoît-Lévy, et Henri Langlois. Jackie Bueri, déléguée générale du festival, est consciente du travail qui reste à accomplir en Europe, et surtout dans les pays dont la culture empêche l'évolution des femmes. Aux États-Unis, en Grande-Bretagne, en URSS, les trois permanents du festival ont des correspondants. Ailleurs - comme en Asie - elles vont sur place. « Les vrais talents, nous les trouvons en

couloirs. Ce qui nous intéresse est ce que l'on nous cache. » Les pays où les femmes semblent rencontrer d'énormes difficultés sont l'Inde - premier producteur de films dans le monde - et le Japon, où la caméra vidéo est cependant un objet de consommation courante. Mais les femmes y restent cantonnées dans le documentaire, un domaine qui d'une manière générale, leur est ouvert plus facilement que la fiction.

Un chef-d'œuvre d'humour et de tendresse

Sybil Schönmann, expulsée de la RDA vers la RFA avant la chute du mur, a reçu le prix du long-métrage documentaire pour son film, *Le Temps enfermé* (le Monde du 26 février). Le prix du public - ainsi qu'une mention spéciale du jury - est allé à *La Compagnie des inconnues*, de la Canadienne Cynthia Scott, qui, avec des vieilles dames entre soixante-neuf et quatre-vingt-huit ans, a réussi un chef-d'œuvre d'humour et de tendresse. L'idée lui en est venue au cours de ses recherches pour un

documentaire. Elle a visité une maison de retraite et a été fascinée par la vitalité de ces gens - des juifs - rescapés de la guerre et immigrés au Canada. « D'abord, j'ai pensé raconter le mal de la vieillesse, et la façon inhumaine dont on traite les personnes âgées. Puis, j'ai pensé que leur rendais un meilleur service en m'attachant au potentiel d'énergie, de vitalité et d'expérience qu'elles détiennent. »

Elle a donc construit une intrigue, et il lui a fallu quatre mois d'auditions pour choisir sept vieilles dames venant de milieux très différents - l'une d'elles a pris le voile à vingt-trois ans, l'autre confie être lesbienne... Il y a aussi une lesbienne, que Cynthia Scott a découverte au coin d'une rue. Persuadée qu'elle détenait sa « vedette », elle a mis deux jours pour lui arracher autre chose qu'un sourire. Toutes sont limides, et se demandent qui peut s'intéresser à une histoire de vieilles dames en excursion, qu'une panne d'autocar réunissant pendant quelques jours dans un abri de fortune, du côté du Mont-Tremblant, au Québec.

Mais mises en confiance, elles ont

trouvé le plaisir de parler, d'écouter, de rire, de danser, d'exister enfin aux yeux des autres. Et elles ont fini par se confier, en improvisant sur le scénario de leurs vies. « Nous avions un script et des dialogues, mais elles ne les ont jamais lus. Avant chaque tournage, je leur ai simplement décrit la situation, et elles ont inventé le reste », raconte Cynthia Scott. Elle ne s'est pas montrée directive avec ses interprètes, ce qui les a rassurées. Et la fiction leur a servi de protection. « Elles ne m'auraient pas laissé entrer dans leur vie de la même manière. Si j'avais fait un documentaire, se seraient-elles livrées aussi librement dans cette scène où elles parlent de leur vie amoureuse, de leur rêve d'homme idéal... Le désir d'être aimée ne meurt pas. »

Lors de la présélection des films canadiens pour le Festival de Cannes, le comité a estimé que *La Compagnie des inconnues* était un film amusant mais pas assez sexy. Avant Créteil, il est quand même allé à Venise, et à Mannheim où il a obtenu le Grand Prix.

BRIGITTE PATZOLD

ARTS

Vingt toiles de Van Gogh volées et retrouvées trente-cinq minutes plus tard...

AMSTERDAM

de notre correspondant

En dérobant, dimanche 14 avril, vingt toiles de Vincent Van Gogh au musée du même nom à Amsterdam, deux inconnus ont commis un vol d'œuvres d'art qui est le plus spectaculaire de ces dernières années, mais aussi l'un des plus enfantins et surtout le plus rapidement décelé. La police néerlandaise a en effet retrouvé la totalité des tableaux, dont trois gravement endommagés (1) trente-cinq minutes seulement après que l'alerte eut été donnée.

Il était 4 h 48 lorsque la police d'Amsterdam a été prévenue du vol par la société privée assurant la surveillance du musée, et 5 h 23 lorsqu'une voiture de patrouille repéra la Volkswagen Passat à bord de laquelle les malfaiteurs avaient pris la fuite. Le véhicule était garé aux abords de la gare Amstel, à moins de dix minutes de route du musée, déserté par ses occupants mais toujours chargé de leur fabuleux butin - bien qu'invendable - butin entassé dans deux sacs à costumes et un sac de sport.

Les malfaiteurs ont-ils été déran-

gés au moment de changer de véhicule? D'éventuels complices étaient-ils absents au rendez-vous? Ont-ils eux-mêmes pris subitement conscience de l'énormité de leur forfait? Leur renoncement en a-t-il fait un acte inexplicable, de même le tout cas inexplicable, de même le fait qu'ils aient quitté le musée Van Gogh en enfermant dans une pièce, mais sans les ligoter, les deux gardiens et en empruntant la voiture d'un de leurs otages, qui put facilement en communiquer le numéro d'immatriculation!

On croirait presque à un gag si le coup ne donnait pas par ailleurs l'impression d'avoir été méthodiquement préparé. L'absence de toute trace d'effraction incite la police à supposer que l'un des malfaiteurs s'était laissé enfermer dans le musée samedi soir.

A 3 heures du matin, il sortait de sa cachette, neutralisant sous la menace d'une arme à feu les deux seuls gardiens présents et les contraignant à débrancher le système d'alarme avant d'ouvrir une porte de service à son complice. Il ne restait plus au duo qu'à se servir, en toute tranquillité: la mise hors service de l'alarme n'a pas été détectée, pour une raison encore obscure, au central de la société de gardiennage et elle a eu pour effet de « déjouer » les toiles.

« Un maillon de la chaîne de sécurité n'a pas fonctionné », a pudiquement constaté le directeur du musée, M. Ronald De Leeuw. Victime du cinquième vol commis en moins de trois ans dans les grands musées néerlandais (2), son établissement avait pourtant été rénové de fond en comble à l'occasion de la rétrospective Van Gogh, organisée l'an dernier.

M. De Leeuw s'est refusé à préciser combien avait alors coûté la révision du système d'alarme. Il a même tenté de minimiser les conséquences du vol sur la réputation du musée en soulignant qu'aucune des cent soixante-dix-huit œuvres de peintres néerlandais de la période 1880-1895 actuellement exposées et dont beaucoup ont été prêtées par des musées et des particuliers néerlandais n'avait souffert.

Mais M. De Leeuw a admis qu'il devrait sans doute s'employer à convaincre les futurs prêteurs de faire confiance au musée Van Gogh. D'autant que la police a attendu près de neuf heures avant de dévoiler la récupération rapide des toiles, laissant ainsi les radios et les télévisions du monde entier faire dimanche leurs échos gras du « casse du siècle ».

CHRISTIAN CHARTIER

(1) Il s'agit de *Nature morte avec bible*, *Nature morte avec citrons, poires et raisins*, et de *Champ de blé au coucher*. Ces trois toiles pourront être restaurées. Parmi les dix-sept autres œuvres volées, figuraient notamment *Les Mangeurs de pommes de terre* (version finale), *L'Autoportrait en tant que peintre*, *Le Pont de Langlois*, *La Chambre à coucher*, de Vincent à Arles, et *Le Semeur*.

(2) Stedelijk museum d'Amsterdam, le 20 mai 1988 (trois tableaux dont un Van Gogh, retrouvés); Kröller-Müller d'Otterlo, le 13 décembre 1988 (trois Van Gogh, retrouvés); le Musée du Nord-Brabant, à Bois-le-Duc, le 28 juin 1990 (trois Van Gogh, non retrouvés); et le Rijksmuseum d'Amsterdam, le 7 avril 1991 (une statuette non retrouvée malgré la fermeture immédiate du musée et la fouille systématique de tous les visiteurs alors présents).

MUSIQUES

Les adieux de Georg Solti

Suite de la première page

Des boutiques vendent des grandes tasses à café, des t-shirts, des gadgets célébrant la centième saison du plus américain des grands orchestres d'Amérique du Nord. Alors, depuis longtemps, il n'y a plus une place à vendre. Même à 100 dollars, elles sont vite parties. Le soir de la première, il s'en négociera à 500 au Symphony Hall, cette bâtisse sans âge, à la façade de brique et de pierre beige.

La foule entre sans se presser, regardant avec un regard plein de commisération les rares fumeurs qui grillent une dernière cigarette quelques minutes avant l'heure fatidique. Si l'on ne fume plus dans ce pays, on mange des bonbons offerts - cinq parfums au choix - à chaque étage, comme on offre le livret bilingue et un programme de cent vingt-quatre pages au public.

Pénétrant dans cette salle, on est surpris par sa forme inhabituelle. Elle semble aussi large que profonde, sorte de carré aux côtés arrondis. La quasi-totalité des places sont au balcon qui grimpe raide. En contre-bas, face à quelques rangs de sièges, l'orchestre et les chanteurs prennent place dans un ovale si étroit que pour l'occasion le proscenium a dû être agrandi.

Les musiciens, les chœurs sont installés, les chanteurs entrent. Solti s'installe. Dès les premières notes de l'opéra du vieux Verdi, nous sommes en plein drame, la musique est violente, des brimboriens de thème s'élancent, de l'extrême grave au suraigu.

L'orchestre est d'une clarté parfaite, comme sur les disques Decca, dont l'équipe technique et artistique a fait le voyage pour immortaliser ces adieux et cette prise de rôle. Elle n'aura que quatre représentations pour réaliser



Pour son « Otello », Georg Solti a réuni avec Pavarotti et Te Kanawa une distribution luxueuse

cette intégrale historique: les 8 et 12 avril, ici même à Chicago; les 16 et 19 avril au Carnegie Hall, à New-York.

Solti est tout à son aise pour diriger un tel ouvrage, la violence, les assauts lui vont bien. Il sait porter un plateau à l'incandescence. Le geste précis, sec, il donne les détails. De la main gauche il arrondit les angles. Assis entre les chœurs et l'orchestre, les chanteurs attendent assis sur des chaises. Pavarotti a droit à un fauteuil - corpulence oblige - perché sur une estrade. À sa droite, une petite table sur laquelle il a installé un petit pique-nique: boîtes de pilules, eau minérale, gâteaux. Il rouscote, se tortille, le front, boit, grignote, s'éponge le visage, son célèbre foulard bleu et rouge. Il a tout du boxeur avant le douzième round.

La plus parfaite des techniques de chant

C'est un grand jour pour le ténor italien. Il a le trac. Le rôle d'Otello a des exigences qui ne sont pas dans sa voix. Les notes (du si grave au si aigu), il les a, c'est certain. Ce qui lui manque, si l'on s'en tient à la tradition d'un rôle qui n'a jamais été mieux chanté que par Lauritz Melchior, Ramon Vinay et Jon Vickers, qui furent aussi de grands Tristan ou de grands Samson, c'est un timbre corsé, une projection, un héroïsme que Plácido Domingo claironne aujourd'hui de sa voix fatiguée, pour ne pas avoir été suffisamment ménagée sur les scènes du monde entier.

« Esultate! », Pavarotti se lève et lance sa première réplique. La pauvre chose effondrée tout à l'heure dans son fauteuil, est maintenant rive à son pupitre. Lui grimpé? Cela ne s'entend pas, ou si peu. Pavarotti a cinquante-cinq ans, et sa voix affiche une santé que ses jeunes confrères envient.

C'est que le ténor italien, à l'exemple d'Alfredo Kraus et, autrefois, de Carlo Bergonzi, est en possession de la plus parfaite des techniques de chant, de cette technique qui permet tout à ceux qui savent attendre le moment de leur carrière où il leur sera possible d'aborder tel ou tel rôle. Et celui d'Otello est le couronne-

ment d'une carrière de ténor. Des problèmes vocaux, Pavarotti en aura au cours de la représentation.

Vers la fin de l'acte II, il préférera sauter une réplique plutôt que de casser la voix, avant de donner un de ces formidables coups de collier qui terrassent le public avant d'entrer dans la légende de l'opéra. Admirable chanteur en vérité, qui peut tout, et même ne pas faire d'Otello une brute épaissie, mais un homme à qui le venin insinué par Iago fait perdre la raison.

Leo Nucci est un lagon conventionnel, assez méchant pour être éredible. Il manque toutefois de noirceur insidieuse. Du coup, l'opéra qui faillit s'appeler *Iago* se rééquilibre vers Otello et Desdémone. Kiri Te Kanawa, en robe blanche, mousseline blanche, épaule à la Grace Kelly, chante avec une douceur qui n'est pas sans rappeler Victoria de Los Angeles. Sa Desdémone est parfaite sous tous les plans. Elle a bien ses petites pastilles près d'elle, elle paraît à peine fatiguée (juste ce qu'il faut pour l'émouvoir encore).

Sa voix ne connaît pas la moindre défaillance. Cassio est chanté par Anthony-Rolfe Johnson, un chanteur qui a connu quelques problèmes vocaux à une époque de sa carrière et qui, ce soir, les surmonte sans peine. Il ne manque ni de vaillance, ni de subtilité. Il a chanté Mozart, le répertoire baroque, Britten. Cela s'entend.

Terrassé par la fièvre

L'Emilia d'Elzbieta Ardam est une surprise. Cette chanteuse est peu connue. Elle devrait l'être davantage. Ardam est excellente dans toutes les situations, capable de plier sa voix aux exigences du rôle et à la fin de couvrir de sa voix Iago, son épouvantable mari. Les autres rôles sont moins bien tenus, surtout celui de Roderigo (John Keyes). Il n'est pas enrhumé, mais il chante comme s'il l'était.

Après le premier acte, Solti a dirigé assis, terrassé par la fièvre, ce qui ne l'a pas empêché de faire de la musique comme à son habitude: de façon presque parfaite techniquement, électrique (il a été

l'assistant de Toscanini dans sa jeunesse), un peu sèche et bruyante parfois.

Mais dans la prière de Desdémone et dans les dernières mesures de l'opéra, il a mis beaucoup d'émotion et de délicatesse. Solti n'est pas revenu saluer, vraiment H. S. pour le coup. C'est Margaret Hillis, la patronne des chœurs de Chicago, qui l'a fait pour lui. Son triomphe personnel fut bien mérité. Depuis la glorieuse époque du Chœur Philharmonia de Londres, nous n'avions entendu un chœur si homogène, juste. Tellement parfait qu'à un moment on aurait presque confondu leur chant avec des pizzicatos.

Sir Georg Solti faisait ses adieux à un orchestre qui, sous l'impulsion de Fritz Reiner (un autre Hongrois « féroce ») bâtisseur d'orchestre) avait établi sa renommée internationale. Il l'a encore élargie grâce à une cinquantaine d'enregistrements publiés par Decca dans des conditions sonores exemplaires. Daniel Barenboim et la marque française Erato prennent leur suite. A eux de faire fructifier l'héritage.

ALAIN LOMPECH

Decca vient de publier « Les grands chœurs de Verdi », par les Chœurs et l'Orchestre de Chicago, dirigés par Georg Solti et Margaret Hillis. Erato vient de publier son premier disque enregistré à Chicago avec Daniel Barenboim. Il est consacré à *Till Eulenspiegel* et à *Une vie de héros* de Richard Strauss.

I. Wallerstein
Le capitalisme
historique

REPÈRES

P. N. Giraud
L'économie mondiale
des matières
premières

REPÈRES

A. Chevallier
Le pétrole

REPÈRES

128 p., 42 F., 100 titres

LA DÉCOUVERTE

BEAUCHESNE

SCIENCES RELIGIEUSES
PHILOSOPHIE - HISTOIRE
POLITIQUE

Bulletin sur demande

72, rue des Saints-Pères

75007 Paris - Tél. : 45-48-80-28

Vous avez entre 18 et 30 ans,
vous pouvez obtenir l'une
des bourses offertes par la

Fondation
HACHETTE

Jeune écrivain 150 000 F

Jeune journaliste
presse écrite 60 000 F

Jeune reporter
photographe 80 000 F

Jeune réalisateur TV 200 000 F

Jeune producteur cinéma 300 000 F

TAPEZ 3615 HACHETTE 91

Mors Série

le nouvel
Observateur

LA FRANCE
ET

LES ARABES

LA FRANCE A-T-ELLE
UNE POLITIQUE ARABE ?

L'avenir de la France passe par ses rapports avec les Arabes, à l'extérieur comme à l'intérieur. Pour comprendre ce défi, d'Alger à Sartrouville, de Charles Martel à la guerre du Golfe, de Chateaubriand à la musique raï, des beurs aux hakis, les plus grandes signatures françaises et arabes révèlent les mille et une facettes des relations entre la France et les Arabes.

En vente 30F chez votre marchand de journaux

CARNET DU Monde

Décès

M. et M^{me} Ghislain de Beaucé, Pamela, Franck, Vivien et Solène, M. et M^{me} Thierry de Beaucé, Esther et Bénédicte, M. et M^{me} Gonzague de Beaucé, Augustin, Nicolas, Philippe et Sophie, M. et M^{me} Roland de Beaucé, Clémence et Hadrien, M. et M^{me} Raymond de Beaucé, Marie, Simon et Paul, ses enfants et petits-enfants, M^{me} Jocelyne Gaillard, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Bertrand de BEAUCÉ,

le 12 avril 1991.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 16 avril, à 15 h 30, en l'église de Douzillac (Dordogne), suivie de l'inhumation.

Une messe, à sa mémoire, sera célébrée ultérieurement à Paris.

Jean Goldziuk a la douleur d'annoncer la mort, à Varsovie, de son père

Sammuel GOLDZIUK, alias Edouard Kowalski, alias Tcharny.

Il fut de ces égarés clandestins à qui la mémoire française doit quelque chose. Il n'en tira ni gloire ni profit, seulement une interdiction de séjour. Que son grand rêve s'enveloppe dans ses plis.

CARNET DU MONDE
Renseignements :
40-65-29-94

- Lyon.

Jean-Claude et Catherine Lasserre-Rochat et leurs enfants, Christiane Lasserre et Jean-Pierre Lavina, Henri et Catherine Lasserre Aeschmann et leurs enfants, Julien Marchyille et ses enfants, Christiane Marchyille, Les familles Marchyille, Lhomme et Lasserre, font part du décès de

Geneviève LASSERRE,

née Marchyille,

dans sa quatre-vingtième année.

Le service religieux aura lieu au temple du Change, Lyon-5, le samedi 20 avril, à 10 h 30.

« Il me fait repenser dans de vifs souvenirs, il me dirige vers des eaux paisibles. »

Ps. XXIII, V. 2.

16, allée de la Crétaz, 69130 Ecully, 2660, route de Strasbourg, 69140 Rillieux.

CARNET DU MONDE

Renseignements : 40-65-29-94
Tarif : la ligne H.T.

Toutes rubriques 92 F

Abonnés et actionnaires 80 F

Communicat. diverses 95 F

Thèses étudiants 50 F

M^{me} André Roussille, son épouse, M. et M^{me} Claude Renard, M. et M^{me} Emmanuel Guillaume, ses enfants, M. et M^{me} Pascal Renard, Elvire et Marion Guillaume, ses petits-enfants, Stanislas et Rebecca, ses arrière-petits-enfants, Le colonel et M^{me} Pierre Roussille, son frère et sa belle-sœur, Et toute la famille, ont la tristesse de faire part du décès de

M. André ROUSSELLE, directeur honoraire de la Ville de Paris, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite, croix de guerre 1939-1945,

survenu le 11 avril 1991, dans sa soixante-dix-neuvième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée dans l'intimité familiale en l'église Saint-Médard, le 16 avril.

Cet avis tient lieu de faire-part.

55, rue Geoffroy-Saint-Hilaire, 75005 Paris.

BENNETON

faire-part de mariage
papier à lettre
invitations
ex-libris
bagues chevalières

75 bd Malesherbes 75008 Paris
tél. (1) 43 87 57 39 - fax (1) 43 87 13 68

Lucienne Lasfargues-Stoessel, Jean et Annie Stoessel, ses enfants, Frédéric et Mery, Rémi, Sylvia, Julien, Alexandre, ses petits-enfants, Jonathan et Méline, ses arrière-petits-enfants, Dazat, Laoglois, Lasfargues, Les familles Pradeau, Dazat, Laoglois, Lasfargues, ont le chagrin de faire part du décès de

M^{me} Edgard STOESSEL,

née Simone Régulier,

survenu le 8 avril 1991, dans sa quatre-vingt-deuxième année.

Cet avis tient lieu de faire-part.

15, rue Sarratin, 75014 Paris, 31, chemin du Pillon, 74200 Thonon.

Grenoble. Bordeaux. Chambéry. Paris.

M^{me} Aimé Villaret, M. et M^{me} Bernard Villaret, M. et M^{me} Roger Moulin, M. et M^{me} Dominique Varennes, M. Pierre Villaret et leurs enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Aimé VILLARET,

chevalier de la Légion d'honneur, administrateur civil au Maroc,

survenu le 7 avril 1991, dans sa quatre-vingt-sixième année.

La cérémonie religieuse a été célébrée le mercredi 10 avril, en l'église Saint-Luc, à Grenoble.

Cet avis tient lieu de faire-part.

8, boulevard du Maréchal-Ledier, 38000 Grenoble.

Remerciements

M^{me} Charles Virebayre, Ses enfants Anne Alesaline et Jean Virebayre, remercient toutes les personnes qui leur ont apporté leur soutien après le décès, le 8 avril, à Estables (Aveyron), de

Charles VIREBAYRE,

ancien directeur de l'AFP.

(Né à Florac (Lozère), en 1921, Charles Virebayre était licencié de lettres. Entré en 1944 au bureau de l'Agence France-Presse (AFP), de Montpellier, où il succéda à Pierre Vismara, il effectua à l'agence toute sa carrière de journaliste. Admis à son siège parisien, Charles Virebayre participa ensuite à la création de la rédaction régionale de l'AFP au Havre avant de rejoindre la direction de bureau de Bordeaux en 1954, adjoint au directeur d'être nommé, en 1954, adjoint au directeur régional du bureau de Bordeaux. Avec le titre de directeur régional, Charles Virebayre avait pris ses retraites en 1989. Décédé le 8 avril à son domicile d'Estables (Aveyron), il était le père de deux enfants, dont Jean Virebayre, qui est l'actuel directeur régional de l'AFP à Montpellier.)

Anniversaires

Il y a un an, le 16 avril 1990, est mort

Brian L. de MARTINOIR.

Francine de Martinoir, sa femme, demandée à tous ceux qui l'ont aimé de se recueillir et d'avoir une pensée pour lui.

49, rue Lamarck, 75018 Paris, Castrum Pergrin, Montmartre-le-Haut, 10140 Vendevre-sur-Barre.

Il y a sept ans disparaissait le philosophe

Noël MOULOU.

Sa femme demande à tous ceux qui l'ont connu, admiré et aimé de se souvenir de ce savant exemplaire, de cet homme bon et généreux.

Le FORUM : Qu'est-ce qu'une école de yoga ? Une école de yoga est un établissement où l'on apprend à devenir professeur dans cette discipline, à développer ses qualités spirituelles et physiques ou à accroître ses connaissances des civilisations millénaires. Pour répondre aux questions que se posent à son sujet les adeptes de la respiration savante et de la quête de la sagesse, l'Ecole française de yoga (E.F.Y.) organise, le lundi 15 avril, à 20 h 30, un forum d'information.

Ecole française de yoga, 3, rue Aubriot, Paris 4^e. Tél. 42-78-03-05.

Il y a un an, le 15 avril 1990, nous quittait à quarante-deux ans

Bernard TEISSÈRE.

Une pensée ou une prière est demandée à tous ceux qui l'ont connu, aimé et estimé.

De la part de

Soo épouse, Monique Teissère.

11, rue Lauriston, 75116 Paris.

Il y a trois ans,

Muriel TOURNIER

disparaissait tragiquement à Val-d'Isère.

Ceux qui l'ont connue et aimée pensent à elle.

Avis de messe

Une messe sera célébrée le jeudi 18 avril 1991, à 11 h 30, en l'église Sainte-Marie, 5, rue de la Source, Paris-16^e, à l'intention de

Boris LACOSTE,

ancien administrateur à l'ORTF,

décédé le 4 mars 1991.

Soutenances de thèses

Mario-José Navire soutiendra sa thèse de doctorat, « William Faulkner scénariste : 1932-1945 », le vendredi 19 avril, à 15 heures, à l'université Paris-IV (Sorbonne), salle des Actes.

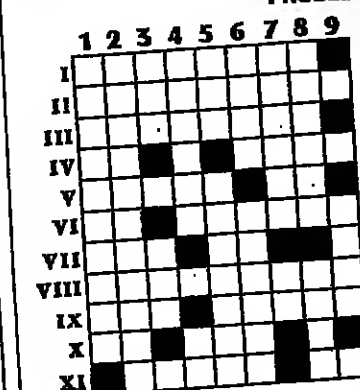
Une formation à la médiation

L'Institut de formation à la médiation propose, sur deux années (cours du soir, stages et sessions) une initiation globale à l'art et à la pratique de la médiation en tous secteurs (famille, voisinage, quartier, ville, entreprise, relations interculturelles et internationales)... ainsi qu'une troisième année (facultative) de spécialisation dans ces domaines. La formation est sanctionnée par un diplôme.

L'IFM reçoit dès maintenant les candidatures pour la rentrée d'octobre 1991 : quarante places sont à pourvoir ; les droits d'inscription sont fixés à 300 F. Pour participer aux épreuves écrites et orales, écrire à l'IFM, 127, rue Notre-Dame-des-Champs, 75006 Paris.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5499



ronronne jamais. Peut briller dans la nuit. - 8. Suras de cornichons.

Solution du problème n° 5498

Horizontalement

I. Révision. Coupes. - II. Economies. Brûlé. - III. Met. Cal. Lu. Pé. - IV. Ires. Ambols. - V. Sleeping. - VI. [Se.] Cidre. [Ete.] - VII. Rou. Age. Era. Ri. - VIII. Trésauter. - IX. Limier. Teél. - X. Elé. Nivola. - XI. Her. Nase. Oise. - XII. Os. Vent. Si. - XIII. Tempore. Et. - XIV. Taure. Gants. Uni. - XV. Eurs. Lest. Ambès.

Verticalement

1. Rémission. [Hôte.] - 2. [Ecarlate. Biseau. - 3. Votée. Ode. Mû. - 4. In. Séculier. Prê. - 5. Soc. Pl. Noé. - 6. Imagination. - 7. Oll. Nègre. - 8. Né. Agréer. Les. - 9. Son. Event. - 10. Têtes. Est. - 11. Oblitération. Sa. - 12. Urubu. Suavité. - 13. Lu. Ode. Toes. Tub. - 14. Pipistrelles. Ne. - 15. Elé. Air. Ibis.

GUY BROUTY

STERN
GRAVEUR
depuis 1840

Pour votre Société
papier à lettres et
imprimés de haute qualité

Le prestige
d'une gravure traditionnelle

Ateliers et Bureaux :
47, Passage des Panoramas
75002 PARIS

Tél. 42-36-34-45 - 45-98-36-45

Le Monde

SÉLECTION IMMOBILIÈRE

chaque mercredi

(éditions datées jeudi)

Renseignements : 45-55-91-82.

Poste 4138

FERRARELLE.

Avant d'arriver
sur votre table,
ses fines bulles
ont beaucoup
voyagé à travers
les roches volcaniques
de Riardo (Italie).



(Exclusivement dans les restaurants.)



leur source à Riardo, Italie

Ses fines bulles prennent

18. L'impact des nouvelles technologies sur le marché du travail.

20. L'impact des nouvelles technologies sur le marché du travail.

20. Le soutien aux producteurs britanniques de légumes.

22. Communication.

25 à 28 Champs étonnants.

52. Square D saisit la Réserve fédérale américaine.

BILLET

Consensus sur la formation

Convies à la même table par M. Michel Rocard, MM. Jacques Delors, Jacques Chaban-Delmas, François Ceyrac, André Bergeron et Edmond Maire ont fêté, dimanche 14 avril à l'hôtel Matignon, la vingtième anniversaire de la loi de 1971 sur la formation professionnelle. Anciens protagonistes de l'accord interprofessionnel de juillet 1970, puis du texte législatif qui devait en découler, ils ont participé à ce déjeuner commémoratif en compagnie d'autres convives, actuels et anciens dirigeants syndicaux, patronaux et membres du gouvernement.

«Aucun autre événement ne pouvait permettre une telle rencontre», a déclaré le premier ministre en insistant sur le caractère consensuel de cette célébration. Seule fausse note : la CGT, si puissante à l'époque, n'était représentée ni par ses chefs historiques ni par M. Henri Krasucki. Un porte-parole cégétiste a néanmoins profité de l'occasion pour expliquer que la formation professionnelle est aujourd'hui victime d'un «hold-up» et que la notion, patronale, du «co-investissement» s'apparente à un transfert de charges vers les salariés.

De plus, il fut surtout question du présent, c'est-à-dire de l'actuelle négociation engagée sur la formation professionnelle. Selon le premier ministre, la négociation collective et la législation sociale se complètent et n'ont pas cessé d'être «des créations continues». Rejoignant ainsi M. Jacques Delors, l'initiateur de la loi, il a rappelé que «les finalités d'aujourd'hui sont les mêmes» : la formation de tous les salariés, la formation «qualifiante» et pas seulement l'adaptation au poste de travail, le rapprochement de l'école et de l'entreprise.

Les circonstances et l'objet ne se prêtent pas à l'exposé de vaines divergences, l'atmosphère est restée détendue, comme il sied aux réunions de famille. Même si M. Lucien Rebuffat (CGPME) évoqua un «ministère intempesitif», parce que l'occasion était trop belle, ou si M. Jean Kaspar (CFDT) récusait «l'attachement pédagogique» contenu dans l'objectif de 80 % de bacheliers ou, pour reprendre le vœu de M. Rocard, de 100 % de qualifiés par la formation initiale.

ALAIN LEBEAUE

Numéro un sur le marché des logiciels

Microsoft est soupçonné de «pratiques monopolistiques»

La Federal Trade Commission (FTC), organisme américain chargé de veiller au respect des règles de libre concurrence par les firmes américaines, mène actuellement une enquête sur Microsoft. Cette société, numéro un sur le marché des logiciels pour micro-ordinateurs, est accusée par des tiers de «pratiques monopolistiques» dans le domaine des systèmes d'exploitation pour micro-ordinateurs (c'est-à-dire des interfaces destinées à faciliter l'usage des ordinateurs), et plus généralement des logiciels et périphériques pour micro-ordinateurs.

Microsoft est l'éditeur du DOS (Disk operating system), système d'exploitation des PC et compatibles, de l'environnement Windows et de logiciels d'application célèbres comme le traitement de texte Word, ou les tableurs Multiplan et Excel.

Un marché en croissance vive

Renault et Peugeot SA vendent de plus en plus de voitures en Allemagne

La France vendra-t-elle bientôt en Allemagne autant de Renault 19, de Peugeot 309 et de Citroën AX qu'elle achète de Mercedes, de BMW et de Golf? Les statistiques récentes le laissent croire. L'effet «unification» n'explique pas tout.

Rupture favorable dans les relations industrielles entre la France et l'Allemagne : la balance commerciale dans l'automobile entre les deux pays s'est redressée en 1990, alors qu'elle n'avait cessé de se dégrader depuis plus de dix ans. Le décalage spectaculaire et les optimistes y verront la fin de l'affaiblissement relatif de la France industrielle, voire le début d'un triomphe. Le déficit s'est réduit de 8,5 milliards de francs (voir graphique) provenant d'une petite contraction des importations (-4 %), provoquée elle-même par la restructuration des ventes des marques allemandes vers l'ex-RDA, et surtout d'un bond en valeur de 33 % des exportations françaises outre-Rhin.

En 1990, Renault a écopé 107 000 voitures, contre 97 000 en 1989; Peugeot 85 000 contre 62 000; Citroën 45 000 contre 40 000. Des scores qui se sont encore améliorés au premier trimestre de cette année puisque, sur un marché allemand en explosion (+40 %), les marques françaises auraient déjà vendu 110 000 voitures. Renault obtient une part de marché de 5,8 % (contre 3,5 % en 1989) et PSA 4,5 % (contre 4,3 %). En mars, les Allemands ont acheté plus de Renault que de BMW. La R19 et la Clio se classent au premier et au deuxième rang des voitures importées.

L'effet bénéfique de la réunification

Ces chiffres illustrent d'abord l'effet bénéfique qu'a la réunification allemande sur les économies européennes et l'économie française en particulier. Le phénomène, que le gouvernement de Bonn avait mis en avant pour faire accepter par ses partenaires le processus d'absorption, se concrétise, en tout cas dans l'automobile. L'économie des cinq nouveaux Länder s'accroît, mais les habitants vivent leur bas de laine - apparemment bien rempli - pour acheter une voiture, cet «objet de liberté» si longtemps convoité.

Renault, Citroën et Peugeot auront vendu directement l'an passé 25 000 voitures dans l'ex-RDA (les statistiques sont très approximatives car les services administratifs sont sans cesse débordés). Mais ils auront beaucoup profité du mouvement de glissement qui s'est opéré : 800 000 Allemands de l'Est se sont précipités sur des véhicules d'occasion provenant en majorité de l'Ouest - des Volkswagen Golf - et leurs anciens propriétaires ouest-allemands ont pu acquérir un véhicule neuf. Appel à l'achat qui a créé une vive concurrence sur le marché (+7,4 %), dont les constructeurs français ont bien profité tandis que Fiat ou même Volkswagen peinaient à suivre.

Les succès français sont-ils conjoncturels? S'évanouiront-ils dès que les ventes piqueront du nez? Il semble que non. Peugeot et Renault veulent construire du solide. Leurs réseaux de concessionnaires sont revus et améliorés en nombre et en qualité. Les nouveaux modèles,

□ Toyota pourrait être l'importateur de Volkswagen en Japon. - Toyota Motor Corp., premier constructeur automobile japonais, a indiqué lundi 15 avril à Tokyo qu'il envisageait l'importation et la distribution au Japon des voitures Volkswagen dans le cadre d'une coopération commerciale. «Volkswagen est l'une des possibilités envisagées pour l'importation de voitures (...), mais rien n'est décidé», a indiqué dans un communiqué le président de Toyota, M. Shoichiro Toyota. Un quotidien économique japonais a affirmé que Toyota commencerait à importer des Volkswagen en 1991 ou début 1992 à destination des voitures Volkswagen et Audi grâce à ses milliers de concessionnaires dans l'archipel. Volkswagen Audi Nippon KK, la filiale japonaise de VW, a confirmé l'existence de discussions entre les deux firmes, sans qu'aucun accord n'ait encore été conclu.

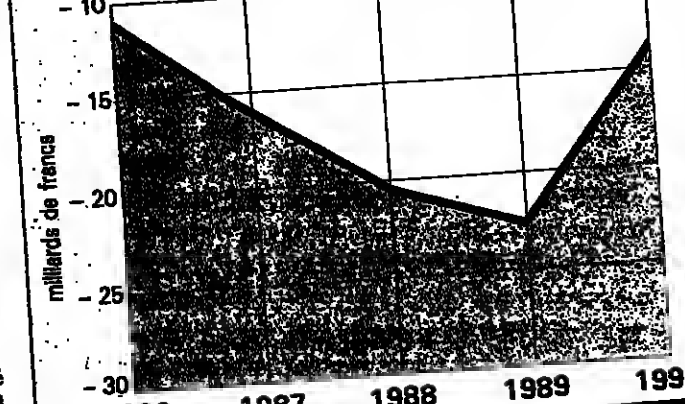
comme la R 19 ou la Clio, ont un aspect robuste qui a été délibérément adopté pour séduire les Européens du Nord. L'image des voitures françaises, si détestée au début des années 80 - «elles rouillent» - a été redressée : elles semblent

fit pas à compenser ce qu'elles perdent ailleurs, en France en particulier. Mais la nécessaire «germanisation» de l'industrie française est bien entamée.

E. L. B.

Le déficit commercial diminue

Le solde des échanges franco-allemands d'automobiles



considérées comme confortables et d'un bon rapport qualité/prix, les Citroën conservant une image de «voitures originales». Difficulté persistante toutefois : les ventes des grosses berlines Peugeot 605 et Citroën XM restent inférieures aux prévisions.

Le marché allemand a été le seul à croître l'an passé en Europe. Il devrait en être de même cette année puisque les ventes devraient progresser encore de quelque 13 millions de voitures particulières, tant dis qu'elles devaient reculer partout ailleurs avec des chiffres compris entre -30 % (en Suède) et -3 % (en Italie). Ce que les marques françaises gagnent en Allemagne ne suf-

BERLIN

de notre correspondant

M^{me} Birgit Breuel a été choisie, samedi 13 avril, par le conseil d'administration de la Treuhand, l'agence fédérale chargée de gérer le patrimoine industriel de l'ex-RDA.

Agée de cinquante-trois ans, la nouvelle présidente, M^{me} Birgit Breuel, était devenue ces derniers mois le bras droit du président de la Treuhand. Elle avait été particulièrement chargée de la mise en place des quinze directions régionales qui s'occupent des entreprises de moins de 1 500 salariés. Elle a fait des études de sciences politiques et de commerce aux États-Unis, en Suisse et en Allemagne. Membre pendant huit ans du Sénat hambourgeois, elle était devenue ensuite ministre de l'économie, puis des finances du Land de Basse-Saxe. Chrétienne-démocrate, elle a toujours affirmé des convictions économiques très libérales.

A la différence de son prédécesseur - qui s'était fait connaître par le redressement du groupe sidérurgique Hoesch après avoir occupé des fonctions politiques - M^{me} Breuel n'a pas d'expérience de patron d'industrie. Elle sera secondée prochainement par un vice-président venant des milieux d'affaires. Il pourrait s'agir de M. Hans Brahm, directeur financier de Hoesch, selon la presse locale de Dortmund.

Une volonté de concertation

Aux côtés de M. Rohwedder, M^{me} Breuel avait défendu la Treuhand contre les nombreuses attaques dont elle était l'objet. Elle a toujours été une fervente partisans d'une politique de privatisation. Cette politique avait été très critiquée par la gauche, qui reprochait à la Treuhand, et par contre-coup au chancelier Helmut Kohl, de ne pas tenir assez compte de la protection de l'emploi et exigeait que les entreprises reçoivent les moyens de se restructurer elles-mêmes.

La polémique a cédé aujourd'hui le pas à une plus grande volonté de concertation. Les directions régionales doivent coopérer davantage avec les gouvernements des Länder sur leur politique industrielle. Après les discussions qui viennent d'avoir lieu, le chef de l'opposition sociale-démocrate, M. Hans-Joachim Vogel, un accord a été conclu le 13 avril entre la direction de la Treuhand et la confédération des syndicats sur les mesures d'accompagnement social à prévoir pour les licenciements à venir. Dans une déclaration, les deux parties reconnaissent que d'importantes changements dans la structure de l'emploi, avec la perte de places de travail, sont inévitables. Elles affirment que les possibilités de réemploi et de qualification doivent avoir la priorité sur les licenciements.

HENRI DE BRESSON

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde SCIENCES ET MÉDECINE

Après l'assassinat de M. Rohwedder

M^{me} Birgit Breuel est élue à la présidence de la Treuhand

Fraction armée rouge. Ce choix, qui était attendu, confirme la volonté de continuité affichée dès le lendemain de l'attentat par le gouvernement fédéral et les dirigeants de l'établissement public chargé de gérer le patrimoine industriel de l'ex-RDA.

Agée de cinquante-trois ans, la nouvelle présidente, M^{me} Birgit Breuel, était devenue ces derniers mois le bras droit du président de la Treuhand. Elle avait été particulièrement chargée de la mise en place des quinze directions régionales qui s'occupent des entreprises de moins de 1 500 salariés. Elle a fait des études de sciences politiques et de commerce aux États-Unis, en Suisse et en Allemagne. Membre pendant huit ans du Sénat hambourgeois, elle était devenue ensuite ministre de l'économie, puis des finances du Land de Basse-Saxe. Chrétienne-démocrate, elle a toujours affirmé des convictions économiques très libérales.

RSCG CAMPUS. LA PREMIERE UNIVERSITE DE COMMUNICATION EUROPEENNE.

"REUSSISSEZ VOS ETUDES AVEC CEUX QUI ONT REUSSI LEUR METIER."



Jacques Séguéla

Le monde de la communication vous passionne? Vous cherchez une formation qui vous ouvrira au monde de la communication, de la publicité et des médias?

RSCG Campus: une université sans équivalent en France. Créé à l'initiative de Jacques Séguéla et s'appuyant sur la puissance de RSCG Cayzac et Goudard - 2ème groupe français de communication - RSCG Campus est unique en son genre.

Fort des 20 ans d'expérience et de succès ininterrompus du groupe l'enseignement qui vous y est dispensé est en prise directe sur les réalités et sur l'évolution quotidienne de la communication.

Avec le Bac ou Bac+2, vous entrez tout de suite en contact avec votre futur milieu professionnel...

A l'issue des épreuves d'admission, vous entrez à RSCG Campus soit en 1ère année (avec le baccalauréat), soit directement en 2ème année (avec Bac+2). Vous côtoyez ceux qui "font" la communication au quotidien et vous bénéficiez de leur

enseignement: vos trois années d'études se répartissent en cours et travaux dirigés, stages pratiques en France et à l'étranger et cursus de trois mois en Grande-Bretagne, au Nottingham Polytechnic.

Des débouchés dans tous les secteurs de la communication et des médias.

Secteur en pleine expansion, la communication offre une gamme de débouchés de plus en plus large. Grâce à la variété de l'enseignement dispensé par de grands professionnels et par des universitaires de renom, vous êtes préparés aussi efficacement à la communication publicitaire qu'à la communication publique, la communication d'entreprise ou les médias.

Comment recevoir votre dossier complet.

Pour en savoir plus sur notre scolarité, il vous suffit de compléter et de nous retourner le coupon ci-dessous. Vous recevrez le programme des cours ainsi qu'un bulletin d'inscription au concours d'entrée 1991. Vous pouvez aussi taper 3615 code RSCG CAMPUS sur votre Minitel.

DATE DU CONCOURS D'ENTREE: 25 MAI 1991
DATE LIMITE D'INSCRIPTION: 13 MAI 1991

DEMANDE DE DOCUMENTATION

à renvoyer à RSCG Campus, 55 rue Pierre Poli, 92130 Issy-les-Moulineaux. Tél.: 45.29.27.47

Où, je souhaite recevoir la documentation complète de RSCG Campus et le bulletin d'inscription au concours d'entrée 1991.

NOM: _____

Prénom: _____

Adresse: _____

Code postal: _____

Ville: _____

Études en cours ou dernier diplôme obtenu: _____

RSCG CAMPUS

سكزا ابن الاميل

Scandinavie. La voie facile.

Pour vous, les voyages d'affaires sont sans doute davantage une nécessité qu'un plaisir. C'est pourquoi nous faisons tout pour vous épargner des problèmes, vous éviter des queues et des attentes inutiles. Nous? SAS, et ses vols EuroClass vers la Scandinavie.



Vos clients sont au Danemark, en Suède, en Norvège?
Tous les jours, huit vols SAS vous conduisent non-stop de Roissy Charles-de-Gaulle en Scandinavie: trois vols pour Copenhague, deux pour Stockholm et pour Oslo, un pour Göteborg, en Suède. Et si vos affaires vous appellent plus au nord, nous vous offrons d'efficaces correspondances vers les principales villes, via Copenhague ou par l'excellent réseau de lignes intérieures.

Pour votre enregistrement à l'hôtel, évitez l'attente.

Lorsque vous descendez dans un hôtel SAS, il vous suffit d'enregistrer vos bagages à votre arrivée à l'aéroport. Nous les prenons en charge, et vous êtes libre d'aller directement à votre rendez-vous. Ce service vous est proposé dans les aéroports de Copenhague, Stockholm, Oslo, Göteborg, Bergen, Bodø, Stavanger et Trondheim.

Vitesse et confort au sol.

Pour éviter de devoir attendre un taxi après l'atterrissage, réservez une voiture SAS EuroClass équipée d'un téléphone. Sur beaucoup d'aéroports, vous pouvez également réserver une limousine SAS, qui vous conduira à votre hôtel ou au lieu de votre réunion en ville.

Les Business Hotels SAS.

Près de l'aéroport ou en pleine ville.

Dans toutes nos destinations importantes en Scandinavie, nous avons nos propres hôtels. A Copenhague, Stockholm et Oslo, vous avez le choix entre un hôtel proche de l'aéroport ou en centre ville. Parfaitement conçus pour la relaxation comme pour le travail, la plupart des hôtels SAS mettent à votre disposition un Business Service Center parfaitement équipé, un service de secrétariat, et vous offrent même la possibilité de louer un téléphone portatif.

Si vous devez modifier votre itinéraire, inutile d'appeler le service SAS. Vous trouverez SAS dans l'hôtel même.

Et si vous choisissez SAS EuroClass, vous bénéficierez d'une réduction de 10% sur le tarif de nos chambres.



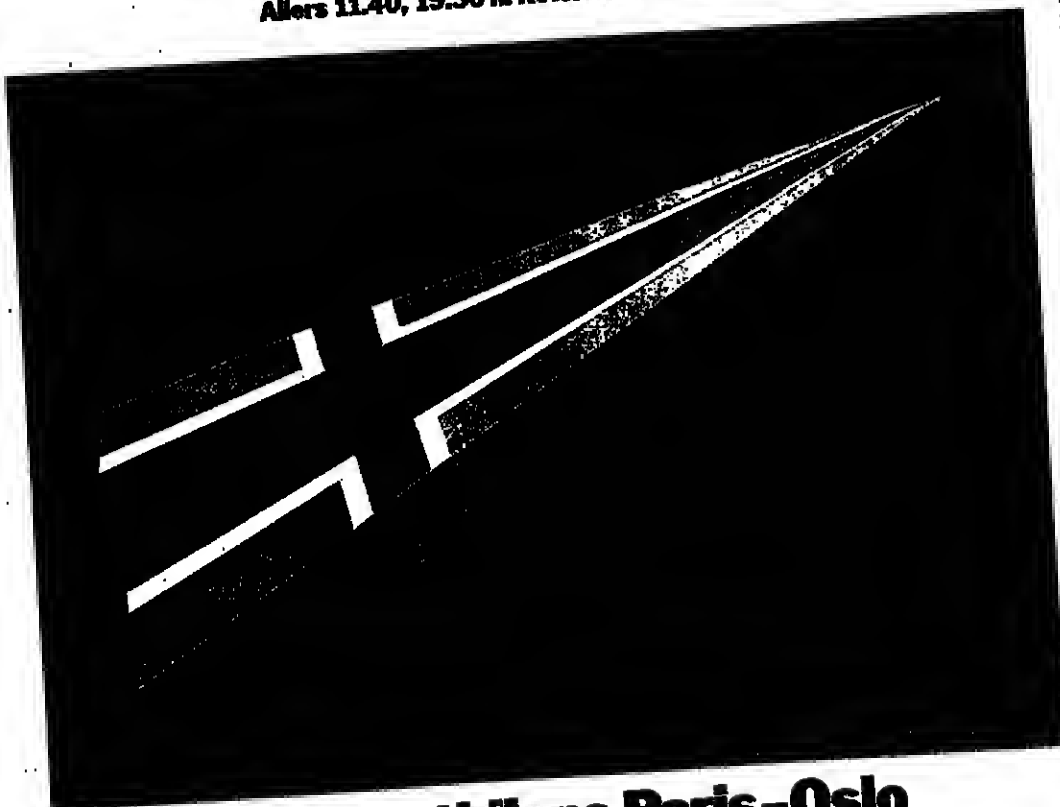
Vols quotidiens Paris-Copenhague

Allers 12.30, 17.40, 19.20 h. Retours 9.40, 14.50, 16.30 h.



Vols quotidiens Paris-Stockholm

Allers 11.40, 19.30 h. Retours 8.15, 16.00 h.



Vols quotidiens Paris-Oslo

Allers 11.20, 19.55 h. Retours 8.20, 16.40 h.

Enregistrez votre vol SAS depuis l'hôtel.
Vous pouvez procéder à l'enregistrement de votre vol EuroClass à votre départ de l'hôtel. Nous nous chargeons de vos bagages. A l'aéroport, il vous suffira de vous rendre directement à la porte d'embarquement.

Un enregistrement rapide pour votre vol de retour.

Si vous voyagez en Scandinavie avec seulement un bagage à main, rendez-vous directement à notre Enregistrement Express — 20 minutes avant le décollage (30 minutes à Copenhague).

Copenhague — la voie la plus facile vers Singapour, Pékin, et de nombreuses autres villes.
Rapidité, efficacité: rien d'étonnant à ce que SAS offre le meilleur service vers la Scandinavie. Mais si vous partez de Paris — via Copenhague — pour des destinations plus lointaines, telles que Tokyo, Bangkok, Singapour et Pékin (en 12.30 heures seulement), vous constaterez que la qualité du service SAS déborde largement les frontières.

Changer d'avion à Copenhague est un bien agréable intermède. Si vous avez un peu de temps devant vous, vous pourrez vous relaxer dans le salon SAS EuroClass, vous offrir un repas ou un snack dans l'un des nombreux restaurants de l'aéroport. Faire un peu de shopping dans ses 27 boutiques. Ou, pour vous détendre, profiter de la douche et du sauna.

Si votre destination est Singapour, vous serez le bienvenu à l'hôtel Oriental. En tant que passager SAS EuroClass, vous bénéficierez d'une réduction de 10% sur le prix de votre chambre et d'un bureau d'enregistrement SAS — au cœur même de l'hôtel.

Appelez-nous 24 heures sur 24.

Si vous devez modifier vos plans de voyage sur SAS, appelez à Copenhague le (45) 33 14 75 55, de n'importe quel endroit, et à n'importe quelle heure. Nous mettrons tout en oeuvre pour vous satisfaire.

Faites l'essai.

Lors de votre prochain voyage, ne vous préoccupez plus du vol ni de l'hôtel. Confiez cette tâche à SAS EuroClass, qui vous épargnera tous les petits agacements d'un voyage d'affaires. Téléphonez-nous. Et jugez par vous-même.

SAS
SCANDINAVIAN AIRLINES

هكذا ان الامل

سكنا من الاجل

ÉCONOMIE

AGRICULTURE

Une déception pour les agriculteurs du Finistère-Nord L'Etat n'accorde qu'un soutien modeste aux producteurs bretons de légumes

Le Finistère légumier n'aura pas son « plan sidérurgique ». Alors que les organisations départementales professionnelles estiment à 300 millions de francs l'aide publique nécessaire, M. Jacques Berthomeau, directeur du cabinet de M. Louis Mermeas, ministre de l'Agriculture, a indiqué samedi 6 avril à Saint-Pol-de-Léon, cœur de la région légumière finistérienne, que l'Etat débloquera 10 millions de francs pour la restructuration foncière de la zone et 4,5 millions d'aide sur trois ans à la diversification.

BREST

de notre correspondant

Le bouillant leader paysan breton, M. Alexis Gourvenec, président de la SICA (Société d'initiative et d'économie agricole) de Saint-Pol-de-Léon demandait que soient appliquées au Finistère Nord, où de nombreux producteurs vivent des jours difficiles, des mesures comparables à celles prises par le gouvernement pour aider les régions industrielles du

Nord et de l'Est. Il n'aura pas obtenu, pour l'instant, gain de cause.

Les difficultés de cet important secteur d'activité du Finistère surviennent alors que l'organisation économique du marché aux légumes, la SICA de Saint-Pol-de-Léon, fête ses trente ans. Après des années de prospérité, les producteurs de choux-fleurs et d'artichauts ne gagnent plus d'argent. Sur 1 200 agriculteurs en difficulté dans le département, quelque 500 dossiers de réajustement des catilans sociaux proviennent de ce secteur.

L'arrivée de l'Espagne

Le prix moyen du chou-fleur ne cesse de baisser et l'artichaut a connu deux graves années de crise. D'où une diminution sensible du chiffre d'affaires du secteur légumes de la SICA de Saint-Pol (396 millions en 1989, 924 millions en 1988).

« L'élargissement de la CEE à l'Espagne a été un désastre pour nous », tempère M. Gourvenec, qui ajoute une autre raison à la crise du secteur légumier: l'arrivée sur le marché de producteurs laitiers et céréaliers. Les agriculteurs du Léon (Finistère nord) cherchent

à se diversifier dans d'autres produits comme la salade iceberg (15 millions de têtes en 1991) mais ce n'est pas suffisant. C'est pourquoi les organisations demandent un coup de pouce important de l'Etat pour réorganiser le foncier de manière à inciter les exploitants qui souhaitent partir à libérer leurs terres afin d'agrandir les fermes légumières; pour mettre en place un système de prétraitement; pour aider à la diversification et pour permettre aux négociants de renforcer leurs capitaux face au poids de la grande distribution.

Ce plan de restructuration, c'est l'histoire qui se renouvelle. En 1961, les légumiers du Nord-Finistère trop dépendants des acheteurs, s'étaient organisés au sein d'une SICA avec Alexis Gourvenec à leur tête et avaient demandé au gouvernement, moyennant quelques opérations musclées, dont l'occupation de la sous-préfecture de Morlaix, une loi complémentaire à la loi d'orientation agricole portant sur l'organisation de la production, créant ainsi les conditions pour instituer le système de l'indemnité viagère de départ. Cette SICA, à l'origine du premier marché au cadran créé à Saint-Pol-de-Léon en 1961, regroupe aujourd'hui 4 000 adhérents. Elle a imposé nombre de ses vœux en

Bretagne. M. Gourvenec qui est aussi président de la Brittany Ferries et du Crédit agricole du Finistère, vise maintenant l'Amérique et inaugurera bientôt dans son fief saint-politain un laboratoire de biologie végétale.

Plus de « transparence »

Mais le système légumier finistérien n'est pas aussi monolithique qu'il n'y paraît. Des représentants du syndicat dissident de la FDSEA, l'UDSEA (Union départementale des syndicats d'exploitants agricoles) sont allés au ministère réclamer plus de « transparence » dans les aides publiques octroyées au Comité régional des fruits et légumes (CERAFEL) présidé également par M. Gourvenec. Des exploitants souhaitent, de leur côté, ouvrir des brèches en traitant directement avec des transformateurs sur des contrats de cultures. Des « producteurs égarés » pour M. Gourvenec, à qui seulement deux questions ont été posées samedi 6 avril en assemblée générale des adhérents de la SICA de Saint-Pol. « Faut-il hésiter à m'interroger », a-t-il dit, ajoutant « je ne guette pas tout le temps ».

GABRIEL SIMON

Face aux projets de Bruxelles

L'Europe des vins s'organise

POITIERS

de notre correspondant

Emanation de l'Assemblée des régions d'Europe, créée en 1985 par Edgar Faure, la Conférence européenne des régions viticoles a préparé, début avril à Poitiers, ses prochaines assises de Séville prévues en 1992. Ordre du jour de cette réunion: l'élaboration d'une charte des vins et l'harmonisation des règlements européens pour 1993.

Les élus des régions viticoles s'inquiètent du projet de la Commission de Bruxelles de relever le taux de fiscalité du vin au niveau de la bière: « C'est un coup d'Etat fiscal », s'est ainsi exclamé un député du Languedoc-Roussillon en dénonçant la mainmise de l'Europe du Nord - celle des brasseries - sur l'Europe du Sud qui revendique un rôle dans la civilisation méditerranéenne.

La Conférence s'est ouverte depuis peu aux pays d'Europe de l'est, telles que la Roumanie, la Hongrie et la Yougoslavie, qui étaient représentés à Poitiers. Le président de la région Poitou-Charentes, M. Jean-Pierre Raffarin (UDF) qui compte plusieurs vignobles sur son territoire, dont celui du cognac, a été élu vice-président de la Conférence, à côté du président italien, M. Carlo Bernini.

MICHEL LEVEQUE

(Publicité)

DIPLOMES DE LANGUES pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une langue ont intérêt à compléter leur qualification par une formation spécifique, décisive dans le cadre professionnel. Cette formation peut être sanctionnée utilement par un des diplômes suivants:

Chambres de Commerce Etrangères, Certificats Européens de langues, Université de Cambridge, Toefl...

Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes à:

Langues & Affaires, Service 5152, 35 rue Collange 92303 Paris-Levallois.

Tél.: (1) 42.70.81.88.

(Enseignement privé à distance)

TOURISME

160 millions de francs pour le plan « Montagne »

Le gouvernement veut aider les stations de sports d'hiver à sortir de la crise

M. Jean-Michel Baylet, ministre du tourisme, devait présenter le 15 avril, à Chambéry, le plan « Montagne » destiné à tirer les stations de sports d'hiver françaises de la crise où elles se trouvent plongées. 160 millions de francs y seront consacrés dans les cinq prochaines années.

La France dispose d'un bel outil avec 164 stations de sports d'hiver et 1,4 million de lits à la neige, qui donnent du travail à 120 000 personnes environ et qui réalisent, bon an mal an, 17 milliards de francs de chiffre d'affaires. Incontestablement, le plan « Neige » conçu dans les années 60 a atteint son but qui était d'éviter un exode des montagnards en leur apportant des activités touristiques destinées à compenser la disparition inexorable de l'agriculture à cette altitude. Avec une croissance de 10 % en moyenne par an, la fréquentation des sports d'hiver a connu, jusqu'au milieu des années 80, un développement accéléré qui a fait la joie des promoteurs.

Le manque de neige des années 1988, 1989 et 1990 a révélé les graves problèmes structurels dont souffrent les équipements touristiques en montagne, juste au moment où la clientèle changeait de goût et se tournait vers les destinations lointaines. Le taux de départ des Français en vacances d'hiver est, en effet, revenu de 10 % à 7 %. La fuite en avant des promoteurs, qui ont mis jusqu'à 30 000 lits par an sur le marché, a encore aggravé le décalage entre une offre inadéquate et une demande en diminution. Sociétés de remontées mécaniques, promoteurs et collectivités locales qui avaient cru à la pérennité de « l'or blanc » se sont trouvés pris à la gorge par les déficits.

« On a tout mis sur le ski »

« On a encastré des stations à des endroits situés trop bas pour garantir un bon enneigement », explique M. Jean-Michel Baylet, ministre du tourisme. On a tout mis sur le ski, alors que les clients ne veulent pas seulement glisser, mais aussi contempler ou se reposer de façons plus variées. Les stations ne disposent pas, en nombre suffisant, d'équipements publics ou de chambres d'hôtels et n'ont pas assez respecté leur environnement.

Fort de ce constat, le ministre a donc préparé, avec le concours de ses collègues de l'aménagement du territoire et de la jeunesse et

des sports, un plan « Montagne » que le premier ministre avait demandé, il y a un an, pour redresser la barre. Le plan se compose de trois volets:

• La maîtrise de l'affaire immobilière. Il convient de marquer une pause. Aussi les autorisations de création d'unités touristiques nouvelles dans les sites vierges seront différées pendant cinq ans et celles qui concernent des programmes plus classiques ne seront délivrées qu'à la condition d'apporter la preuve de leur viabilité. L'Etat propose aux régions et aux départements d'élaborer des projets de stations mieux adaptés aux besoins de la clientèle et de repartir sur des bases saines. 35 millions de francs seront apportés, en trois ans, à cette politique qui commencera par des audits et la mise sur pied de véritables plans d'entreprises.

Ambitions réduites

• L'adaptation des capacités d'hébergement. Afin de réduire le poids des résidences secondaires dans le parc immobilier des stations, il est prévu de créer 5 000 chambres d'hôtels en cinq ans. Les prêts CODEVI seront utilisés à cette fin. D'autre part, la fiscalité sera simplifiée pour inciter à la banalisation des hébergements (relèvement très significatif du plafond de la déclaration simplifiée pour les bénéfices industriels et commerciaux, suppression de la double imposition - taxe professionnelle et taxe d'habitation - pour les loueurs saisonniers).

• La conquête de clientèles nouvelles. L'Etat consacrera 125 millions de francs en cinq ans à promouvoir le ski français. Les deux enveloppes les plus importantes seront affectées à la promotion du tourisme d'hiver, en France comme à l'étranger (45 millions de francs) et à la modernisation des immeubles accueillant les classes de neige, véritables pépinières de skieurs (42 millions de francs). La formation à l'accueil, le développement du ski nordique et l'augmentation de la surface minimale des meublés figurent également dans les projets du gouvernement.

M. Baylet aurait pu espérer plus d'argent pour ses projets, compte tenu de l'ampleur des difficultés des collectivités locales de montagne. Un bon enneigement en 1991 et la nécessité de réduire les dépenses après la guerre du Golfe ont réduit les ambitions du gouvernement qui ne pourra, aussi rapidement que prévu, réussir le virage indispensable des stations de sports d'hiver françaises.

ALAIN FAUJAS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



RESULTAT NET 1990 EN HAUSSE DE 12 %

RESULTAT NET:	BENEFICE PAR ACTION:	DIVIDENDE NET:
+12 %	+12 %	+6,2 %



L'année 1990 succède à une période de forte expansion. Dans un contexte de dépréciation de nos principales devises de facturation par rapport au franc et de ralentissement économique généralisé, nous avons réalisé en 1990 un chiffre d'affaires de 3 milliards de francs, en léger retrait par rapport à 1989.

Le résultat net du Groupe progresse cependant de 12 % pour s'établir à 252 millions de francs, résultat nettement supérieur à l'objectif de 228 millions de francs annoncé lors de l'introduction en bourse.

Nous poursuivons en 1991, dans un contexte économique qui restera difficile, nos grandes options stratégiques et notre effort d'investissement pour asseoir les bases de notre futur développement.

Pierre Bergé

YVES SAINT LAURENT

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité de direction :

Jacques Lesgaut, gérant directeur de la publication
Bruno Freppaz, directeur de la rédaction
Jacques Gully, directeur de la gestion
Manuel Lucbert, secrétaire général

Rédacteurs en chef :

Jacques Amar, Jean-Marie Colombani, Robert Solé
(adjoints au directeur de la rédaction)

Thomas Ferrand, Philippe Herremann, Jacques-François Simon

Daniel Vermet

(directeur des relations internationales)

Anciens directeurs :

Hubert Bouve-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1969-1982)
André Laurens (1982-1988), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE 75001 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : 40-65-25-39

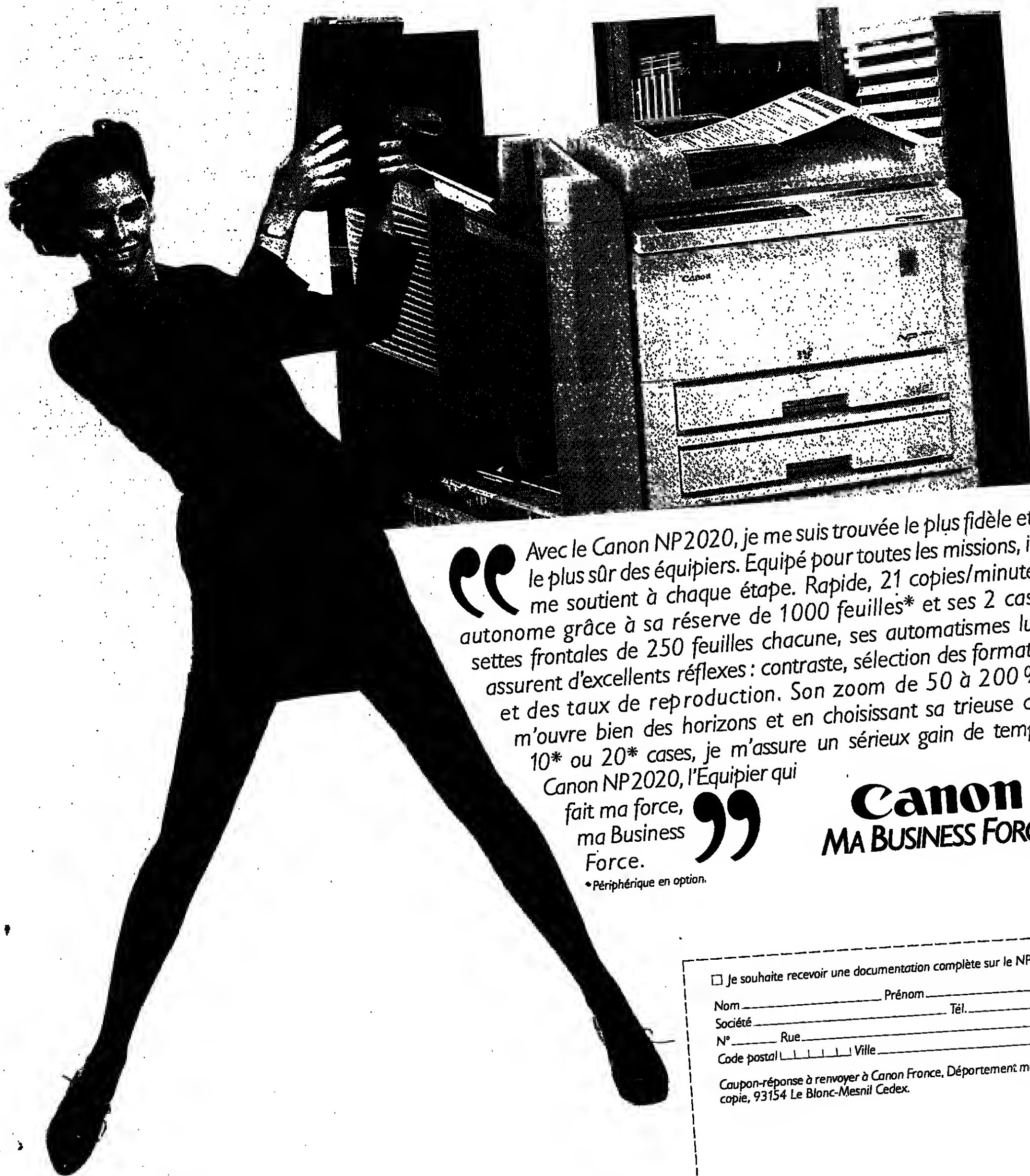
ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : 40-60-30-10

Canon NP 2020. Mon équipier.



“ Avec le Canon NP2020, je me suis trouvée le plus fidèle et le plus sûr des équipiers. Equipé pour toutes les missions, il me soutient à chaque étape. Rapide, 21 copies/minute, autonome grâce à sa réserve de 1000 feuilles* et ses 2 cassettes frontales de 250 feuilles chacune, ses automatismes lui assurent d'excellents réflexes : contraste, sélection des formats et des taux de reproduction. Son zoom de 50 à 200 % m'ouvre bien des horizons et en choisissant sa trieuse de 10* ou 20* cases, je m'assure un sérieux gain de temps. Canon NP2020, l'Équipier qui fait ma force, ma Business Force. ”

*Périphérique en option.

Canon
MA BUSINESS FORCE.

☐ Je souhaite recevoir une documentation complète sur le NP2020.

Nom _____ Prénom _____
Société _____ Tél. _____
N° _____ Rue _____
Code postal _____ Ville _____

Coupon-réponse à renvoyer à Canon France, Département marketing copie, 93154 Le Blanc-Mesnil Cedex.

هكذا ان شاء الله

COMMUNICATION

Quotas et réglementation

Vers l'assouplissement des règles imposées aux télévisions ?

L'entrée en vigueur, à l'automne, des « décrets Tascas » et de la directive « Télévision sans frontières » ravive le débat sur les obligations des chaînes. Le CSA demande des allègements que son président défendra en personne, le 24 avril, devant les députés. Des producteurs et des diffuseurs préparent un manifeste dénonçant les excès de la réglementation. Le gouvernement, ébranlé et divisé, fait travailler ses services sur ce dossier très polémique.

Loin de s'apaiser, la controverse sur les contraintes imposées aux télévisions s'avive. M. Jacques Rigaud dénonce dans *Libération* leur « rigidité excessive ». L'administrateur délégué de la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT, actionnaire de M 6) qualifie la législation française d'« irrationnelle et intenable », estime la réglementation publicitaire « irréaliste et anti-économique » et accuse les pouvoirs publics de « tchernobyliser le paysage audiovisuel ».

Le jugement est d'une rare sévérité. Il n'est pas isolé. La Cinq vient discrètement de faire parvenir aux pouvoirs publics la liste de ses rétroactions. Chânes et producteurs (adhérents à l'Union syndicale des producteurs de programmes audiovisuels) préparent un manifeste contre « l'accumulation de réglementations contradictoires et contre-productives ». Unis pour la première fois, ces professionnels estiment que les obligations actuelles isolent la France de ses voisins, obligent les chaînes à des programmations identiques, tirent la production française vers le bas en privilégiant la quantité sur la qualité.

La polémique, qui s'était apaisée depuis quelques mois, repart donc de plus belle à l'approche de deux grands rendez-vous à l'automne : les fameux décrets « Tascas » sur la production et la diffusion entrant en vigueur le 1^{er} septembre et la directive européenne « Télévision sans frontières » du 3 octobre suivant. Un télescopage détonant puisque, d'une part, il accroît les contraintes pesant sur les télévisions françaises et, de l'autre, ouvre nos frontières à des chaînes européennes aux obligations plus légères. La CLT ne vient-elle pas de confirmer le retrait de RTL-TV des réseaux câblés français pour lui substituer RTL 2, une nouvelle chaîne qui n'appliquerait pas la réglementation française sur le cinéma (le *Monde* du 3 mars) ?

Pour l'instant, le gouvernement fait la sourde oreille. « Le débat n'est pas tranché, remarque un haut fonctionnaire. Il n'est même pas officiellement ouvert ». Mais le front des pouvoirs publics se lézarde. Dans son rapport annuel, le Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA) vient de prendre publiquement position contre les textes qu'il est chargé de faire appliquer (le *Monde* du 5 avril). Son président, M. Jacques Boutet, s'en expliquera le 24 avril devant la

commission des affaires culturelles de l'Assemblée nationale.

La démarche — spectaculaire — du CSA pourrait faire avancer l'une des revendications les plus pressantes des chaînes. Depuis des mois, le Conseil et M. Bernard Schreiner, député PS des Yvelines et auteur d'un amendement interdisant plus d'une coupure publicitaire des œuvres audiovisuelles, reconnaissent le caractère anti-économique d'une mesure qui prive le Cinq et M 6 de ressources indispensables (TF 1 s'est engagée à l'appliquer unilatéralement, quelle que soit la réglementation). Mais chacun attendait de l'autre qu'il prenne l'initiative d'un retour en arrière pouvant heurter les créateurs.

Une limite aux coproductions

Le CSA s'est jeté à l'eau. Dans une interview au mensuel *Décisions Médias*, le ministre de la communication, M^{me} Catherine Tassas, entrouvre la porte. Un assouplissement de la loi, estime-t-elle, devrait s'accompagner d'un « changement notable d'attitude des diffuseurs ». On n'est pas aujourd'hui en mesure de noter une réelle évolution. Si l'argent ne va pas à la production, je ne vois pas où est le bénéfice », M. Schreiner poursuit sur le même registre. Le député préférerait, à un simple feu vert aux coupures publicitaires, un amendement « donnant au CSA le soin de négocier avec les diffuseurs des contreparties à un assouplissement ». « La logique commerciale, dit-il, doit être encadrée par des engagements de production et de qualité ». Politiquement, le dossier devient ainsi nettement plus... présentable.

Plus difficile, en revanche, est celui des quotas de diffusion qui font obligation aux chaînes de programmer 60% d'œuvres européennes et 50% d'œuvres françaises, notamment aux heures de grande écoute. L'entrée en vigueur de la directive « Télévision sans frontières » contraint le gouvernement à toiletter les textes et à adopter une définition non plus économique mais purement linguistique de l'œuvre « française ». Une réforme du compte de soutien

aux industries audiovisuelles est ainsi en préparation qui couplerait ce changement avec une majoration des aides en faveur des œuvres nationales, par nature plus difficilement exportables et donc plus difficiles à financer.

Reste qu'aux yeux des diffuseurs, comme des producteurs de programmes audiovisuels adhérents à l'USPA, cet aménagement ne suffit pas. La définition purement linguistique des œuvres françaises éliminerait en effet nombre de coproductions aujourd'hui tournées en anglais. La barre des 50% d'œuvres françaises est donc jugée trop haute, comme celle faisant aujourd'hui obligation à TF 1, Antenne 2 et FR 3 de diffuser cent vingt heures de production originales par an. De nombreux professionnels plaident désormais pour une remise à plat du système qui ferait notamment une part plus large aux œuvres européennes et abaisserait le quota d'œuvres françaises à 30 ou 40 %.

Le ministre de la culture et de la communication, M. Jack Lang, y est toujours farouchement opposé. « Où sont les projets de coproductions européennes que les professionnels nous ont pas pu montrer à cause de la réglementation ? », ironise-t-il au rue de Valenciennes. « Aider des coproductions internationales tournées en anglais ne peut en aucun cas être considéré comme un objectif culturel », ajoute-t-il. Plus prudent, M^{me} Tassas se dit en privé prête à remanier la réglementation si tous les professionnels — diffuseurs, producteurs, mais aussi artistes-interprètes — se mettent d'accord sur des propositions communes. Sensible aux arguments de Hachette, qu'il a soutenu dans sa reprise de la Cinq, l'entourage du premier ministre pecherait, dit-on, en faveur d'un assouplissement.

Rocredier et rapporteur de la commission des affaires culturelles de l'Assemblée nationale, M. Bernard Schreiner souhaite la création d'un groupe de travail de parlementaires socialistes sur le sujet et suggère le dépôt d'une « loi-balai » à l'automne. A toutes fins utiles, le Service juridique et technique de l'information (SJTI) du premier ministre planche sur le sujet.

PIERRE-ANGEL GAY

Le second satellite Astra commence ses émissions

Le satellite luxembourgeois Astra-1B, lancé par une fusée Ariane le 3 mars dernier, devait commencer ses émissions lundi 15 avril. Astra-1B, placé à la même position orbitale que son jumeau Astra-1A, est capable de diffuser 16 chaînes de télévision. Mais seuls quatre canaux du satellite seront occupés dans l'immédiat. La première station publique allemande ARD, la chaîne cryptée de cinéma Premiere, et la chaîne privée T44 5 émettront en allemand ; la chaîne payante de cinéma britannique Movie Channel, qui fait partie du « bouquet » de chaînes anglophones BSkyB, compte également parmi les premiers clients.

La Société européenne de satellites, qui exploite les deux satellites Astra, annonce toutefois d'autres contrats déjà signés. La chaîne scandinave TV3 va, par exemple, utiliser Astra-1B pour ses versions danoise et norvégienne, qui complèteront la version suédoise déjà diffusée sur Astra-1A. La chaîne japonaise JSTV a pour sa part réservé un canal à temps partiel pour ses émissions en japonais, sous-titrées dans des langues européennes. Enfin, la SES prévoit de diffuser — mais les contrats ne sont pas signés — la chaîne sportive anglophone Sky Sports, et le programme francophone RTL 2. La création de cette chaîne par la Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT) a soulevé de violentes protestations en France, où le gouvernement et les professionnels craignent que ce soient remis en cause les dispositifs de protection du cinéma national (le *Monde* du 5 mars).

Sanctions gouvernementales contre Canal Plus. — Le gouvernement va sanctionner « vraisemblablement » l'infraction de Canal Plus à la réglementation sur le paramètre relevé il y a quelques mois par le CSA, indique le ministre délégué à la communication M^{me} Catherine Tassas, dans une interview au mensuel *Décisions Médias*. Dans son bilan de l'année 1989, le conseil avait estimé que la « quasi-totalité » des messages de paramètre de la chaîne payante s'apparentait à de la publicité déguisée. Le CSA a pu le constater en sanctionnant lui-même la chaîne cryptée, une annonce qui pourrait être corrigée par un réaménagement du cahier des charges de Canal Plus.

Les suites de la faillite du groupe de Barrin

Les publicitaires lancent la garantie de paiement

La faillite récente du groupe de Barrin, qui s'était soldée par un passif de 300 millions de francs, dont une ardoise de 80 millions d'achat d'espace que les annonceurs et les agences doivent rembourser aux télévisions, a donné le frisson aux publicitaires.

Un petit groupe d'achat d'espaces publicitaires créé en 1986, AB Médias, qui réalise 240 millions de francs de chiffre d'affaires annuel, a décidé de prendre le taureau par les cornes en offrant à ses annonceurs une sorte de contrat de confiance. Sa filiale conseil en achat d'espaces en télévision, AB TV, proposera le 15 avril aux entreprises désireuses d'acheter des espaces publicitaires au petit écran, aux agences et aux télévisions, un système de « garantie de bonne fin de paiement ».

Rien n'assure en effet un annonceur que l'intermédiaire — centrale ou agence — qu'il a mandaté n'est pas au bord du gouffre financier, comme ce fut le cas du groupe de Barrin (le *Monde* du 24 janvier). En cas de non-paiement ou de disparition de cet intermédiaire, le média lésé n'a qu'une seule solution : exiger de l'annonceur de payer une seconde fois... La « garantie » proposée par

AB TV a été conçue avec la banque Hervet. Dès qu'elle est établie, la facture d'achat d'espace est cédée par AB TV, sous forme de créance, à la banque Hervet. Cette dernière s'engage auprès des annonceurs à payer la régie de la télévision. Parallèlement, la banque rembourse les marges bénéficiaires des centrales ou des agences. En cas de défaillance de la centrale d'achat d'espaces AB TV ou de celle de l'annonceur, c'est la banque qui sera chargée de la relance. En dernier recours, elle dispose d'une assurance SFAC (Société française d'assurance crédit) qui écarte tout risque d'impayé.

Cette formule a été accueillie favorablement par l'Union des annonceurs (UDA) et les chaînes de télévision. « Elle n'est pas brevetée et peut être mise en place par toutes les centrales d'achat d'espaces », explique le PDG d'AB Médias, M. Hervé Blandin, qui « a voulu offrir une nouvelle prestation de services et améliorer la relation annonceurs-centrales ». Et accessoirement, attirer de nouveaux clients séduits par cette garantie.

Y.-M. L.

L'Union européenne de radiodiffusion à Strasbourg

La grande Europe radiophonique devrait devenir réalité fin 1993

L'Union européenne de radiodiffusion (UER) va préparer son mariage avec son homologue d'Europe de l'Est, l'EOIR. Un calendrier a été adopté à Strasbourg, lors de la session de la commission des programmes de l'UER, du 8 au 11 avril, qui devra être évaluée par les instances dirigeantes de l'organisation. Fin 1993, la « réunification » de l'Europe radiophonique serait achevée.

STRASBOURG

de notre correspondant

Cette réouverture à l'Est a été le premier souci des participants à la session strasbourgeoise de l'UER : « Nous allons réunir une organisation disjointe depuis quarante ans », note le président de la commission des programmes radio, Philippe Dano, directeur de la radio-télévision belge de la communauté française. Après la guerre, l'UER était une organisation unique, que la guerre froide a déchirée. Ces retrouvailles ne vont pas pour autant sans problème : les radios de l'Est se découvrent appauvries et il a fallu établir un échéancier progressif. Dès janvier 1992, certains groupes de travail de l'UER seront déjà communs.

L'organisme unique, qui pourrait voir le jour fin 1993, couvrira à peu près le continent, comme le Conseil de l'Europe. La session strasbourgeoise de l'UER a marqué un tournant avec le Conseil et les Douze un symposium sur « La radio, la démocratie et les forces du marché ». Plusieurs hauts responsables de grandes radios européennes y ont pris la parole. Ainsi Jean Mahieu, PDG de Radio-France, et Jacques Rigaud, administrateur délégué de la CLT. Dans un message envoyé aux participants, Francis Balle, membre du Conseil supérieur de l'audiovisuel, a noté à quel point la radio, « au moment où la télévision se banalise, par l'usage et par l'abus, alors que la presse, après avoir explosé au début du siècle, achève d'exploser vers les publics les plus minoritaires », pouvait accueillir « l'esprit et l'imagination ».

La haute définition

La commission des programmes radio de l'UER a beaucoup insisté sur les révolutions technologiques qui bouleversent aujourd'hui la radio. Une démonstration grandeur nature du projet Euroradio a été faite par la retransmission simultanée dans vingt pays du concert donné par l'orchestre philharmonique de Strasbourg. « Pour l'instant,

nous partageons encore notre satellite avec la télévision », note Philippe Dano. En 1993, Euroradio sera sur le satellite Eutelsat II. « Ce système permet à la fois d'imaginer la diffusion d'un programme à l'échelle européenne, mais aussi, hors antenne, de transmettre et de recevoir des émissions ou gagnant un temps précieux ».

Surtout, l'UER se prépare, selon la formule du président Philippe Dano, à la « numérisation progressive de la radio » : le système DAB (Digital Audio Broadcasting) — en français « système de diffusion sonore numérique » — apparaît comme la haute définition radio. « Quand le DAB intéressera l'industrie électronique, tout deviendra possible », juge Philippe Dano. La qualité sonore sera parfaite, mais on pourra aussi capter les satellites avec une simple antenne de voiture...

Lors de cette Semaine européenne de la radio à Strasbourg, le PDG de Radio-France, Jean Mahieu, a inauguré les nouveaux locaux strasbourgeois de Radio-France Alsace, qui consacrent sa séparation avec FR 3. Radio-France a investi environ 10 millions de francs dans l'équipement de cette station, à cause, a expliqué M. Mahieu, de sa vocation européenne et de la forte identité de cette radio locale.

JACQUES FORTIER

Aux Etats-Unis, M. Maxwell lance le *Racing Times*. — Quelques jours après avoir pris possession de l'un des plus importants quotidiens new-yorkais, le *Daily News*, M. Robert Maxwell s'attaque au monopole de la presse quotidienne hippique. Jusqu'ici, les Etats-Unis ne comptaient qu'un seul quotidien dans ce secteur. Le *Daily Racing Form*, contrôlé par son rival M. Rupert Murdoch, « *Fin le monopole* », a déclaré M. Maxwell en annonçant le lancement pour le 13 avril du *Racing Times*. Le patron de presse britannique a déjà l'expérience de ce type de presse puisqu'en Grande-Bretagne il publie déjà *The Sporting Life*, le plus ancien quotidien de courses hippiques du pays, au sein de sa société, Mirror Group Newspapers.

Accord entre Canal France International et la télévision turque TRT. — Canal France International (CFI) a signé un accord d'un an, renouvelable, avec la télévision-radio turque (TRT) pour la fourniture gratuite de six heures de programmes quotidiens dont la télévision d'Etat (cinq chaînes) s'est engagée à diffuser en moyenne deux heures par jour. Ce 35^e accord signé par CFI avec un pays étranger prévoit la fourniture par la France de cent quatre-vingts heures de programme par mois, libres de droits.

(Publicité)

M. DALADIER vient de publier le *Journal de captivité* d'Edouard DALADIER. Il s'est entretenu avec M. Jacques RAPHAEL LEYGUES qui lui a confirmé sa fidélité et son engagement à la mémoire de l'ancien président du Conseil qu'il avait voulu exprimer dans son livre « *Chronique des années incertaines* » publié en 1977 et réédité en 1989 aux Editions France-Empire. M. Jean DALADIER est heureux que ce malentendu soit dissipé et remercie M. RAPHAEL LEYGUES. Il demande la lecture du « *Journal de captivité* » de ne pas tenir compte de la note figurant en page 186 qui est erronée.

Exceptionnel jusqu'au 30 avril :
Votre 309 superéquipée PLUSTM

GRATUIT !
• Alarme
• Toit ouvrant
• Poste de radio



4, rue de Châteauneuf 75008 PARIS ☎42.85.54.34
8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎42.61.15.88
23, bd des Batignolles 75008 PARIS ☎42.93.59.52
227, bd. Austerlitz 93200 ST-DENIS ☎48.21.80.21

* Offre valable jusqu'au 30 avril 1991 pour toutes les 309 en stock, sur présentation de cette annonce.

DU 17 AU 19 AVRIL 1991

L'URSS OUVRE SES DOSSIERS INDUSTRIELS

SOVMATEKH

1^{er} FORUM DES HAUTES TECHNOLOGIES SOVIETIQUES
ET DE LA RECONVERSION INDUSTRIELLE

sous le haut patronage de :

M. BEREGOVY

Ministre d'Etat, Ministre de
l'Economie et des Finances,
Co-président de la Commission
Intergouvernementale

M. CURIEN

Ministre de la Recherche et de
la Technologie

M. le Pr LAVEROV

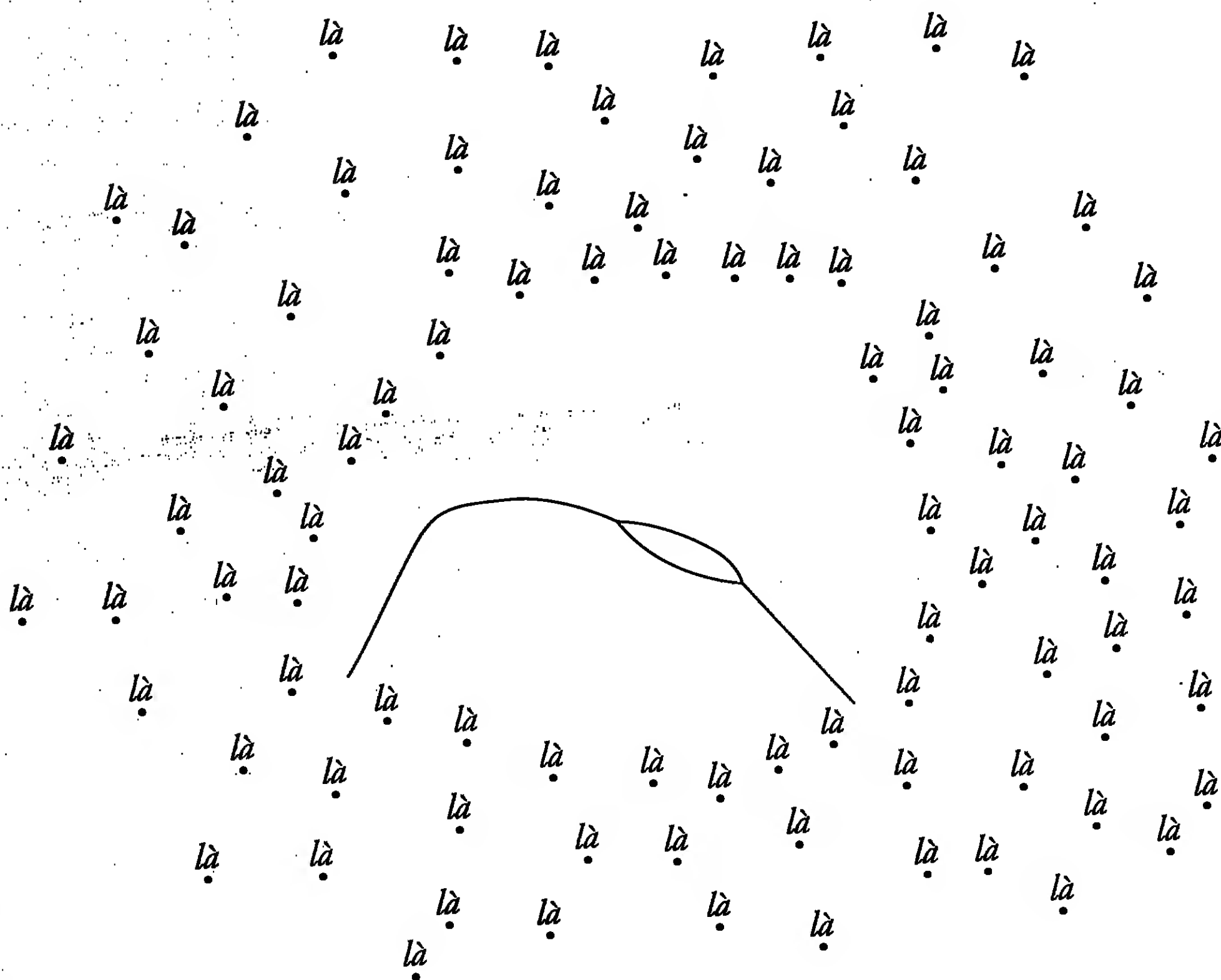
Vice Premier Ministre,
Président du Comité d'Etat
pour la Science et la
Technique (GKNT)

Venez rencontrer des spécialistes soviétiques de technologies avancées, responsables
de recherche, de production ou de licences et procédés.

Pour toute information contacter Michèle CHARLES au (1) 47 80 64 27 Telex 612 469 F.

LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-SOVIETIQUE.

La RATP crée "Autrement Bus"
pour aller de là à là sans passer par Paris.



Quand on vit en Ile-de-France, il est compliqué de se déplacer d'une ville à l'autre. En effet, tous les réseaux de circulation ont été conçus pour aboutir à la capitale. Pour redonner à chaque ville sa personnalité propre, il a fallu adopter une politique de décentralisation. Politique que la RATP a faite sienne en créant "Autrement Bus."

Un réseau qui se met en place progressivement. Un réseau aux mailles serrées pour que les agglomérations communiquent, pour que leurs habitants découvrent qu'il existe un théâtre, un centre sportif ou commercial à 5 minutes de chez eux, et qu'ils en profitent facilement et à tous moments, l'esprit libre.

L'esprit libre
RATP

هكذا ليس الاصل

DAMART

Le Conseil de surveillance a examiné, le 28 mars 1991, les comptes du Groupe et de Damart SA.

Le périmètre de consolidation a été élargi pour tenir compte de l'intégration : à compter du 1^{er} janvier 1990, de La Maison du Jersey (prêt-à-porter féminin en VPC).

À compter du 1^{er} juillet 1990, du Groupe Valero (conserverie et lingerie), de Vernier-Leurent (patrimoine immobilier Damart) et de sa filiale Brevidev (vente par catalogue de meubles de bureau), de Simu (systèmes de motorisation pour formateurs).

Au 31 décembre 1990, le chiffre d'affaires hors taxes consolidé s'est élevé à 3 488,3 millions de francs contre 2 722 millions de francs en 1989 (+ 28,1 %).

En France, la branche d'activité traditionnelle Damart a été marquée par une stagnation du chiffre d'affaires (- 3 % pour la VPC et - 0,08 % pour les magasins-concils) due à la baisse des ventes de sous-vêtements chauds. Cette branche représente 40,7 % du chiffre d'affaires consolidé.

À l'étranger, le chiffre d'affaires est en hausse de 26,9 %, mais il comprend, en Espagne et en Italie, des ventes de stocks excédentaires. En excluant ces opérations, la progression de l'activité étrangère ressort à 15,5 %.

En Espagne, où les ventes progressent de 19,2 %, la perte nette, qui s'élevait à 74,8 millions de francs pour les six premiers mois de 1990, atteint 108 millions de francs sur l'ensemble de l'année. Les dispositions énergiques prises pour baisser les frais commerciaux et de structure commenceront à se faire sentir sur l'année 1991, et la perte pourrait être réduite de moitié.

En Italie, où la progression du chiffre d'affaires a été plus faible, surtout en fin d'année, la perte nette s'élève à 15,4 millions de francs. Les mesures de restructuration mises en place pour effectuer la livraison directe des colis à partir de la France devraient permettre d'alléger fortement certains frais et d'améliorer sensiblement le service aux clients.

Au Japon, le chiffre d'affaires augmente de 33 % en yens (+ 8,4 % en francs français). Le résultat, en progrès, dégage un bénéfice net de 1,1 million de francs.

La part des filiales étrangères Damart dans le chiffre d'affaires consolidé est de 23,7 %.

La Maison du Jersey, qui est entrée dans le périmètre de consolidation à compter du 1^{er} janvier 1990, a confirmé la forte rentabilité de son activité ; le chiffre d'affaires s'est élevé à 45 millions de francs, dégageant un bénéfice net de 6,5 millions de francs.

L'acquisition de la société Vernier-Leurent est intervenue au début du second semestre 1990. Cette société détient un patrimoine immobilier loué aux sociétés d'exploitation du Groupe et une filiale, la société Brevidev (vente par catalogue de mobilier de bureau), dont le chiffre d'affaires annuel a atteint 186,8 millions de francs. Pour le second semestre 1990, retenu pour la consolidation, les ventes de Brevidev se sont élevées à 89,2 millions de francs et la MBA à 2,5 millions de francs.

La prise de contrôle de Valero, dont le groupe détenait 25 %, a permis de mettre en œuvre d'importantes mesures de restructuration qui se traduiront dès 1991, par un résultat d'exploitation positif. Le chiffre d'affaires du second semestre représente 240 millions de francs. Les résultats, qui ne sont pas significatifs en raison d'éléments exceptionnels liés à la restructuration, font ressortir une perte d'exploitation de 25,5 millions de francs et un bénéfice net de 27,1 millions de francs.

Pour Simu, qui a intégré dans ses comptes l'activité de Simu à partir du second semestre 1990, la hausse du chiffre d'affaires est de 38,3 % (23 % à périmètre constant). La branche Simu, qui représente 24,8 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe Damart, a bénéficié, de nouveau, d'une conjoncture favorable, surtout en France, où l'activité de distribution a dépassé celle de l'Allemagne. Son bénéfice net s'élève à 101,3 millions de francs contre 74,1 millions de francs en 1989.

La comparaison des résultats consolidés par rapport à l'année 1989 n'est pas significative par suite de la modification du périmètre de consolidation. Ces résultats intègrent, notamment, des amortissements d'écarts d'acquisition (59,4 millions de francs) pour les entités nouvellement consolidées.

Le résultat d'exploitation a subi les effets conjugués des pertes d'exploitation de Damart Espagne, de Damart Italie et de Valero. Il s'élève à 161,5 millions de francs (278,4 millions de francs en 1989).

Compte tenu, notamment, de charges d'emprunts et de constitution de provisions pour dépréciation, le bénéfice courant avant impôts s'élève à 110,1 millions de francs (297,1 millions de francs en 1989).

Après impôts, participation et amortissement des écarts d'acquisition, le bénéfice net consolidé s'établit à 52,1 millions de francs (159 millions de francs en 1989), la part du Groupe étant de 26,5 millions de francs contre 143,6 millions de francs en 1989.

La marge brute d'autofinancement du Groupe s'élève à 197,6 millions de francs contre 229,6 millions de francs en 1989 (- 13,9 %). Elle représente 5,7 % du chiffre d'affaires consolidé.

Le Directoire proposera à l'Assemblée générale ordinaire du 20 juin de fixer le dividende net par action à 48 F, sans changement par rapport à l'année dernière.



Comptes 1990 :

Bénéfice net consolidé

part du groupe de 454,9 millions de francs (+ 19,4 %)

Réuni le 9 avril 1991 sous la présidence de M. Guy Dejouany, le conseil d'administration de la Société Générale d'Entreprises (SGE) a arrêté les comptes sociaux et consolidés de l'exercice 1990 qui seront soumis à l'Assemblée générale ordinaire convoquée pour le 20 juin 1991.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice a atteint 39 milliards de francs. A structure comparable, sa progression par rapport à 1989 s'établit à 13 %. Le montant des travaux réalisés à l'étranger a été de 15,9 milliards de francs, soit près de 41 % du total, dont 10,3 milliards de francs en Europe.

Cette évolution s'inscrit dans un contexte général marqué, en France, par la confirmation d'un certain tassement du marché des travaux routiers et par une réduction du nombre des nouvelles affaires de bâtiment, après plusieurs années de progression continue. A l'étranger, il convient de rappeler la poursuite des difficultés financières dans de nombreux pays traditionnellement clients des entreprises du secteur. La conjoncture générale dans les pays européens, où le groupe SGE est bien implanté, a été contrastée, avec, notamment, un recul en Grande-Bretagne, mais une évolution satisfaisante en Allemagne.

L'examen du compte de résultat consolidé fait ressortir une bonne progression du résultat courant des sociétés intégrées à 618,8 millions de francs, en augmentation de plus de 19 % par rapport à 1989. Le résultat consolidé part du groupe s'est élevé à 454,9 millions de francs, contre 381 millions de francs pour l'exercice 1989 (+ 19,4 %).

Au bilan consolidé, la situation nette passe de 1,4 milliard de francs à 1,9 milliard de francs, tandis que les comptes de provisions, au passif du bilan, s'accroissent d'environ 350 millions de francs, pour atteindre 5,65 milliards de francs.

La réduction de l'endettement net du groupe, qui est passé de 1,7 milliard de francs à fin 1989 à 1 milliard de francs à fin 1990, est la conséquence de la meilleure couverture des investissements (2,65 milliards en 1990) par la capacité d'autofinancement (2,1 milliards) et les cessions d'actifs, ainsi que l'amélioration du besoin en fonds de roulement.

Le résultat social de la société mère SGE pour 1990 a été arrêté à 204,6 millions de francs.

Le conseil a également examiné les perspectives de l'année 1991, qui devront connaître, en dépit des tensions sur les marchés, une certaine progression de l'activité, avec, en particulier, de nouveaux développements attendus en Europe.

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :

45-55-91-82, poste 4330

RESULTATS 1990

Le Conseil d'Administration de GLM SA, réuni le 22 mars 1991 sous la présidence de Monsieur Alain Aubry, a arrêté les comptes de l'exercice 1990.

COMPTES CONSOLIDÉS :

Le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 515,4 millions de francs, en augmentation de 6,3 %, sur l'exercice précédent. Le résultat net, part du Groupe, s'établit à 14,5 millions de francs, soit une hausse de 8,8 % par rapport à 1989.

Ces performances traduisent une consolidation des activités traditionnelles (VPC livres et logistiques), une progression de la VPC vins, une perte courante du secteur livraisons, liée à la rénovation des magasins, plus importante que prévue.

COMPTES SOCIAUX :

Le Holding GLM SA enregistre un bénéfice de 7 millions de francs, non comparable avec le résultat net de 1989 qui s'élevait à 35,6 millions de francs après prise en compte d'une plus-value d'apport de 34,9 millions de francs.

DIVIDENDE :

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire, convoquée pour le 27 juin prochain, de distribuer un dividende net de 10 francs par action, soit 15 francs avant fiscal compris, identique à celui de 1989 mais attribué à un nombre d'actions en progression de 8 % suite à l'augmentation de capital réalisée en 1990 par l'exercice de bons de souscription.

IGLMI

DÉVELOPPEMENT 1990 : + 23 % conformément aux prévisions



Groupe indépendant de Conseil et d'Ingénierie Informatique, UNILOG se situe au 7^{ème} rang des sociétés de Service Informatique françaises sur le créneau des prestations intellectuelles. Depuis son introduction sur le second marché de la Bourse de Paris en janvier 1988, UNILOG présente une croissance moyenne annuelle de 26 % en chiffre d'affaires.

RESULTATS CONSOLIDÉS (en MF)	1989	1990	Évolution
• Chiffre d'affaires	449	552	+ 23 %
• Résultat Net Consolidé	15,7	23,3	+ 48 %
• Résultat Net Part du Groupe	11,7	17,5	+ 49,5 %
• Marge Bénéficiaire Consolidée	3,5 %	4,2 %	-

Le Directoire proposera à l'Assemblée Générale de porter le dividende de F. 2,60 à F. 2,90 par action.

Pour 1991, UNILOG prévoit une croissance et une rentabilité conformes aux années précédentes.

Le Monde

DOSSIERS ET DOCUMENTS

LE BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL 1990

200 pages - 47 F

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

GARANTIE FINANCIÈRE

Loi n° 71-130 du 31 décembre 1971
Décret n° 72-671 du 13 juillet 1972
Conseil juridique

LA BANQUE INDOSUEZ, 96, boulevard Haussmann, 75008 Paris, informe qu'elle dénonce le contrat de caution de 200 000,00 FF établi le 16 mars 1979 pour le compte de M. Henri Cabot, 210, boulevard Bineau, 92200 Neuilly-sur-Seine, au titre de son activité de conseil juridique.

La garantie de la BANQUE INDOSUEZ cessera à l'expiration d'un délai de trois jours à dater de la présente publication.

Les éventuelles créances, à conditions qu'elles soient nées antérieurement à la cessation de la garantie, peuvent être produites au siège de la banque pendant un délai de trois mois à partir du présent avis.

L'intérêt de nos obligations, c'est l'avenir de l'Europe

Institution financière de la Communauté européenne, la BEI favorise par ses prêts la réalisation d'une large gamme d'investissements productifs contribuant à l'intégration de la C.E. et à son développement équilibré.

La BEI participe également à la politique communautaire de solidarité envers 69 pays d'Afrique, Caraïbes et Pacifique et 12 pays méditerranéens. En outre, la BEI finance des projets économiquement sains et urgents dans certains pays d'Europe de l'est.

EMPRUNT 9% AVRIL 1991
DE F. 2 MILLIARDS NOMINAL
REPRÉSENTÉ PAR 400.000 OBLIGATIONS DE F. 5.000 NOMINAL
assimilable à l'emprunt 9% 2003 code SICOMAM 11 068

Prix de souscription : 100,34 %, soit F. 5.007 par obligation, incluant le prix d'émission de 98,689 % soit F. 4.934,45 par obligation et le coupon coulé de 1,651 % soit F. 72,55 par obligation.

Date de jouissance : 1^{er} Mars 1991.

Date de règlement des souscripteurs : 29 Avril 1991.

Date d'échéance : 1^{er} Mars 2003.

Intérêt annuel : 9 % soit F. 450 par titre payable le 1^{er} Mars de chaque année.

Taux de rendement actuariel : **9,18%**

Durée : 12 ans et 307 jours.

Amortissement normal : Les obligations seront amorties en totalité le 1^{er} Mars 2003 par remboursement au pair. Avant ce terme, il sera procédé en fonction des conditions du marché, au cours des 2 premières années, à des amortissements anticipés par rachats en Bourse, portant au total sur un maximum de 52.000 obligations de manière à amortir 28.000 obligations la première année, 24.000 obligations la deuxième année.

Amortissement anticipé : Interdit par remboursement. Autorisé par rachat en Bourse. Possibilité d'offres publiques d'achat d'obligations.

Régime fiscal : S'agissant d'un emprunt émis en France et, de plus, en vertu de l'article 28 de la loi des finances rectificative du 12 juillet 1985, les intérêts du présent emprunt, versés à des bénéficiaires ayant ou non leur domicile fiscal en France, sont exonérés de la retenue à la source.

La question des intérêts et du remboursement des titres seront effectués sous la seule déduction des impôts que la loi met ou pourra mettre obligatoirement à la charge des porteurs.

Cotation officielle 2^{ème} Mai 1991 : à la Cote Officielle (Bourse de Paris).



Une note d'information que a reçu le visa n° 125 du 11 Août 1991 de la Commission des Opérations de Bourse a été publiée par l'Agence Economique et Financière du 18 Août 1991.

Banque européenne d'investissement

Avant de prêter, la BEI emprunte : pour faire face à l'important besoin d'investissement appelé par la réalisation des politiques communautaires et la perspective du "Grand Marché" de 1993, la BEI collecte ses ressources sur les marchés des capitaux.

Premier emprunteur supranational du monde et premier opérateur mondial en euros, la BEI jouit de la notation la plus élevée sur les marchés ("AAA"). Ses titres sont cotés sur les principales places financières ; ils offrent aux souscripteurs une exceptionnelle sécurité et l'assurance d'une liquidité élevée, par l'encours important de ses émissions publiques d'obligations.

En 1990, la BEI a consenti 13,4 milliards d'euros de prêts, à 95 % dans la C.E. En France, 1,7 milliard d'euros a été accordé pour :

- le développement du réseau européen de communications : Tunnel sous la Manche, TGV, Autoroutes, Télécommunications par satellites, etc ;
- le financement de plus de 3800 PME/PMI, en partenariat avec la vingtaine d'intermédiaires financiers qui relaie les prêts globaux de la BEI en France ;
- des projets industriels d'envergure, dont les programmes Airbus, Aérospatiales, etc.
- la protection de l'environnement et la réalisation de près de 200 équipements collectifs ;

La BEI finance l'avenir de l'Europe : forte de son expérience forgée au contact des marchés et des opérateurs, la BEI mobilise un important volume d'épargne et l'oriente vers la formation de capital fixe présentant un intérêt durable pour la collectivité européenne.



le journal mensuel de documentation politique après-demain

Fondé par la Ligue des droits de l'homme
(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

L'EUROPE DE L'AUDIOVISUEL

Envoyer 40 F (timbres à 2 F ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 180 F pour l'abonnement annuel (80 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

LA BOURSE EN DIRECT

LE MONDE DE LA BOURSE

Suivez en direct l'évolution des cours de la Bourse

BOURSE

36,15 LE MONDE

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

SCIENCES et MÉDECINE

orientations
SERVICEFilières, débouchés, métiers :
des écoles vous informent.

M. Mme Mlle
Adresse : _____ Ville : _____
Code postal : _____ Niveau d'études 90-91 _____ Age : _____
désire recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants (cochez les filières qui vous intéressent) :

- | | |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Classes Préparatoires | <input type="checkbox"/> Design, Design Industriel |
| <input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques | <input type="checkbox"/> Electronique |
| <input type="checkbox"/> Préparer un MBA | <input type="checkbox"/> Expertise Comptable |
| <input type="checkbox"/> 2 ^e Cycle de Gestion | <input type="checkbox"/> Formation en Alternance |
| <input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale | <input type="checkbox"/> Gestion Financière |
| <input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Distribution, Gestion | <input type="checkbox"/> Gestion du Personnel |
| <input type="checkbox"/> Architecture | <input type="checkbox"/> Vieillesse, Restauration |
| <input type="checkbox"/> Architecture d'Intérieur | <input type="checkbox"/> Informatique |
| <input type="checkbox"/> Armées : Management et Logistique | <input type="checkbox"/> Ingénieur Aeronautique/Automobile |
| <input type="checkbox"/> Arts Graphiques | <input type="checkbox"/> Ingénieur Chimiste |
| <input type="checkbox"/> Arts et Techniques du Spectacle | <input type="checkbox"/> Journalisme |
| <input type="checkbox"/> Assistante de Direction/Bureautique | <input type="checkbox"/> Logistique Production |
| <input type="checkbox"/> Astronomie | <input type="checkbox"/> Paramédical |
| <input type="checkbox"/> Communication et Culture | <input type="checkbox"/> Prothèse Dentaire |
| <input type="checkbox"/> Communication dans l'Entreprise | <input type="checkbox"/> Recherche Scientifique |
| <input type="checkbox"/> Communication, Publicité | <input type="checkbox"/> Relations Internationales |
| <input type="checkbox"/> Complémentarité | <input type="checkbox"/> Réseaux et Télécommunications |
| <input type="checkbox"/> Cours par Correspondance BTS | <input type="checkbox"/> Sciences Politiques |
| <input type="checkbox"/> Cours par Correspondance Sciences Po | <input type="checkbox"/> Sténographie/Communication |
| <input type="checkbox"/> Danse | <input type="checkbox"/> Tourisme, Accueil |

Adressez ce bo à Orientations Service, 28, rue de La Trémoille
75008 Paris (réponse par courrier uniquement)
ou composez sur minitel **3615 code ORIENTATIO**

DIRECTION GENERALE

L'entraînement à la Direction Générale
par des dirigeants et experts choisis parmi les meilleurs

CPA - JOUY

L'étape décisive de votre carrière
Programme "Plein temps" de 12 semaines dont 2 à l'étranger.
Pour directeurs et cadres supérieurs sélectionnés
pour leur expérience professionnelle et leur potentiel.

Prochaines sessions :

Automne : 23 septembre/13 décembre 1991
Printemps : 30 mars/19 juin 1992

Inscription en cours.



Personnel et inscriptions :
CPA JOUY
1, rue de la Libération - 75005 JOUY-EN-JOSAS
Madame ORLUMARE (1) 60.19.25.19

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Le Monde
DOSSIERS
& DOCUMENTS

Avril 1991

LE BRÉSIL

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Le Monde
EDITIONSREVUE
D'ECONOMIE
FINANCIERE

Le N° 15 est paru
"Le financement de l'économie mondiale :
les perspectives"

Après avoir analysé, dans une perspective historique, la
dynamique du financement de l'économie mondiale*, la
Revue d'Economie Financière présente les contradictions
financières actuelles et futures.

Au moment même où l'on observe un gonflement arti-
ficiel des marchés financiers, les besoins de financement
nationaux et internationaux — y compris de l'Est et du
Sud — n'ont jamais été si cruciaux.

Comment seront réglés les mécanismes de l'allocation
de l'épargne ? Quels sont les rôles dévolus aux institu-
tions publiques et privées, nationales et internationales ?
Le dernier numéro de la REF expose les analyses et les
suggestions des experts universitaires et professionnels
internationalement reconnus.

*REF N°14 : Le financement de l'économie mondiale
L'expérience historique

EN VENTE EN LIBRAIRIE

CHAMPS ECONOMIQUES

La BERD et le financement des pays de l'Est

Les trois défis majeurs

La nouvelle institution devra trouver des projets rentables,
définir une doctrine d'intervention et attirer des capitaux privés

par Jean-Louis Reiffers

L'aurait été possible de conce-
voir l'intervention multilaté-
rale au profit des pays de
l'Europe de l'Est à l'image de
ce que fut, en son temps, le
Plan Marshall. Après tout, il s'agit
bien de reconstruire des économies
qui, à bien des égards, posent des
problèmes semblables à ceux aux-
quels étaient confrontés les pays
européens à l'issue de la deuxième
guerre mondiale : économies désor-
ganisées, marchés parallèles
généralisés, profonde dégradation
de la productivité du secteur
public, suraccumulation d'eco-
casses monétaires et niveau
d'épargne financière faible,
contrôle des prix et fermeture aux
échanges internationaux.

Cette solution n'a pu être rete-
nue au vu des montants financiers
requis, de la situation globalement
défavorable des pays de capitalisme
avancé (96 milliards de dollars de
déficits courants en 1990) et des
incertitudes qui pèsent sur la
volonté réelle de démocratisation
des pays concernés. L'avantage de
la solution Plan Marshall aurait été
d'effectuer un transfert important
et gratuit sur une période courte
qui aurait laissé la pleine responsa-
bilité de l'utilisation des montants
transférés aux pays bénéficiaires.

Elle aurait permis d'éviter, en
tout cas, que le transfert perde peu
à peu ses caractères essentiels pour
devenir un moyen récurrent de
bouclage d'un compte de trésorerie
mondial ou la consolidation des
encours de prêts effectués par les
créanciers précoce avant que les
exigences du développement des
débiteurs, situation qui caractérise
actuellement le transfert onéreux
effectué au profit des pays en déve-
loppement.

Une crédibilité
bancaire

En décidant de faire une Banque
européenne, la communauté inter-
nationale a donc choisi une solu-
tion conforme à ses moyens actuels
et à l'état du processus de libéra-
lisation mis en place dans les éco-
nomies concernées. Ne boudons pas
notre satisfaction de voir la France
à l'origine de cette initiative,
d'avoir su réaliser une large iden-
tité de vue sur la nécessité de cette
institution majoritairement euro-
péenne et d'avoir placé à sa tête un
intellectuel engagé plutôt qu'un
financier.

La BERD va néanmoins être
confrontée à trois défis majeurs
dont la satisfaction requiert des
conditions difficilement compati-
bles. En premier lieu, elle devra
établir sa crédibilité bancaire, c'est-
à-dire lever des capitaux sur les
marchés internationaux — ce qui ne
peut se faire dans les conditions
actuelles qu'à des taux d'intérêt
élevés, — et trouver des projets
ayant un rendement suffisant pour
dépayer un autofinancement natio-
nal et permettre le remboursement
du principal et des intérêts en
devises. Bien que s'effectuant dans
un contexte de pénurie d'épargne,
la levée de capitaux ne devrait pas
poser de difficultés particulières
compte tenu de la signature de
l'institution et des garanties gou-
vernementales qu'elle obtiendra
sur le remboursement de ses prêts.
La recherche du « marché »,

c'est-à-dire des projets à financer,
est, en revanche, beaucoup plus
délicate. Bien que les projets abon-
dent, il y a en peu susceptibles de
produire une rentabilité économi-
que suffisante pour supporter, sans
report sur les générations futures,
c'est-à-dire sans endettement
cumulatif, une charge d'intérêts
élevée et un remboursement en
devises qui se renouvellera du fait
des importations et inévitables
dévaluations des monnaies natio-
nales.

Sauf à privilégier les projets à
économies externes (infrastruc-
tures, éducation notamment), dont
la rentabilité intrinsèque est diffi-
cile à évaluer, la BERD devra trou-
ver une place sur le marché étroit
du projet mixte : public-privatisa-
ble, ou privé. La réussite dans ce
domaine est la condition de la cré-
dibilité bancaire de la BERD et le
contexte actuel est de ce point de
vue peu favorable.

On observe, en effet, depuis le
début des années 80, que les
prêteurs, du fait du niveau des
taux d'intérêt, ne peuvent retenir
des projets ayant des taux de
rendement plus élevés que dans la
période des années 70, alors même
que la rentabilité exposée a forte-
ment baissé à cause du niveau
déprimé de l'activité économique.
Cette situation qui résulte des dés-
équilibres Nord-Nord pousse les
prêteurs à transformer leur risque
de taux en risque de crédit, ce qui
est particulièrement dangereux
dans le cas des pays de l'Est qui
représentent, pour des raisons poli-
tiques, un risque de crédit d'ores et
déjà considérable.

En deuxième lieu, la BERD
devra avoir une doctrine d'interven-
tion qui fondera sa condition-
nalité. La doctrine dominante de la
communauté internationale
consiste à dire aux pays de l'Est :
« Ouvrez vos économies le plus
rapidement possible, ajustez vos
variables macroéconomiques (prix,
taux d'intérêt, taux de change) au
niveau relatif requis pour vous per-
mettre de disposer de signaux d'al-
location du capital conformes à la
place réelle de vos économies dans
la communauté internationale et
mettre en place les conditions
organisationnelles permettant de
passer d'un système à ressources
non contrôlées à un système à res-
sources rationnelles. »

Ce discours économique fait
actuellement l'objet d'un consen-
sus général d'autant plus qu'il est
appuyé par un métallangage qui
assimile démocratie à réalisatio-
n rapide des ajustements nécessaires
et des réformes qui les permettent,
et suspecte de conservatisme col-

lectiviste toute attitude plus
prudente pendant la phase de transi-
tion. A regarder de plus près la
situation actuelle des pays d'Eu-
rope de l'Est qui ont joué le jeu de
la libéralisation à marche forcée,
on s'aperçoit que l'ajustement des
variables macroéconomiques est
d'un niveau tel que, s'il satisfait
bien les désirs des agents indivi-
duals consommateurs qui le mani-
festent par la disparition des mar-
chés parallèles, il déclasse
simultanément une considérable
partie des immobilisations, c'est-à-
dire du capital productif accumulé
par les générations précédentes, et
crée le chômage correspondant, en
particulier dans l'industrie. La
valeur ajoutée industrielle étant
pour plus de 90 % le fait de mono-
poles publiques fonctionnant dans
des conditions d'exploitation
incompatibles avec les signaux du
marché mondial, l'application bru-
tale de ces signaux réduit presque
immédiatement de moitié la taille
de l'industrie et des banques qui
ont dans leur actif les encours de
crédits effectués auprès de ces
monopoles.

Le catalyseur
des fonds

Par ailleurs, les incompatibilités
entre les conditions de fonctionne-
ment de ces monopoles et celles
des agents privés sont telles que
des dynamiques de chaos se man-
ifesteront pas de se manifester, phé-
nomène qui semble d'ores et déjà
à l'œuvre dans plusieurs pays. Trai-
ter ce problème par privatisation
qui ne pourra coexister que les seules
entreprises publiques rentables —
dans un contexte d'épargne natio-
nale insuffisante — risque d'avoir
à terme des conséquences imprévisi-
bles sur le processus démocratique
lui-même.

Il y a là un écart d'interven-
tion, indispensable à prendre en
compte, pour la Banque euro-
péenne qui pourra utilement s'ins-
pirer de l'histoire de la reconstruc-
tion industrielle de la France et de
l'Allemagne. Elle devra s'impliquer
dans la réhabilitation et la libéra-
lisation de ces monopoles, ce qui est
possible au vu de ses statuts, si
l'objectif ultime en est la privatisa-
tion. En touchant au poumon
public du système, elle aura à
développer des solutions progres-
sives et originales, aussi bien finan-
cières qu'industrielles.

Elle devra faire admettre à ses
actionnaires la possibilité de re-
cevoir des entreprises publiques
viabiles, imaginer des solutions
mixtes fondées sur des modifica-

tions en profondeur des règles de
contrôle des entreprises publiques,
justifier les solutions financières
originales, en particulier favoriser
des holdings chargés de la réhabili-
tation, voire développer des insti-
tutions financières spécialisées.
Enfin, toute action à ce niveau
suppose une action dans les pays
européens eux-mêmes.

Le passage à un marché plus
concurrentiel dans les pays d'Eu-
rope de l'Est impose l'ouverture de
notre propre marché dans des pro-
portions équivalentes. Les grands
monopoles publics pourront sup-
porter la concurrence sur leur pro-
pre marché, condition de la réus-
site d'une politique de libéralisation
des prix à l'Est, s'ils
ont, en contrepartie, accès au mar-
ché européen. Cela implique de
revoir le contenu des contrats
internationaux de licence, de por-
ter une extrême attention sur les
conditions du transfert de la
technologie, tâche qui nécessitera à
la BERD une compétence en
matière d'assistance technique
allant bien au-delà de l'ingénierie
financière.

En troisième lieu, la BERD
devra jouer un rôle de catalyseur
des fonds privés bancaires et indus-
triels vers les pays d'Europe de
l'Est. L'expérience de ces dix der-
nières années de financement
public du développement montre
qu'une meilleure gestion interna-
tionale de la dette extérieure et un
financement multilatéral d'ajus-
tement ne suffisent pas à attirer les
capitaux privés.

C'est à juste titre que la BERD
envisage une activité importante,
du type Banque Lazard, qui asso-
ciera ses propres interventions à
des interventions privées. Cepen-
dant, pour que le flux soit signifi-
catif il faudra que l'intervention de
la BERD soit perçue comme un
élément réducteur de la « prime de
risque » que les investisseurs atta-
chent à leurs opérations. La coordi-
nation avec les autres organismes
officiels de prêts multilatéraux et,
en particulier, les institutions de
Bretton-Woods, ne suffira pas.

La BERD devra développer, en
liaison avec les autres institutions
européennes, sa propre évaluation
du risque pays et forger des critères
qui ne seront pas forcément ceux
qui sont dominants actuellement.
Le grand avantage de la BERD est
de ne pas être engagée dans ces
pays. Son raisonnement peut donc
être davantage centré sur des
considérations de progrès économi-
ques plutôt que sur des considéra-
tions qui tiennent à la performance
de son portefeuille d'encours pas-
sés.

Elle pourra apprécier de façon
plus indépendante les progrès vers
la libéralisation, faire partager son
analyse aux investisseurs privés et
contribuer ainsi à générer un flux
de capitaux démultipliant sa pro-
pre action. A cet égard, il n'est pas
interdit de penser que l'attitude de
prudence actuelle, fondée sur les
déconvenues enregistrées par les
prêteurs auprès des pays en déve-
loppement, puisse être infléchi au
bénéfice des pays de l'Europe de
l'Est.

► Professeur à l'université d'Aix-
Marseille-II.

Renseignements publicité

Le Monde

AFFAIRES

Tél. : 45-55-91-82 - Poste 4160 ou 4107

Le Monde

Edité par la SARL Le Monde

Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944Capital social :
620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les rédacteurs du Monde »

« Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme

des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises,

M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article,
sauf accord avec l'administrationCommission paritaire des journaux
et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les microfilms
et index du Monde au (1) 40-65-25-99Imprimerie
de « Le Monde »
12, r. M. Gombault
94872 IVRY Cedex

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99
Téléc : 206.808 F

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-30-10
Téléc : 281.311 F

ABONNEMENTS

1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY

94862 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-90

Tél. : (1) 40-65-32-

CHAMPS ECONOMIQUES

CHRONIQUE

NOUS sommes au printemps de l'année 1898, dans un salon bien-pensant de province. Le maître de maison, qui vient d'ouvrir un journal de la veille qui traîne sur la table, relance la conversation en attendant de faire un whist :

« Les hostilités n'ont pas encore sérieusement commencé, dit-il, entre l'Espagne et l'Amérique. Quelles sont vos prévisions, général ? Je serais bien désireux de connaître, à ce sujet, l'opinion d'un militaire aussi éminent que vous. »

L'éminent militaire fait attendre son jugement, comme pour lui donner plus d'autorité. Il commence par parler de l'imprudence que les Américains ont commise en déclarant la guerre, ajoutant que cela « pourrait bien leur coûter cher ». Ces propos, pourtant accompagnés d'un début d'argumentation sur une prétendue impréparation américaine, ne suffisent visiblement pas aux membres de la bonne société rassemblée au coin du feu. Pressé par le vieillard M^{re} de Courtrai de dire que « ces bandits d'Américains seront vaincus », le général Cartier de Chalmot répond :

« Leur succès est problématique... Je dirais même qu'il serait paradoxal et qu'il infligerait un insupportable démenti à tout le système en usage dans les nations essentiellement militaires. En effet, la victoire des Etats-Unis serait la critique en action des principes adoptés dans toute l'Europe par les autorités militaires les plus compétentes. Un tel résultat n'est ni à prévoir ni à souhaiter. »

Ces paroles sont écoutées avec bonheur. Un notable traduit par ces mots le sentiment par tous ressenti : « Le succès militaire de nos voisins serait accusé bien favorablement en France ; et qui sait s'il ne déterminerait pas chez nous un mouvement royaliste et religieux ? » Satisfait, on passe vite à d'autres sujets pour parler enfin de l'affaire. L'hôte s'exprime à nouveau pour affirmer : « Quand deux conseils de guerre se sont prononcés, il ne peut subsister le moindre doute. »

Au point de son récit, Anatole France fait intervenir l'arrivée d'un domestique qui apporte le courrier, avec le journal du jour. Voilà ce que, dans un grand silence, le maître de maison y lit tout haut :

« Le commodore Dewey a détruit la flotte espagnole dans le port de Manilla. Les Américains n'ont pas perdu un seul homme. »

Seul, ce dernier fait (qui eut lieu le 1^{er} mai 1898 et valut au commodore Dewey d'être dans son pays traité comme un héros jusqu'à sa mort en 1917), est-il baso de le préciser, est de nature à rap-

peler des événements récents. En tout, la guerre contre l'Espagne (avril-août 1898) en Asie et aux Caraïbes aura fait 450 morts sur le champ de bataille dans les rangs américains, plus un nombre plus ou moins indéterminé mais très supérieur de tués espagnols (le général Schwepkopf refuse par ailleurs de se laisser entraîner dans un « décompte de cadavres » irrationnels).

Le traité de paix signé à Paris reconnaît aux Etats-Unis de considérables avantages. L'Espagne leur cède purement et simplement Porto-Rico et l'île de Guam (même si la guerre a été engagée au nom de la liberté contre une puissance coloniale « obscurantiste »), tandis qu'elle leur « vend », contre une somme de 20 millions de dollars, les Philippines. Le président William McKinley, ayant annoncé à l'ouverture des hostilités que les opérations militaires ne seraient pas entreprises dans un esprit de conquête, la simulation d'une vente était culausement destinée à servir de couverture morale : chaque époque a ses fictions ou ses hypocrisies. Quant à Cuba, elle devenait indépendante, mais sous une étroite tutelle américaine. C'est l'explosion du croiseur Maine en rade de La Havane (dont Washington avait accusé l'Espagne, mais ce fait ne fut jamais élucidé) qui avait conduit à l'affrontement armé, les Etats-Unis envoyant des secours aux insurgés de l'île.

Le romancier de l'Année d'éméthyste, comme il se doit, a réduit au minimum dans son livre l'allusion à l'épisode de la guerre hispano-américaine (dans le court chapitre 9, dont nous venons de donner quelques extraits), tout à fait hors de son sujet principal. Il n'en a retenu que l'aspect dont il avait besoin pour parfaire sa description de l'état d'esprit qui régnait dans la petite ville où il situe une partie de son intrigue. On n'y voit l'événement extérieur qu'à travers le prisme des préjugés de ses personnages. L'insigne mérite d'Anatole France est de montrer, en quelques phrases (le littérateur fait gagner beaucoup de temps), que leur appréciation est aussi faussée en ce qui concerne le culpabilité du capitaine Dreyfus que la montée en puissance des Etats-Unis. On dira que, l'expérience (tantille expérience du vingtième siècle) évident, et grâce aussi aux extraordinaires progrès de l'information, il est heureusement peu de chances que des préjugés aussi énormes puissent aujourd'hui

Vive la littérature !

avoir cours. Cela est sans doute vrai mais invite, malgré tout, à quelques réflexions.

En réalité, le général auquel l'écrivain prête le nom inventé de Cartier de Chalmot a tort d'affirmer comme il le fait d'entrée de jeu que « les Américains ne sont pas préparés à la guerre ». Ils le sont, au contraire au plus haut point, matériellement et encore plus intellectuellement. Cela, un officier français de haut rang avait les moyens de le savoir, à condition bien sûr de s'intéresser aux affaires de son métier. Il est vrai qu'au moment où le conflit commença l'armée de terre américaine compte en tout et pour tout 27 000 hommes (elle n'en engagea jamais plus de 17 000, à Cuba précisément). Trente-trois ans auparavant, à la fin de la guerre de Sécession, les Etats-Unis, pour un court espace de temps, avaient disposé de l'appareil militaire le plus puissant du monde. La démobilisation avait été aussi rapide et radicale qu'elle le fut par la suite au lendemain des guerres auxquelles ils participèrent pendant tout le siècle.

CEPENDANT, à partir de 1890, Washington s'engage dans une politique déterminée de réarmement naval, un courant nationaliste et expansionniste, minoritaire mais très influent, fait campagne dans ce sens, il a l'appui de la presse William Randolph Hearst. Celui-ci, un peu plus tard, dans ses journaux à sensation, attisera une hystérie belliste anti-espagnole, à coup de reportages et de documents truqués sur les « atrocités ». Un des chefs de file du mouvement d'affirmation nationale est le jeune parlementaire Theodore Roosevelt, qui deviendra par la suite secrétaire à la marine avant d'être porté à la Maison Blanche. Quand il sera président des Etats-Unis, de 1901 à 1909, il entretiendra le bruit fantasmatique que l'at-t-major de Gull-jaume II et mis à l'étude un débarquement allemand sur le continent nord-américain.

Aux Etats-Unis, qu'on décrit volontiers alors (et qui se décrivent eux-mêmes) comme une nation plus intéressée par l'action que par la réflexion sur l'action, un événement d'édification de première grandeur se produit en 1890. Un officier de marine écrit en trois volumes (dont le premier publié cette année-là) ce qui encore aujourd'hui est considéré comme le plus grand livre, à la fois théorique et historique, jamais consacré, tel est le titre, à l'influence de la

maîtrise de la mer sur l'Histoire (*The Influence of Sea Power upon History*). Les idées développées par Alfred Thayer Mahan (fils d'un des premiers instructeurs de West Point) dans son ouvrage inspirent directement le programme, lancé à la même époque, de construction d'une nouvelle flotte de guerre. Avant de participer en personne, comme conseiller au Naval War Board, à la conduite de la guerre contre le royaume d'Espagne, Mahan détermine par son ascendant le choix de l'exécutif et du Congrès en faveur d'une marine composée de gros navires (cuirassés) de combat, alors que, sous l'influence de la jeune école des stratèges navals français, certains voudraient donner la préférence à une flotte plus légère entraînée à la guerre de course (laquelle réapparaîtra par la suite, sous une forme particulièrement dévastatrice, avec l'entrée en action des sous-marins allemands pendant la première, puis la seconde guerre mondiale).

Cependant, Anatole France (dont on peut supposer qu'il n'était pas un spécialiste d'histoire militaire) est doublement inspiré quand il met dans la bouche de son général, comme pour mieux le confondre, ces mots : « La victoire des Etats-Unis serait la critique en action des principes adoptés dans toute l'Europe... » Encore à la fin du siècle dernier, la pensée stratégique américaine est principalement influencée par les travaux du théoricien français Antoine Henri, baron de Jomini, dont le livre le plus connu (en deux volumes), *Précis de l'art de la guerre* avait été publié une première fois en 1838 et avait été précédé d'un monumental *Traité des grandes opérations militaires*, publié entre 1804 et 1816 (l'époque s'y prêtait). C'est un peu plus tard qu'on commença à s'intéresser en Amérique, où combien, à Clausewitz (1).

Les raisons pour lesquelles on avait souvent, en Europe, grossièrement surestimé la force militaire des Espagnols (ils manquaient un grand courage, mais leurs navires étaient défectueux, leur stratégie incertaine) restent aussi peu claires que celles qui ont fait croire, dans des circonstances et un contexte à tous égards très différents, à une grande et durable capacité de résistance irakienne dans la récente guerre du Golfe.

A la fin du siècle dernier, les Etats-Unis étaient déjà devenus la première puissance

économique du globe, et étaient reconnus pour telle. Mais on y voyait plutôt dans cette promotion un facteur défavorable. Ces Américains sont un peuple d'entrepreneurs et de marchands, mais les hommes d'affaires et les commerçants savent-ils se battre ?

Aujourd'hui, ce serait plutôt un préjugé inverse qui aurait cours. Les Américains sont les premiers à mettre en doute la « compétitivité » de leurs entreprises sur le marché international face aux producteurs japonais ou européens (sans parler des Coréens). En revanche, leur supériorité militaire apparaît éclatante depuis la guerre du Golfe. Cette supériorité elle-même n'est-elle pas cause d'affaiblissement économique ? La question n'est pas hors de propos. Compter trop sur les commandes militaires, avec leurs marges bénéficiaires confortables et pratiquement garanties, a pu donner de mauvaises habitudes aux industriels américains. Une véritable discipline de marché e des exigences autrement plus stimulantes pour le rendement, la chasse aux coûts injustes. Mais ceux qui ont tablé sur le déclin des Etats-Unis se sont toujours trompés. Les entreprises européennes ont aussi leurs subventions, les systèmes d'indemnisation du chômage, de ce côté-ci de l'Atlantique, ouvrant la voie à des abus dévastateurs qui n'existent pas aux Etats-Unis.

LA lourde défaite des Espagnols, à Manille et à Santiago-de-Cuba, à la fin du dix-neuvième siècle, rappelle aussi combien un peuple e du mal à reprendre sa place dans la course à partir du moment où il e raté une étape de son développement. Un peu moins de cent cinquante ans auparavant, une puissante escadre anglo-américaine, commandée par l'amiral Vernon, avait entrepris de faire tomber le port de guerre de Cartagena, en Colombie. Du temps de la marine à voile, qui occupait Cartagena et La Havane contrôlaient les Caraïbes, retranchés dans le fort San-Felipe (intelligente adoption des conceptions de Vauban à l'art de se défendre contre un ennemi venu de la mer), les Espagnols, en plein milieu du dix-huitième siècle, et à la veille de la révolution industrielle, qu'ils manquaient à peu près complètement, étaient encore capables de résister victorieusement aux Anglo-Saxons. S'ils avaient été battus, tout le nord de l'Amérique du Sud aurait cessé d'être latin.

(1) Pour les faits et les dates cités dans ce paragraphe et le précédent, je m'inspire d'un livre publié en 1973 (et réédité par Indiana University Press) par un historien américain, Russell Weigley : *The American Way of War*.

A TRAVERS LES REVUES

MICHEL BEAUD

Le pavé dans la mare

Ce numéro de la *Revue économique*, consacré à « Économie et histoire, nouvelles approches » (1), est dédié à la mémoire de Bernard Rosier (2), pour qui la réflexion économique ne pouvait que s'enrichir dans la prise en compte des relations sociales et des dynamiques historiques.

Deux articles nous éclairent sur le processus au cours duquel s'est réalisée la séparation entre l'économie et l'histoire : trois chercheurs d'une équipe de l'université d'Aix-Marseille, ils montrent comment les économistes libéraux ont « procédé à deux coups de force épistémologiques » : en premier lieu, ils ont postulé la « séparabilité » ontologique de l'économie ; en second lieu, ils ont attribué à cet espace fermé une dimension mutuelle, neutralisant ainsi l'influence de l'histoire sur les objets d'étude » et ouvrant donc la voie à l'adoption de la méthode abstraite et hypothético-déductive.

Richard Arena (université de Nice) nous rappelle que, au sein de la tradition néoclassique, c'est après les grands fondateurs, Alfred Marshall, Léon Walras, Stanley Jevons, que le recours à l'observation ou à l'histoire dans la formulation des hypothèses théoriques a progressivement disparu. Une fois accomplie la séparation entre économie et histoire, comme c'est aujourd'hui le cas, plusieurs voies s'offrent pour qu'à la soude de conserver la dimension historique au travail sur la réalité économique.

La première est l'histoire économique : largement acceptée et couramment pratiquée, elle souffre de l'être souvent sans rigueur. Elle peut même basculer dans l'incertitude dès lors que l'on applique à des sociétés du passé des outils inappropriés de l'analyse économique moderne.

La deuxième, consiste dans l'effort pour articuler les deux démarches de la compréhension historique et de l'analyse économique : par exemple, on se sert de l'histoire pour identifier et situer les objets d'analyse et pour en vérifier ou réfuter hypothèses ou théories.

La troisième est plus ambitieuse : elle vise à construire une « économie historique ». Tel est le projet affiché

par Pierre Dockès et Bernard Rosier : ceux-ci rappellent le propos de Joseph Schumpeter, selon lequel Marx « fut le premier économiste de grande classe à reconnaître et à enseigner systématiquement comment la théorie économique peut être convertie en analyse historique et comment l'analyse historique peut être convertie en histoire raisonnée ».

Ils mettent en avant « la volonté de faire de l'économie un privilège de l'analyse du changement dans un temps historique, donc de situer le déroulement des phénomènes économiques dans une dynamique de l'irréversibilité, de l'innovation irréductible, mais aussi dans l'épaisseur du social, de ses jeux conflictuels, de retrouver la diversité des durées et des rythmes ». L'histoire tourne ne pouvant se réduire ni à celle de la nécessité ni à la rencontre du hasard et de la nécessité, « il faut faire intervenir le vouloir humain individuel et collectif, donc les conflits ».

Leur ambition est en définitive de construire « un emboîtement [...] de théories de généralités variées, depuis les plus générales appuyées sur des concepts très englobants et qui sont de simple logique formelle jusqu'aux plus circonscrites qui retiennent

des concepts singuliers. Et l'explication d'un fait singulier peut supposer l'ensemble de la « boîte à outils » [...] Ainsi, on aurait une théorie du changement technique à l'échelle de l'évolution de l'espèce humaine, une théorie à l'échelle du capitalisme, d'une forme étendue de ce système social, d'une conjonction courte domine [...] ».

Cette même ambition a animé bien des économistes, marxistes ou institutionnalistes notamment, comme elle anime aujourd'hui les auteurs de l'école de la régulation ou certains travaux des « conventionnalistes » (3). On doit d'ailleurs relever les convergences que dégage Robert Boyer (CEPREMAP/CNRS) et André Orléan (Ecole polytechnique/CREA), pour les conventions salariales et notamment le fordisme, entre la théorie des conventions et les analyses en termes de régulation. Selon eux, « la théorie des conventions et des institutions, en voie d'émergence, exercera très probablement des effets considérables sur les conceptions et les méthodes de l'histoire économique ».

La vision proposée par Immanuel Wallerstein, fondateur et animateur du Fernand Braudel Center à la

State University of New-York-Binghamton, part du refus radical de la division en sciences sociales que nous a léguée le dix-neuvième siècle. Pour lui, en effet la division du monde économique, politique et socioculturel n'a aucun sens ; aucune institution ne peut être exclusivement située dans une seule de ces aires et « la sainte trinité politique/économique/société-culture n'a aucune valeur intellectuelle heuristique aujourd'hui ».

Pour une science sociale historique

« Ce dont nous avons besoin, c'est d'une réorganisation fondamentale, dans une perspective globale, des activités de la connaissance en sciences sociales historiques » : la réalité est nécessairement historique, dit la théorie que nous avons à élaborer doit s'inscrire dans la « science sociale historique », dont les « économiques historiens » ont montré la voie et qui reste à construire.

Cette thèse est un pavé dans la mare. Car, nient la possibilité de découper dans la réalité une tranche constituant l'économie, remettant en question la validité même d'une approche économique, elle met en cause le projet même de l'économie historique. D'ailleurs, deux études concrètes présentées dans ce numéro, l'une sur une innovation médicale, l'autre sur la monnaie, illustrent bien la difficulté de traiter ces objets comme simplement économiques et suggèrent ce que pourrait être une approche globale.

L'équipe de l'université de Lyon-II fait ressortir les différentes dimensions – commerciale, financière, culturelle – de la monnaie : « Une approche multidimensionnelle des faits sociaux permet de saisir les fonctions monétaires comme un rouage fondamental des rapports sociaux. Ceux-ci ne peuvent pas être réduits à des échanges économiques marchands et ne sont pas un simple aggrégat de comportements individuels [...] ».

La monnaie est au cœur du processus de socialisation car elle est un élément essentiel du processus d'intégration non seulement des activités économiques mais plus généralement

des individus et des groupes. La monnaie est un fait social total. »

Et de même est un fait social total, non réductible à l'économie, le capitalisme ; de même toute activité productive et de même toute activité marchande. La thèse d'Immanuel Wallerstein devrait au moins forcer les économistes qui cherchent à élaborer des systèmes explicatifs globaux, que ce soit à travers l'économie historique, la théorie de la régulation ou l'économie des conventions, à expliciter en quoi ils sont économistes et comment ils définissent le champ de l'économie.

N'est-il pas révélateur que celui qui est considéré comme le plus

grand économiste libéral vivant, Friedrich Hayek, ait publié son dernier ouvrage d'économie en 1941 et travaille depuis plusieurs décennies à expliciter sa vision globale de la société libérale ?

Au risque d'irriter l'un et l'autre, ne peut-on pas dire qu'ainsi Hayek donne raison à Wallerstein ?

(1) « Économie et histoire, nouvelles approches », numéro réalisé sous la direction de Pierre Dockès et Bernard Rosier. *Revue économique*, mars 1991, (54, boulevard Raspail, 75006 Paris ; abonnements : PNFSP, 27, rue Saint-Guillaume, 75007 Paris).

(2) Voir le *Monde* du 16 février 1991.

(3) Voir notre chronique, « Un nouvel éisme ? » dans le *Monde* du 30 mai 1989.

Kaléidoscope

– Le coordination des politiques monétaires ; les dynamiques de l'union économique et monétaire européenne, *Revue d'économie politique*, janvier-février 1991.

– Le financement de l'économie mondiale : 2/les perspectives, sous la direction de Patrick Arus, Anton Brander et Jean-Marie Thivierge, *Revue d'économie financière*, hiver 1990.

– Les trois pôles des échanges internationaux : le dollar, l'agriculture au GATT, *Économie prospective internationale*, premier trimestre 1991.

– L'économie industrielle internationale : une discipline en construction, *Revue d'économie industrielle*, premier trimestre 1991.

– Méthodes de prévision de la demande d'énergie ; coûts à long terme de la réduction des émissions de CO₂, *Revue de l'énergie*, janvier 1991.

– Msr d'Arel : destruction d'un écosystème, France 2000 : perspectives de consommation, *Futuribles*, février 1991.

– France : les salaires de l'Etat

et leur dispersion ; les échanges au sein de la famille, *Économie et statistique*, janvier 1991.

– L'ex-RDA vers l'économie de marché ; la distribution en Chine, le *Courrier des pays de l'Est*, janvier 1991.

– Zaïre, un pays à reconstruire ; la petite économie marchande à Kisangani, *Politique africaine*, mars 1991. Afrique : l'enjeu de l'Unquay Round, *Afrique 2000*, janvier-mars 1991.

– Pays en développement : investissements directs internationaux et désendettement, *Économie appliquée*, 1990, n° 4.

– Paradoxes français de la crise des années 30, numéro dirigé par Robert Boyer, le *Mouvement social*, janvier-mars 1991.

– L'économie, une science sans hommes ? *Sciences humaines*, mai 1991.

– Ricardo et Morishima, Vablen et Hayek, Erik Lundberg, Gunnar Myrdal, *Journal of the History of Economic Thought*, Fall 1990.

سكزا من الامهل

Dirigea

REVUE
ECONOMIQUE

DIRECTEUR D'UN

ateur de Départe

DIRECTEUR
LOGISTIQUE

Une société française au rayonnement mondial, concevant et produisant des biens d'équipement industriel de haute technologie recherche son

L'entreprise peut évoluer de "l'artisanat éclairé" à la production industrielle. Les talents et les compétences, l'outillage et les équipements, le marché et la notoriété : tous ces acquis attendent le chef d'orchestre qui harmonisera l'activité du BE, des Méthodes, de la Fabrication et du Contrôle Qualité pour entrer dans une véritable industrialisation.

De formation supérieure (École Centrale de Paris, Arts et Métiers, INSA Lyon...), vous avez une expérience probante de responsabilités en fabrication, sur cycles longs, de produits mécaniques très sophistiqués.

Votre crédibilité technique, vos qualités relationnelles et votre pragmatisme vous permettront d'apporter une contribution déterminante au Comité de Direction de cette entreprise en pleine mutation et dont les perspectives sont grandes. Vous travaillerez indifféremment en français ou en anglais.

La rémunération proposée est de 500 KF.

Le poste est basé à Evry Ville Nouvelle.

Veuillez adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence 7399, à notre conseil : Nédélec Consultants & Associés - Immeuble "Le Conseil" - 14, rue du Bois Guilloume 91024 Evry Cedex.

NCA

DIRECTEUR TECHNIQUE

Responsable de fabrication

C I C H

COMPAGNIE INTERNATIONALE DU CHAUFFAGE

Avec plus de 2 milliards de C.A., nous sommes l'un des leaders européens de l'équipement de chauffage. Nous poursuivons notre croissance par acquisition d'autres sociétés en Europe.

Pour notre Fonderie d'Autun, nous recherchons le futur :

DIRECTEUR D'USINE

Rattaché au Directeur Industriel du Groupe, il dirige une unité de 300 personnes qui fabrique les radiateurs en fonte du groupe. Sa responsabilité industrielle s'étend aux autres aspects du produit, en liaison avec le Marketing.

Les équipements sont modernes et performants (automatismes, robots...) : d'autres investissements sont prévus.

Au minimum 40 ans, vous avez une formation d'ingénieur généraliste ou à dominante électromécanique et une expérience de la production (si possible en milieu automatisé et en grandes séries), complétée par la responsabilité d'un site industriel.

Dans un groupe industriel dynamique, vous trouverez une réelle opportunité de mettre en valeur vos qualités de gestionnaire et votre capacité à innover.

La maîtrise d'une langue étrangère est très souhaitable (anglais ou allemand).

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), en indiquant la réf. 1924/M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantira une entière discrétion.

251, Bd Pérelre - 75017 Paris

Actiman

Entreprise de fabrication et distribution de produits de grande consommation située à Barcelone, ayant de nombreux points de vente en Espagne, C.A. environ 500 Millions FF, 700 personnes environ, faisant partie d'un Groupe International important, recherche un

Directeur de Département

De formation supérieure (HEC, ESC, etc.), âge minimum 30 ans, il aura quelques années d'expérience dans le domaine financier (Contrôle de gestion, Audit, Direction Administrative/Financière ou similaire) lui permettant d'avoir une vue globale de l'entreprise. Il aimerait utiliser cette expérience financière comme tremplin afin d'étendre son rayonnement vers le marketing et surtout le "Product Management".

Dépendant de la Direction Générale, il prendra en charge un des Départements importants de l'Entreprise.

Il devra posséder l'esprit d'un chef d'Entreprise. Il sera un gestionnaire par formation et expérience et un Manager d'hommes par vocation.

Il travaillera dans la langue espagnole et devra donc déjà la parler couramment ou être en mesure de la maîtriser rapidement.

Nous offrons une rémunération motivante, une grande délégation, une formation à nos méthodes et d'excellentes possibilités de carrière dans une entreprise internationale.

Merci d'envoyer votre CV, EN FRANÇAIS, photo, salaire actuel, sous réf. 6350 à Mamrèges, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

La filiale d'un groupe international, réalisant un très important investissement dans l'Est de la France, recherche son

DIRECTEUR LOGISTIQUE

pour cette nouvelle unité de production située dans un environnement de qualité et proche de grandes villes universitaires.

Il aura en charge la gestion et l'optimisation des flux de matières et de matériels :

- achats - gestion d'importants magasins de pièces et de matériels de rechange - gestion des commandes et des stocks de produits finis - expédition et organisation des transports.

De formation de type BAC + 4 ou équivalent (commercial, gestion ou technique), vous avez une expérience confirmée des achats, de la gestion des stocks et/ou des transports internationaux, une bonne pratique de l'anglais et si possible une formation complémentaire en logistique.

La rémunération, particulièrement motivante, est à la hauteur de cette fonction stratégique.

Merci d'adresser votre dossier (lettre + CV) sous référence S/1511, à notre Conseil qui le traitera en toute confidentialité.

SELETEC
CONSEIL DE DIRECTION

25, avenue du Général de Gaulle
B.P. 339/89
67008 STRASBOURG CEDEX

A 28/30 ans, votre formation juridique supérieure et votre première expérience ont fait de vous un spécialiste du crédit-bail immobilier.

Fort de cette compétence, vous souhaitez aujourd'hui rejoindre un groupe bancaire innovateur.

Au sein de la Direction des Affaires Immobilières du Crédit Commercial de France, nous vous proposons de participer au développement de nos filiales de crédit-bail immobilier.

Secondant le responsable juridique, vous avez pour mission la montage juridique et fiscal des dossiers, la gestion des contrats nouveaux ou en cours, le traitement des dossiers contentieux. Vous suivez l'actualité juridique et

fiscale et menez l'étude de nouveaux produits de crédit-bail.

Attiré par le dialogue et la négociation, vous êtes en contact permanent avec les différents intervenants : investisseurs, clients, conseils, notaires, paritaires...

Précis et rigoureux, vous gérez les dossiers avec autonomie et sans de l'initiative.

Venez valoriser vos qualités de juriste et votre sens du terrain, cela vous permettra d'évoluer au sein de notre groupe en fonction de votre potentiel et de vos aspirations.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence DAI, au CCF - Eric Bureau - 103, Champs-Élysées 75415 Paris Cedex 08.

Juriste crédit-bail immobilier

CCF

PENSER L'ARGENT AVEC INTELLIGENCE

ME
METALEUROP

METALEUROP, Groupe coté à la bourse de Paris, est le premier producteur mondial de plomb, de germanium, d'indium et le troisième producteur européen de zinc. Née de la fusion en 1988 de PENARROYA et de la Division Métal du groupe allemand PREUSSAG, il est implanté en France, en Allemagne et en Espagne, et réalise 7 milliards de francs de C.A., dont une part importante à l'export. Leader sur son marché tout en restant un groupe à taille humaine, il réunit 5 000 personnes.

ADJOINT DU DIRECTEUR JURIDIQUE

A 30 ans environ, vous avez valorisé votre formation juridique supérieure par 5 à 7 ans d'expérience au sein d'un groupe industriel international et vous maîtrisez l'anglais.

Avec le Directeur Juridique de METALEUROP que vous seconderez dans ses activités, vous serez plus particulièrement en charge de :

- l'administration de nos différentes sociétés (Préparation des conseils et des assemblées, gestion des titres, rédaction des procès verbaux, suivi des participations...);
- l'étude et la gestion de nos assurances.

D'autres missions vous seront confiées suivant votre expérience (Droit des contrats, contentieux, propriété industrielle...).

L'autonomie et l'intérêt de ce poste dépendront largement de votre motivation et de votre dynamisme, au sein d'un groupe en pleine évolution.

Le poste est situé au siège, en proche banlieue Est.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et photo à Pierre ROGEL, METALEUROP, 58 rue Solengro, 94126 FONTENAY SOUS BOIS Cedex ou taping 3615 code PCONTACT s/réf. 14949.

Un juriste droit des Sociétés/Fusions Acquisitions

Seita

Avec 6.000 personnes, plus de 10 milliards de C.A., leader sur son marché, la performance du sixième rang des entreprises françaises, nous abandonnons avec succès l'international et l'ouverture européenne. Dans le cadre de ce développement, la Direction Juridique recherche un juriste confirmé qui conseillera la Direction générale et les directions concernées, en matière de droit des sociétés, fusions et acquisitions, fiscalité, droit européen et droit international. Pour ce poste nous souhaitons rencontrer des professionnels possédant environ six à dix ans d'expérience réussie dans les mêmes spécialités soit en cabinet, soit en entreprises. Agilité et curiosité intellectuelle, esprit d'équipe et autonomie, qualités de communication écrite et orale en français et en anglais, autant d'atouts requis pour ce poste au sein d'une équipe très active.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + C.V. + prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS, sous la référence 6000.

PAUL-EMILE
TAILLANDIER

ÉTHIQUE ET RECRUTEMENTS

PARIS - BORDEAUX

TOULOUSE - ORLÈANS

سكزا في العمل

صلى الله عليه وسلم

L'univers industriel pour démontrer vos talents



JURISTE D'AFFAIRES EXPERIMENTE

FRAMATOME, PREMIER CONSTRUCTEUR ET EXPORTATEUR MONDIAL DE CENTRALES NUCLEAIRES AVEC 56 UNITES EN SERVICE DANS LE MONDE, EST AUSSI LE DEUXIEME GROUPE EUROPEEN DE CONNECTIQUE, LA PREMIERE ENTREPRISE FRANCAISE DE MECANIQUE ET LE PREMIER POLE EUROPEEN D'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE. AVEC 14 300 PERSONNES REPARTIES SUR LES CINQ CONTINENTS, UN CA DE 20 MILLIARDS DE FRANCS DONT 25 % A L'EXPORT, LE GROUPE FRAMATOME SAURA VOUS DONNER TOUS LES MOYENS POUR REUSSIR.

Après d'une de nos filiales, vous interviendrez dans la préparation, la négociation et le suivi de contrats en démontrant de réelles capacités à appréhender un projet industriel dans son ensemble.

A votre formation juridique, (maîtrise de droit des affaires ou DJCE, complétée par Sciences Po ou équivalent), vous alliez une expérience de 3 à 5 ans minimum en entreprise et une parfaite maîtrise de l'anglais. Si vous êtes un réel "meneur d'affaires", nous saurons vous confier des projets dont l'envergure vous permettra d'exprimer votre potentiel.

Le poste est basé à Grenoble.

Adressez votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions), sous la référence JGIA/2, à Isabelle Arbogast, Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle, Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense.



GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

Etablissement Financier spécialisé recherche un

Juriste h/f

Rattaché à la Direction du Contentieux, vous serez intégré à une équipe motivée pour initier les procédures judiciaires (réalisation de sûretés) avec un réseau d'avocats. Vous assurerez le suivi des procédures collectives en liaison avec des mandataires de Justice.

Titulaire d'un DEA ou d'un DESS de droit privé (Droit des Affaires), vous avez une bonne connaissance des procédures collectives et des voies d'exécution acquises au cours de stages longue durée ou au cours d'une première expérience professionnelle, de préférence dans le secteur bancaire.

Si, en outre, vous êtes rigoureux, si vous avez le sens du suivi, un esprit juridique et des qualités de communication, si vous faites preuve d'initiatives, transmettez votre dossier de candidature (CV, lettre, photo) sous réf. 7553MO à LBW, 30 bis rue Spontini, 75116 PARIS, qui transmettra.

36 15

IM

Le service International
Expert de l'emploi des cadres



FIDAL

FIDUCIAIRE JURIDIQUE ET FISCALE DE FRANCE

LE PLUS GRAND CABINET
DE CONSEILS JURIDIQUES D'EUROPE
RECHERCHE POUR LA BRETAGNE

FISCALISTE

Vous avez 3 ans au moins d'expérience dans l'Administration Fiscale, en Cabinet ou en Entreprise (Service Fiscal).

Pour ce poste, nous vous proposons autonomie, responsabilité, travail d'équipe et rémunération évolutive.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo et prétentions, à Mme LECLERCQ - 2 bis, rue de Villiers - 92300 LEVALLOIS.



Leader Rhône-Alpin des conseils juridiques et fiscaux (60 personnes), membre du GEIE Panasse de Backer recherche un

Collaborateur Conseil Juridique

Lyon

Sous la responsabilité d'un des 6 associés, et en relation directe avec les clients, vous interviendrez principalement en Droit des Sociétés et Droit des Contrats.

Titulaire d'une formation juridique supérieure, vous avez au moins 3 ans d'expérience dans ces domaines. Votre sens de l'initiative et votre capacité d'implication seront des atouts indispensables pour évoluer rapidement.

Contactez Florence Couraud au 78.23.16.04 ou adressez CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Rhône-Alpes, 19 rue de l'Arbre Sec 69001 LYON sous réf. FC6792MO.



Michael Page Rhône-Alpes

"Nos Spécialistes recrutent vos Spécialistes"

M A R S E I L L E

Notre société Agro-Alimentaire parmi les leaders du marché (1,6 milliard de CA), recherche pour son Siège social une

ASSISTANTE JURIDIQUE

120 à 140 KF

Rattachée au Responsable juridique, vous aurez pour mission essentielle la préparation des Assemblées et Conseils des différentes Sociétés du Groupe, le suivi du contentieux des impayés et la gestion des marques. Vous participerez à la réalisation d'études juridiques et à l'élaboration de contrats. Vous avez une formation droit des affaires; une expérience prouvée d'au moins 2 années en droit des sociétés est indispensable (pratique du traitement de texte obligatoire). Statut: assimilé cadre.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, sous la réf. LM/491/J, à Média-System, 46 bd Longchamp, 13001 Marseille, qui transmettra.

Le Monde

de la Gestion



APPLIED MATERIALS

Leader mondial indépendant des fabricants d'équipements pour l'industrie du semi-conducteur renforce sa filiale Applied Materials Ltd pour accompagner le développement de ses activités en Europe du Sud (Belgique, Espagne, France, Italie, Suisse) en créant un poste de :

1. CHEF COMPTABLE

Il sera responsable de la comptabilité générale et de la tenue des livres de la Société française, ainsi que de la consolidation de la filiale italienne. Il préparera les documents pour la consolidation d'Applied Materials Europe.

Ce poste reportera au directeur financier régional.

Le candidat recherché :

- aura une solide formation théorique
- possède une expérience réussie en comptabilité générale et en fiscalité
- parle l'anglais couramment
- possède une expérience dans la gestion comptable informatisée (sur PC)
- possède un esprit analytique et un sens de la diplomatie
- a évolué dans un poste similaire entre 3 et 5 ans
- possède un bon sens de la communication

1. ASSISTANT COMPTABLE

Travaillera en étroite collaboration avec le chef comptable pour remplir les différentes tâches comptables, telles que : créanciers, débiteurs, notes de frais, grand livre général.

Le candidat recherché :

- possède une formation comptable de type BTS
- possède une expérience dans un poste similaire
- est de préférence familier avec la gestion comptable informatisée
- maîtrise la langue anglaise

Pour ces postes, nous offrons :

- l'opportunité de travailler dans un secteur industriel dynamique à croissance rapide
- un environnement de travail international
- une rémunération motivante

Prérez d'envoyer votre candidature et votre CV à l'attention de F. BOOGKAMER, Directeur régional financier, APPLIED MATERIALS, 72, avenue des Martyrs, 38000 GRENOBLE

Contrôleur de gestion

Futur
contrôleur
financier

A 30 ans, de formation ingénieur et/ou grandes écoles de commerce, vous possédez une expérience significative du contrôle de gestion en milieu industriel.

Conseil auprès du Directeur de la Division, vous aurez la responsabilité du contrôle de gestion du site et de l'ensemble des services comptabilité.

Votre dynamisme, vos qualités relationnelles seront des atouts indispensables pour votre intégration au sein d'un Groupe international (60 milliards de CA, 100 000 personnes). Anglais indispensable.

Adressez votre dossier à notre conseil PG Consultants, 12 rue Rougemont, 75009 Paris, en précisant la référence CG 049102 P.

Bendix Friction Materials Europe

Atted.
Signal

Importante société d'édition spécialisée en droit des affaires offre poste évolutif à

JEUNE JURISTE

De formation DESS, DEA en Droit ou équivalent, une première expérience vous a permis de vous familiariser avec les disciplines juridiques d'entreprise ou leur communication. Généraliste, ouvert à l'acquisition de solides méthodes rédactionnelles auxquelles vous serez formé, vous prendrez progressivement en charge des missions diversifiées telles que l'élaboration et le suivi de plans de formation et d'animation, des études prospectives, ainsi que la mise en place de méthodologies.

Si ce poste nécessitant de bonnes capacités rédactionnelles, de l'aisance relationnelle, de la rigueur et une polyvalence certaine vous intéresse, envoyez lettre manuscrite motivée accompagnée d'un C.V. sous la référence 8656 à :



34, rue de l'Arcade
75008 PARIS

MUTUELLE ASSURANCE
recherche pour la Région Parisienne

ASSISTANTS JURIDIQUES

Maîtrise Droit + exercice quelques années.
Profession avocat, huissier, notaire ou assimilé.

Merci d'adresser votre CV avec photo + prétentions sous référence 82968 à PROJETS
12 rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra.

RESPONSABLE FINANCIER BMW FINANCE



BMW Finance, filiale de BMW France, propose aux clients de la marque de financer l'acquisition de leur véhicule.

Ce groupe de sociétés financières en pleine expansion, a géré 20.000 dossiers et un en-cours clientèle de 1,5 milliard de francs en 1990.

Directement rattaché au Directeur Général de BMW France, et en collaboration avec le Directeur Délégué de BMW Finance, votre mission consistera d'une part, à prendre en charge notre système de gestion (budget, reporting auprès de notre maison mère en Allemagne) et d'autre part, à réaliser des missions d'audit financier et administratif des opérations.

De formation ESC/Maîtrise de Gestion, vous possédez une expérience réussie de 3/5 ans du contrôle de gestion au sein d'un établissement financier (société de crédit ou banque). Compte tenu des relations constantes avec la structure BMW en Allemagne, vous maîtrisez parfaitement l'anglais et/ou l'allemand.

Adressez votre lettre de candidature, CV et prétentions sous réf. 91/08/ LM, à :

BMW France
Département des Ressources Humaines
78886 SAINT QUENTIN EN YVELINES Cedex

BDDP
3^e GROUPE DE COMMUNICATION FRANÇAIS DE DIMENSION INTERNATIONALE - 70 SOCIÉTÉS DONT 30 EN FRANCE

CONTRÔLEUR DE GESTION H/F

Rattaché au Directeur du Contrôle de Gestion Groupe, vous intervenez tant sur le plan national qu'international, dans 3 grands domaines :

- Le contrôle de gestion dans son intégralité (de la définition de normes jusqu'au reporting).
- Les systèmes informatiques de gestion : vous assurez l'évolution des systèmes de tableaux de bord et assistez les Sociétés du Groupe dans leur mise en place.
- Enfin, garait de la qualité de l'information financière, vous intervenez, en véritable conseil auprès des sociétés du groupe, dans l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'amélioration.

De formation ESCAE ou titulaire d'une maîtrise de gestion, vous possédez déjà 2 à 3 ans d'expérience, si possible dans une société de service. Une bonne connaissance de base en comptabilité, un intérêt réel pour la micro-informatique, une large ouverture d'esprit ainsi qu'un anglais courant seront les garants de votre réussite et de votre évolution au sein du groupe.

Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre dossier complet de candidature : lettre, CV, photo et prétentions sous réf. SCF/04/91 chez

BDDP - Direction des Ressources Humaines
162/164, rue de Billancourt
BP 411 - 92103 BOULOGNE BILLANCOURT Cedex

Sanijura

L'ensemble de la Salle de Bains

Recherche son

CHEF COMPTABLE

LA MISSION :

Assisté d'une équipe de 5 personnes, vous prendrez en charge l'ensemble de la comptabilité de notre société, l'établissement de ses déclarations fiscales et sociales et la gestion de sa trésorerie courante.

Vous assurerez les relations avec nos Conseils extérieurs et avec les Banques. Vous participerez également à la mise en place de nouveaux outils de gestion.

LE CANDIDAT :

A 30-40 ans environ, vous avez une solide formation supérieure, DECS ou MSTCF et au moins 5 ans d'expérience en entreprise.

Vous êtes familiarisé avec l'informatique de gestion.

Une bonne connaissance de l'anglais commercial serait appréciée.

Une grande rigueur, une bonne autorité naturelle et une aptitude relationnelle développée doivent faciliter votre intégration dans l'équipe dirigeante actuelle et vous permettre d'évoluer à moyen terme vers des fonctions de Direction Administrative et Financière.

Ce poste est à pourvoir à notre Siège de CHAMPAGNOLE (39).

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle) à : S.A. SANIJURA, B.P. 107, 39300 CHAMPAGNOLE

Une banque, filiale d'un important groupe d'Assurance recherche des

Organisateurs

Rattaché au Responsable de l'Organisation, au sein d'une petite équipe, vous participerez au développement de la stratégie d'organisation, au maintien de sa cohérence et à l'optimisation de la synergie entre les différents départements de la banque.

De formation supérieure (ESCS, IEP ou équivalent) vous avez une expérience, de préférence en milieu bancaire, d'au moins 2 ans des techniques d'organisation, acquise aussi bien en banque qu'en cabinet.

Des missions menées, entre autres, en milieu informatique valoriseraient votre candidature.

Rigoureux, autonome, vous mettez en évidence de réelles qualités relationnelles qui vous permettront de vous adapter rapidement à une structure dynamique et exigeante.

Contactez Frédéric Serres au (1) 42.89.30.03 ou adressez votre CV + photo + lettre manuscrite + tél. + rémunération à Michael Page Banking & Insurance, 10 rue Jean Goujon, 75008 Paris sous la réf. PS6862MD.



Michael Page Banking & Insurance
Spécialiste en recrutement Banque - Assurance

A 28/30 ans, de formation supérieure, vous avez une première expérience professionnelle acquise soit dans un établissement financier soit dans une charge d'agents de change : vous maîtrisez les techniques de la gestion sous mandat. Vous avez pratiqué l'analyse économique. Vous souhaitez plus d'autonomie. Nous vous proposons d'intégrer notre Direction de la Clientèle Privée en tant que

ADJOINT DU DIRECTEUR DE LA GESTION DE PATRIMOINE

Au sein d'une petite équipe, nous vous confierons le portefeuille "Actions" que vous chercherez à optimiser soit en gestion directe soit au moyen des OPCVM de l'établissement.

Nous sommes une banque privée française, dont la notoriété et celle de ses dirigeants permettent de développer un chiffre d'affaires significatif.

Intéressé ? Prenez contact avec notre Conseil Denis SESBOUE - COR'EX 11, avenue Myron T. Herrick - 75008 PARIS en lui adressant votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) sous la référence GPM.

COR'EX
CONSEIL EN RECRUTEMENT



Sofrecom

Groupe Sofrecom
Société d'Ingénierie et de Conseil
en Télécommunications à l'export
recherche

Economiste consultant senior

Vous prendrez en charge le conseil et la réalisation des études économiques, financières et tarifaires de notre société.

Diplômé d'une école supérieure de commerce ou docteur en sciences économiques, vous justifiez d'une solide expérience et parlez couramment l'anglais.

Une bonne maîtrise de la gestion des réseaux de télécommunications serait un atout supplémentaire.

Ce poste, basé à Vincennes, nécessite de fréquents déplacements à l'étranger et peut déboucher vers la fonction de Responsable de l'activité Economie-Finances.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV et prétentions) à SOFRECOM - Mr CORTIAL Ressources Humaines - 24, avenue du Petit Parc - 94307 VINCENNES cedex.

Notre responsable du service comptabilités et trésorerie

Filiale d'un établissement financier spécialisé (leader européen sur son marché), nous proposons des prestations et services à l'automobiliste, tant en France qu'à l'étranger. Contrats d'entretien des véhicules, mais aussi des nouveaux produits que nous lançons prochainement. Notre activité connaît une progression croissante et nous recherchons "le pilote" qui saura orchestrer nos systèmes d'informations comptables et financiers.

Au sein d'une PME motivée par la performance et, en interface avec les sociétés du groupe, vous aurez à faire évoluer le système de comptabilité générale, à mettre en place la comptabilité auxiliaire (plus de 400 mandants) ainsi que les procédures de comptabilisation européennes. Rattaché au directeur général, vous encadrerez dans la dynamique et la convivialité une équipe de dix personnes. Vous développerez une comptabilité budgétaire. Vous assurerez un reporting mensuel. Vous avez en charge l'établissement des comptes consolidés. Vous gerez et optimisez la trésorerie française.

Avoir déjà dirigé un changement de logiciel de comptabilité comme avoir encadré de façon ouverte et dynamique autour d'un projet participatif, est un atout pour une bonne intégration dans notre entreprise. Votre formation supérieure économique et financière ou DECS vous permettra d'évoluer aisément dans notre groupe.animateur et manager sachant dialoguer dans un esprit de service, vous souhaitez venir exprimer votre charisme et votre professionnalisme chez nous.

Merci de communiquer votre itinéraire et d'adresser votre dossier sous réf. SG à notre conseil :

[Signature]

Josiane Agard Développement
67, Avenue Georges Mandel
75116 Paris.

Josiane Agard Développement

Première entreprise en France à avoir conçu un télécopieur et planifier de la communication mobile, nous avons su depuis plus de 40 ans nous imposer dans la conception et la réalisation de systèmes et d'équipements électroniques pour les secteurs de pointe. Au service des TELECOMMUNICATIONS et de la DEFENSE AERIEENNE, nos 800 collaborateurs s'investissent pleinement dans nos projets. Aujourd'hui, pour renforcer notre Direction Financière, nous recrutons un

Contrôleur de gestion

Rattaché au responsable du contrôle de gestion, vous prendrez en charge le reporting par rapport à Merlin Gerin, l'élaboration des budgets (résultats mensuels, analyses des écarts...) et la supervision de la comptabilité analytique. Vous vous familiariserez dans un premier temps avec nos outils de gestion (logiciel de comptabilité analytique). De formation Sup de Co (option finance comptabilité) ou DESS en finance. Vous avez impérativement une première expérience de 2 ans dans un service CONTRÔLE DE GESTION. Vos connaissances en micro-informatique (tableur EXCEL) permettront une intégration rapide.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre Direction des Ressources Humaines - 214 rue du Fbg St Martin 75010 PARIS.



GROUPE MERLIN GERIN

مكتبة الأمل

REFERENCES

implantée en France, en Espagne et Asie, notre entreprise (4000 personnes), division d'un important groupe à dimension internationale, conçoit, produit et commercialise des équipements destinés au marché automobile mondial. Sur ce marché porteur, nous

Organisation of Fuel Cells

La Défense - Natio-Vie, filiale assurance du groupe BNP connaissant une croissance exceptionnelle (chiffre d'affaires 1985 : 250 millions / chiffre d'affaires 1990 : plus de 5 milliards) renforce son équipe financière en intégrant un jeune chargé d'études. Il aura pour mission de mettre en place des outils de prévisions financières et de les suivre. Placé au cœur même des activités de Natio-Vie, il regroupera toutes les informations nécessaires à cette mission et les résultats de ses études orienteront les décisions de l'en-

reprise. Ce poste s'adresse à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur : écoles de commerce (HEC, ESSEC, ...) ou écoles d'ingénieurs (Centrale, Mines, ...) souhaitant intégrer une société jeune et dynamique. De réelles perspectives d'évolution sont envisagées pour des candidats de valeur. Ecrire à Dominique BAUD-BERTRAND en indiquant la référence A/F9878M - PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.22.

GROUPE
ONIS

PA Consulting Group
Creating Business Advantage

LE GROUPE GNF
EST UN DES TOUT
PREMIERS GROUPE
FRANCAIS DE SERVICES.
PRESENT DANS DE
NOMBREUX SECTEURS
D'ACTIVITE:
L'ASSURANCE (GNF
IARD, GNFVIE, GNF PJ,
LA SAUVEGARDE),
LA BANQUE (GNF
BANQUE), L'ASSISTANCE
LA DISTRIBUTION (FNAC),
L'AGROALIMENTAIRE,
LE TOURISME,
LA COMMUNICATION.

H/F
ESC. DAUPHINE. DECS

**Merci d'adresser lettre manuscrite,
et CV sous réf. 05FB à
Florence BARRAUD
GMF Service Recrutement,
35, rue d'Alsace
92300 LEVALLOIS-PERRET**

Fort d'une expérience de 2 à 3 ans de la comptabilité en informatique en cabinet et motivé par l'informatique, venez rejoindre la Direction de la Comptabilité de notre branche Assurance IARD.

Au sein d'une équipe de 5 personnes, vous participerez à la refonte de notre système d'informatique comptable.

Responsable d'un secteur comptable, vous élaborerez un cahier des charges avec les utilisateurs, coordonnerez l'organisation et le traitement des données, metrez en œuvre les outils informatiques.

Votre esprit d'analyse et de synthèse, votre sens de la précision et vos qualités relationnelles vous permettront d'être rapidement opérationnel.

La réussite de ce projet (2 ans) vous ouvrira de larges perspectives d'évolution au sein de la Direction de la Comptabilité ou dans le Groupe.

LEVALLOIS-PERRET

ROUSSEL UCLAF, groupe chimique et pharmaceutique français à vocation internationale intervient dans 3 secteurs : santé humaine, végétale et animale. Au sein de sa direction des services comptables à Paris, il recherche un

Contexte international

Il participera aux consolidations opérationnelles du groupe.
En outre, il contribuera au développement des contacts avec les filiales (dont une partie significative se trouve à l'étranger).
Il assurera des travaux d'analyses et participera à l'évolution du système de reporting.
Âgé de 25/30 ans, le candidat recherché est diplômé de l'enseignement supérieur complet du DECS (ou équivalent). Il bénéficie de plus de 2 ans d'expérience de cabinet ou d'entreprise de préférence dans le domaine de la consolidation. L'anglais opérationnel est exigé, une seconde langue sera appréciée.

Adressez votre dossier de candidature à notre Conseil Jérôme GIRAUD
réf. IG1127 LM.

14, rue de Téhéran
75008 PARIS

Kamphuis Morgant

Tel. : 45.62.90.00
Fax : 45.62.14.28

Première marque française de produits de beauté, effectif : 7200 personnes, CA : 5,6 milliards de francs. Nous recherchons le

POUR NOS 6 USINES FRANÇAISES ET ÉTRANGÈRES

Interface entre le Directeur du Contrôle de Gestion Industriel et les responsables d'usine, vous serez en charge, après formation, du contrôle des prix de revient et du suivi des budgets des établissements industriels. Vous serez également le garant des procédures utilisées pour la fixation des prix de revient des nouveaux produits et de la consolidation de l'ensemble des usines.

Les possibilités d'évolution de carrière que vous pourrez avoir dans le groupe sont nombreuses et diversifiées.

Basé en proche banlieue sud de Paris, ce poste, qui suppose une grande disponibilité pour des déplacements de courte durée, s'adresse à un **JEUNE INGÉNIEUR** (Chimiste, Mécanicien...) justifiant si possible d'une formation complémentaire en gestion (IAE ou équivalent). Il implique en outre une première expérience acquise en milieu industriel. La connaissance de l'anglais est indispensable.

Merci de bien vouloir adresser votre dossier de candidature sous réf. 752 à notre conseil :
 ORHUS - 25, rue Michel SALLES - 92210 SAINT CLOUD.

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche pour son service des Etudes Economiques, Bancaires et Financières un économiste.

Rattaché à la cellule chargée des prévisions économiques et financières :

- vous serez responsable du suivi de la conjoncture et des prévisions pour la France.
- vous participerez activement aux travaux concernant notamment l'évolution des marchés financiers internationaux, la politique monétaire et l'environnement de l'activité bancaire.

De formation supérieure BAC + 5 (ENSAE 1^{re} division, école d'ingénieur, 3^e cycle option finance ou économétrie,...), vous justifiez d'une expérience de deux ans environ dans le domaine de la prévision économique et financière.

Merci d'adresser CV et prétentions sous réf ECO à
Anne MONFORT - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement
7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

CONJUGUONS NOS TALENTS.

Filiale du Groupe POLIET, la société LAPEYRE (3 000 personnes - 3,7 milliards de CA) occupe la première place dans le domaine de la Menuiserie Industrielle. Ses résultats, sa croissance, ses projets assurent un avenir de premier plan à

PROVINCE

Rattaché au D.A.F. d'une de nos filiales, vous êtes responsable du budget et du contrôle de gestion industrielle et commerciale.

PARIS

Au sein de la Direction Administrative et Financière de la maison-mère, vous êtes chargé du contrôle budgétaire et de la consolidation.

Nous vous confierons l'élaboration et le suivi des budgets, des prix de revient ; la réalisation des tableaux de bord et l'analyse des écarts ; l'établissement du reporting et l'optimisation du système d'information.

Environ 28 ans, vous avez une solide formation supérieure (Ecole de Commerce...) et une première expérience de 2 à 3 ans en entreprise ou en Cabinet.

Nous vous offrons un contexte dynamique où votre sens des responsabilités et vos qualités de communication seront particulièrement mis en valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à Marie-José FRANCOIS - ARCO - 18 avenue de l'Opéra 75001 PARIS.

PARIS/RHÔNE-ALPES/MEDITERRANEE

JEUNE RESPONSABLE DU MARCHÉ DES ENTREPRISES

LE CRÉDIT AGRICOLE DU SUD OUEST

souhaite confier à un jeune professionnel de la Banque la responsabilité de ses équipes chargées des Entreprises, des Collectivités locales, des Affaires internationales, des Promoteurs immobiliers et de l'Escompte.

Diplômé d'études supérieures (BAC + 5), avec si possible une spécialisation de type ITB, vous avez acquis une bonne expérience du secteur Entreprises.

A 28-30 ans, vous possédez la technicité et les qualités nécessaires à l'exercice de responsabilités importantes et diverses.

Rigueur, créativité, sens des contacts et de l'animation d'équipes vous seront en effet indispensables pour définir et mettre en œuvre les stratégies de votre service, orienter et diriger les activités de vos collaborateurs (16 personnes).

Ce poste, évolutif et ouvert, est basé à Aire-sur-l'Adour, près de Pau.
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence ER/1005 à

Ethnos

Conseil en recrutement
141, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Membre de SYNTEC Recrutement

REPRODUCTION INTERDITE

Consultant en planification et contrôle de gestion

Doblin & Associés, filiale de KPMG Peat Marwick Consultants, est le centre de compétence européen du réseau dans le domaine Planification et Contrôle de Gestion d'Entreprise.

Accompagner les dirigeants et leurs équipes dans la mise en oeuvre d'un véritable contrôle de gestion est notre métier. Diplômé(e) d'une grande école, vous avez, à 35 ans environ, une excellente maîtrise du contrôle de gestion. Au sein d'une grande entreprise, dans l'industrie, la Banque ou les Services, vous avez eu, en relation directe avec les directions et les opérationnels, à concevoir, mettre en oeuvre et faire vivre des plans de progrès, des instruments de pilotage, des prix de revient... Au travers de missions de haut niveau, dans un contexte international, nous vous proposons de valoriser votre expérience au sein d'un cabinet en fort développement. Isabelle Régner vous remercie de lui adresser votre candidature sous référence 931-62 à Doblin & Associés - Tour Fiat Cedex 16 - 92084 Paris La Défense.

Doblin & Associés
Membre de Peat Marwick Consultants

AUDIT BANCAIRE, AUDIT COMPTABLE, AUDIT INFORMATIQUE

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recrute des diplômés de l'enseignement supérieur :
• civils, au plus tard le 31/12/91, d'un diplôme de grande école (X, Mines, HEC, ESSEC, IEP...), d'une maîtrise ou du DESCE;
• âgés de 20 à 26 ans au 01/01/91 + temps éventuel O.M.
Vous interviendrez pour le compte de la Direction Générale en exerçant une activité d'audit et de conseil dans les diverses entités du Groupe (Services Centraux, filiales, implantations étrangères...).

CONCOURS LE 1^{er} JUIN 1991
Clôture des inscriptions le 18 mai 1991.
Ecrire à la Société Générale, Service Recrutement,
7 rue Commanche, 75009 PARIS, Tél. : 42 66 55 55

CONJUGUONS NOS TALENTS.

RESPONSABLE GESTION ET ADMINISTRATION

400 000 +

Ses missions principales seront :

- l'animation des fonctions comptabilité, trésorerie et des services généraux,
- la mise en place et le suivi d'un système efficace du contrôle de gestion,
- la prise en charge de la gestion des ressources humaines et des questions juridiques (droit des sociétés) en relation avec les experts extérieurs.

Ce poste sera confié à un candidat de formation supérieure (Bac + 5) disposant d'une expérience de 8 à 10 ans acquise dans des fonctions polyvalentes (gestion, juridique et administration).

Un tempérament opérationnel, des qualités d'organisateur et d'animateur sont indispensables.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 16 A 2144-1M. - Discretion absolue.

71, rue d'Autout 75016 Paris

etap

fnac

POUR ACCOMPAGNER LE FORT DÉVELOPPEMENT DE SES IMPLANTATIONS EN PROVINCE, 23 MAGASINS, 3 MILLIARDS DE FRANCS DE CA, LA FNAC RENFORCE SES ÉQUIPES.

RESPONSABLE COMPTABLE

- Rattaché au Directeur comptabilité et contrôle de gestion province et responsable d'une équipe de deux comptables, votre mission sera double.
- Chargé de la supervision de la comptabilité et du contrôle budgétaire du siège province, vous assurerez aussi l'élaboration de la consolidation et la préparation des documents présentés au Conseil d'Administration.
- De plus, vous jouerez un rôle de conseil auprès des responsables comptabilité et gestion de chaque magasin de province : traitement de toutes questions d'ordre comptable et fiscal, proposition de nouvelles procédures, assistance dans le cadre d'une ouverture de magasin.

A environ 25/35 ans, vous justifiez de solides bases comptables (niveau DECS) complétées par une première expérience significative au service d'une entreprise ou d'un cabinet. Autonome, organisé et sous de l'analyse sont les qualités qui vous caractérisent. De plus, votre aptitude à communiquer et votre sens de la qualité de service, sont indispensables, tant de votre homme ou la femme de la situation.

Des perspectives d'évolution au sein de notre Groupe seront la suite proposée aux candidats de valeur.

Ce poste est basé à la Fnac, Direction comptabilité gestion province, 73 rue de Valenciennes, 75006 Paris, où vous pouvez adresser lettre de candidature manuscrite, CV et photo, sous réf. JPCS.

SAINT-GOBAIN CERAMIQUES INDUSTRIELLES

RESPONSABLE DU CONTRÔLE DE GESTION

auprès du Directeur d'une Division

Il ou elle assurera la coordination du Contrôle de Gestion, l'animation de la démarche de planification, la réalisation des études stratégiques pour préparer les décisions d'investissement, d'un ensemble de 22 sociétés réparties dans 8 pays.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur Grande École, débutant ou ayant 2 à 3 années d'expérience en entreprise industrielle. Une formation complémentaire économique et financière serait appréciée.

Possibilité d'évolution vers un poste opérationnel dans une Filiale de la Division ou dans le Groupe Saint-Gobain.

Les candidatures seront traitées confidentiellement.
Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à J. LANGLOIS : Directeur des Affaires Sociales, Branche Céramiques Industrielles, Les Mirrors, Cedex 30, 92096 Paris-La Défense.

SAINT-GOBAIN

Banque Sofirec
Groupe Edmond de Rothschild
recherche pour son siège situé à Marseille,

Audit interne

H/F

Agé de 25/30 ans, de formation Grande École de Commerce ou équivalent, vous justifiez d'une première expérience en cabinet, banque ou finance.

Directement rattaché au Directeur Général, vous analyserez les procédures et les comptes de nos différentes agences.

De fréquents déplacements sur toute la France sont à prévoir.

Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitée.

Une évolution vers des postes opérationnels de gestion est tout à fait envisageable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à
Madame MIOT - Banque SOFIREC - 24, rue Francis Darso
BP 1830 - 13221 MARSEILLE CEDEX N°1.

Jeune auditeur

Nous sommes un des premiers établissements de crédit français, spécialisé dans le financement de biens d'équipement.

Au sein d'un petit groupe d'auditeurs basé à notre siège en proche banlieue est, vous aurez à conduire des missions d'audit auprès des services centraux et des filiales de notre groupe et participerez à la conception et l'adaptation des procédures et des outils d'audit.

Vous avez entre 25 et 30 ans, une formation supérieure, un DECS ou équivalent. Doué pour l'analyse et la synthèse, vous avez également de fortes capacités relationnelles. Vous parlez l'anglais ou l'allemand.

Après 2 ou 3 années passées en cabinet ou au sein d'un service d'audit interne d'une grande entreprise, vous recherchez une évolution dans la fonction. Nous pouvons vous offrir de réelles possibilités de développement professionnel.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo, sous réf. 14.28.01/M à DROUOT-HERMINE CONSULTANTS 33, rue de Miromesnil - 75008 PARIS.

DROUOT-HERMINE
CONSULTANTS

Contrôleur de gestion groupe

PARIS SUD REMUNERATION MOTIVANTE

LA SOCIÉTÉ : Transporteur aérien français de premier plan (CA. supérieur à 1000 de FF).

LE POSTE : Rattaché à notre "Directeur des Affaires Financières", vous serez en charge du contrôle budgétaire, de l'analyse de résultats des Filiales, de la mise en place des tableaux de bord et du "pricing" des lignes.

LES CANDIDATS : 25-35 ans, de formation Ecole de Commerce, vous avez acquis une expérience significative en audit ou en contrôle de gestion et souhaitez aujourd'hui vous investir dans un environnement opérationnel.

De solides connaissances en anglais et en micro-informatique sont nécessaires.

Merci de contacter Vincent SAMTEL au (1) 42.89.09.17 ou lui envoyer un dossier de candidature (lettre, CV et photo) sous réf. 1271/AN à NORMAN PARSONS - 12, rue de l'Imbuto - 75008 PARIS.

Norman Parsons
FINANCE ET GESTION

PARIS puis la PROVINCE

Notre Groupe associé à un réseau international, apporte à nos clients (PME et Groupes à vocation nationale et internationale) des prestations de haut niveau en structure financière, audit, fiscalité, informatique, comptabilité... Il a diversifié l'activité d'AUDIT vers une aide spécifique aux PME, par la constitution d'un réseau national. Nous recherchons des

AUDITEURS SÉNIOR

Diplômés d'une grande École de Commerce ou de l'Université, vous bénéficiez d'une formation supérieure comptable (DECS, MSTCF...) et vous pouvez vous prévaloir d'une expérience de 2 à 4 ans dans l'AUDIT ou au sein d'un cabinet d'Expertise Comptable. Après 2 ou 3 ans dans notre structure parisienne, la responsabilité d'un cabinet d'audit et d'expertise vous sera confiée en Province ou en grande Banlieue.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence M/1104/L (poncée sur la lettre et l'encloppe) à notre conseil : Pierre LEMAHIEU - 11, rue Lincoln - 75008 PARIS

Synergies

سكزا بن الاميل

Le Monde de la Gestion

Association comptant 10 Etablissements en région parisienne recherche pour une résidence de retraite médicale.

Directeur H/F

une expérience de gestionnaire dans ce type d'établissement, vous mènerez à bien, en outre, les travaux de restructuration et d'extension à 80 lits environ.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 6865/MO à LBW, 30 bis rue Spontini, 75116 PARIS, qui transmettra.

LE PRIVILEGE DE L'EXPERTISE L'INSPECTION GENERALE

X, Centrale, Mines, IEP, HEC, ESSEC, ESCP... vous avez le goût des travaux d'analyse et de synthèse. Votre personnalité et votre sens des contacts vous permettent d'assumer des fonctions qui vous mettront en relation avec des responsables de tous niveaux. Vous êtes disponible pour des déplacements réguliers en France et à l'étranger d'une durée de 1 à 3 mois.

Intégré(e) dans des équipes d'inspection, vous acquerrerez les connaissances en technique bancaire et l'expérience nécessaires pour vous voir confier la direction de missions. A ce stade, vous participerez directement à l'information de la Direction Générale sur la gestion et le fonctionnement, dans tous les domaines, des unités du Siège comme des 180 Succursales ou Filiales de la Banque.

L'Inspection Générale est une voie privilégiée que vous propose la Banque Indosuez pour vous préparer à l'exercice de responsabilités dans les multiples domaines d'activité que peut offrir une grande Banque Internationale, présente dans 65 pays.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous la référence IG 1 avant le 15 mai 1991 à :

BANQUE INDOSUEZ
Service Recrutement des Cadres
9 rue Louis Mûrat - 75371 Paris cedex 08

BANQUE INDOSUEZ
L'EXPERTISE EST UN ART

MICROAGE

Leader mondial dans l'intégration de services en micro-informatique et réseaux hétérogènes, recherche des :

TECHNICIENS DE SUPPORT

ITS ou expérience confirmée dans l'un ou plusieurs des secteurs suivants :
OS/2, NOVELL, UNIX et réseaux hétérogènes, tableaux, bases de données.

Appeler Véronique PETIT au :
(1) 40-86-01-07, de 9 h à 13 h, de lundi au vendredi.

LE RESPONSABLE DE LA DIRECTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE

Il aura une large délégation pour les recrutements et la gestion des personnels, la supervision des services administratifs, financiers et de production.

Poste stable et d'avant qui conviendrait à cadre de formation supérieure ayant la pratique de la gestion administrative et financière, des unités du Siège comme des 180 Succursales ou Filiales de la Banque.

ENCYLOPAEDIA UNIVERSALIS

recherche COLLABORATEURS DL ou FJ

Bon niveau de culture générale pour poste à caractère commercial dans le domaine de la presse.

Formation solide : rédaction, mise en page, connaissance de l'anglais.

Formation CEPI souhaitable.

Adresser c.v. + photo + prétentions à :

Direction des Ressources Humaines,
28, rue du Docteur-Roux,
75724 Paris Cedex 15.

PROFESSEUR DE COMMERCE (Sté)

pour enseigner en STS Action Comptable ou Comptable International.

Niveau bac + 4 minimum.

Env. c.v. + photo à la Direction des Etudes de Lyons Val-de-Seine, 6, rue de l'Église, 94340 Joinville-le-Pont.

MK TEL

Marketing téléphonique recrute

TÉLÉVENDUEURS (H.F.)

Temps partiel ou complet. Mission longue durée ou courtes. Vous avez le sens du contact. Vous maîtrisez une langue étrangère. Venez rejoindre notre fidèle équipe de télévendeurs. Formation assurée. Rémunération motivante. Tél. : 43-56-70-99, de lundi à jeudi.

LABORATOIRE CNRS RAYON SYNCHROTRON ORSAY, recherche

1 INGÉNIEUR (ENSI ou équivalent). Formation électrotechnique et informatique temps réel pour des essais de contrôle. 2 ans de poste possible. CNRS sur poste permanent à Grenoble. Libéré obligations militaires.

LIRE : (1) 64-48-81-26.

INGÉNIEUR DES VENTES REGION LYONNAISE

Fabricant et distributeur international établi recherche Ingénieur des ventes directes bilingue, chargé de pénétrer les marchés de la région lyonnaise. Expérience de ventes et de gestion de clientèle. Formation technique et commerciale. Poste à temps partiel. Rémunération attractive.

Adresser c.v. + photo + prétentions à :

LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montesson,
75007 Paris

LYCEE CATHOLIQUE SOUS CONTRAT

recherche

pour enseigner en STS Action Comptable ou Comptable International.

Niveau bac + 4 minimum.

Env. c.v. + photo à la Direction des Etudes de Lyons Val-de-Seine, 6, rue de l'Église, 94340 Joinville-le-Pont.

INSTITUT PASTEUR

recherche

INGÉNIEUR POUR LABORATOIRE DE RECHERCHE

Les candidats(e)s niveau THESE ou équivalent doivent justifier d'une expérience professionnelle de 5 ans environ dans le domaine du GÉNIE GÉNÉTIQUE et de la PURIFICATION DES PROTÉINES.

Adresser lettre, c.v., prêt à la Direction des Ressources Humaines, 28, rue du Docteur-Roux, 75724 Paris Cedex 15.

VILLE DE MONTARGIS (Loiret)

Ville centre d'une agglomération de 50 000 habitants, située à une heure de Paris

SON DIRECTEUR DES SERVICES TECHNIQUES (H/F)

(anciennement ville de 20 000 à 40 000 habitants) Poste à pourvoir rapidement. Adresser candidature et CV à : Niveau le plus élevé. Hôtel de Ville 45207 Montargis Cedex

LYCEE PRIVE région Rhône-Alpes

recherche

pour l'année prochaine

UN PROFESSEUR

pour enseigner :
- l'épreuve n° 5 du DECF (comptabilité approfondie et révision) ;
- et la comptabilité en première année de classe préparatoire HEC, option TC (base G&P) ;
- l'agrégation économique et gestion, option 5.

Envoyer CV sous le n° 8277

LE MONDE PUBLICITE

5, rue de Montesson, Paris. Caution départementale

REDACTEUR EN CHEF

Envoyer lettre manuscrite avec c.v. et photo sous réf. n° 8062 au Monde Publicité, 5, rue de Montesson, 75007 Paris.

JEUNE FISCALISTE H/F

3 à 6 ans d'expérience, connaissant la fiscalité immobilière et des sociétés. Diplôme mention à prévoir. Anglais apprécié. Envoyer c.v., photo et prêt à : M. GARDICHE, 18, avenue Georges-V, 75008 Paris.

INSTITUT PASTEUR

recherche pour sa DIRECTION JURIDIQUE

JURISTE

Les candidat(e)s titulaires d'une maîtrise ou DESS de droit privé devront justifier de 3 ans d'expérience professionnelle minimum en droit des contrats (transfert de technologie) et avoir une bonne connaissance de l'anglais. Formation CEPI souhaitable.

Adresser c.v. + photo + prétentions à :

Direction des Ressources Humaines,
28, rue du Docteur-Roux,
75724 Paris Cedex 15.

INSTITUT REGIONAL DU TRAVAIL SOCIAL AGOUTAUX

recherche

UN FORMATEUR PERMANENT

Titulaire du Diplôme Supérieur en Travail Social d'un diplôme universitaire (2e cycle minimum) et doté d'une solide expérience professionnelle.

Seront retenues les qualités d'organisation, d'innovation et les connaissances en gestion.

S'inscrire dans les missions de l'I.R.T.S., dans les formations et les recherches développées par l'Institut.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, c.v., document d'orientation ou de projet) avant le 10 mai 1991 à :

Monseigneur le Directeur, I.R.T.S. Agoutaux, 9, av. F. Rabaut, 33401 Valence Cedex.

LE DÉPARTEMENT DE LA VENDÉE RECRUTE

UN CONSEILLER TECHNIQUE CONTRACTUEL pour son service d'environnement (aménagement et agriculture)

FORMATION :
Bac + 4 minimum.
Biologie (formation de base).
Expérience en gestion de milieux naturels.
Rattaché directement au responsable du service.

ATTRIBUTIONS :
- Participation à l'élaboration et à la mise en œuvre de la politique d'environnement du conseil général, notamment :
- gestion des réserves biologiques départementales ;
- assistance pour les actions d'aménagement ayant un impact sur l'environnement ;
- actions ponctuelles de protection de la faune et de la flore ;
- actions de sensibilisation sur l'environnement.

Envoyer candidature manuscrite avec curriculum vitae à Monsieur le Président du Conseil général Direction du Personnel - BP 823 85021 LA ROCHE-SUR-YON Cedex avant le 15 AVRIL 1991

DEMANDES D'EMPLOIS

ATTACHÉE DE PRESSE

recherche postes variés, recherche temps partiel. Tél. : 45-49-25-78.

DOCTEUR EN DROIT

48 ans, spécialiste immobilier, fort tempérament social, situation province de préférence. Libre déplacement. Envoyer CV sous le n° 8268

LE MONDE PUBLICITE

5, rue de Montesson, Paris. Caution départementale

RESSOURCES HUMAINES

J.H. bac + 5. Sc. Éco. cherche poste de responsable économique ou de chargée d'études de serv. écon. Tél. : 45-83-33-38

LE MONDE PUBLICITE

5, rue de Montesson, Paris. Caution départementale

appartements ventes

4^e arrdt
Entre Place des Vosges et St-Paul, le Marais à 5 min. M. 2 P., cuis., s. d'hab., b. Dispositif de chauffage central, 900 000 F. 42-79-89-43.

8^e arrdt

EUROPE
Superbe imm. p. de t. 8 PCEES + services, pos. usage prof. partiel. Entrée en mouvement votre rue de tel. sous référence : n° 8081.

14^e arrdt

VOIE PRIVÉE sur verdure 4 PCEES de maison primitive, 100 m² de terrain, 210 000 F. 47-05-24-10.

91 - Essonne

Verrières-le-Buisson
Imm. de 4 ét. de parc boisé. 3 PCEES, 76 m² de terrain, 300 000 F. 47-05-24-10.

94 - Val-de-Marne

VINCENNES prox. Mairie Architec. promoteur propose de hôtel part. programme de 2 duplex entrecroisés dont 1 avec jard. 200 m² livrables juillet 1991 à 22 000 F le mètre carré. Tél. : 42-75-89-43.

OCCEP - VINCENNES

115 P. 105 m² + 10 75 m² de terrain, 1 500 000 F. 2) 3 P. 66 m², 1^{er} et 4^e ét. Monseigneur Ag. 680 000 F. Paire : 42-80-30-15.

OCCEP - VINCENNES

5 min. RER. 51 m. 15 ét. rénové, 3 P., 88 m². 1^{er} et 4^e ét. 680 000 F. Paire : 42-80-30-15.

OCCEP - VINCENNES

40 min. Eurodénier, vend PAVILLON 6 P., entr. de bain, wc, cuisine, 3 ét., séjour, chambr., mazz. dans, salle de jeux, garage / car. pays. 640 m². Prox. gare et comm. 220 000 F. Tél. : (1) 23-70-09-49

OCCEP - VINCENNES

40 min. Eurodénier, vend PAVILLON 6 P., entr. de bain, wc, cuisine, 3 ét., séjour, chambr., mazz. dans, salle de jeux, garage / car. pays. 640 m². Prox. gare et comm. 220 000 F. Tél. : (1) 23-70-09-49

OCCEP - VINCENNES

40 min. Eurodénier, vend PAVILLON 6 P., entr. de bain, wc, cuisine, 3 ét., séjour, chambr., mazz. dans, salle de jeux, garage / car. pays. 640 m². Prox. gare et comm. 220 000 F. Tél. : (1) 23-70-09-49

SECRÉTAIRE DE DIRECTION

Bilingue anglais WORD 5

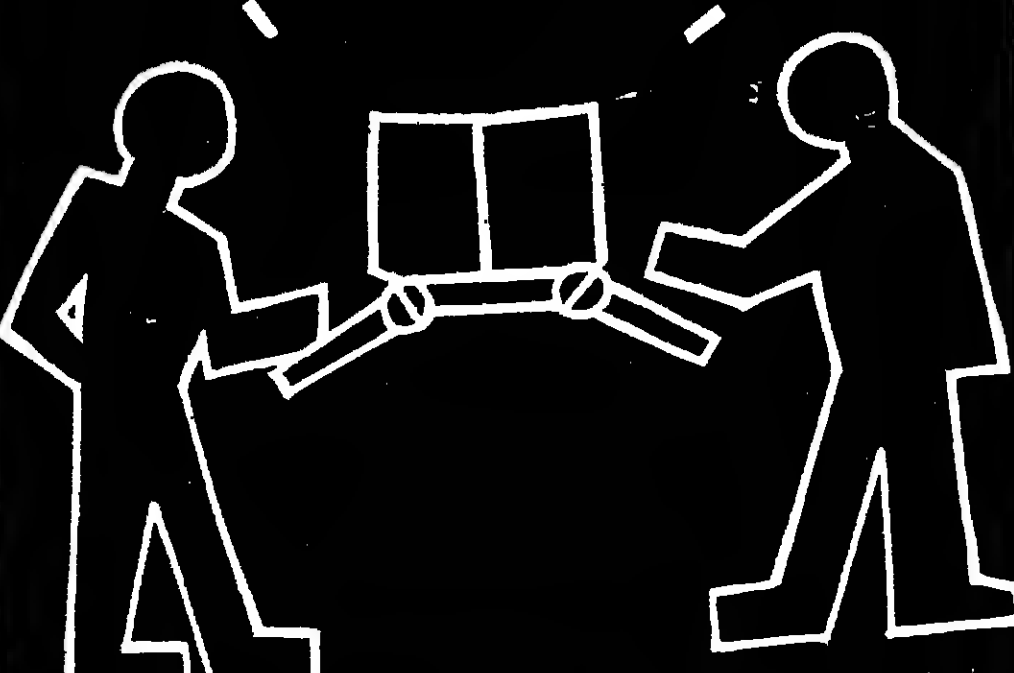
Polymérisation g. des à de nombreuses missions d'indépendance dans différents secteurs d'activité.

16 ANS D'AUTOMOBILE HOMME 41 ANS

étude toutes : répétitions. Tél. (1) 84-84-73-16 (b.)

Dans le cas d'une annonce domiciliée au Monde Publicité, il est impératif de faire figurer la référence sur votre enveloppe, afin de transmettre votre dossier dans les meilleurs délais.

Maintenant, vous pouvez répondre immédiatement aux entreprises qui recherchent votre profil



Maintenant : 36 15 LM vous permet de répondre immédiatement à l'offre d'emploi de votre choix. 36 15 LM conserve également dans une « Boîte aux lettres » confidentielle la réponse de votre futur employeur. 36 15 LM, c'est aussi un mois d'annonces parues dans le Monde consultées en quelques minutes et la sélection de toutes les offres d'emploi correspondant à votre c.v. Avec 36 15 LM vous êtes assuré d'être informé de tous les postes importants pour votre carrière.

36 15 LM

Le service télématique expert de l'emploi des cadres

سكزا ان الاصل

5000 نالاحل

Le Monde ^{des} Cadres

VERDUN — Capitale Mondiale de la Paix — RECRUTE

directeur (H/F) du développement musical et chorégraphique

Dans le cadre d'une redéfinition de sa politique culturelle, la ville recherche son directeur du développement musical et chorégraphique. Verdun compte 25 000 habitants et son agglomération 32 000.

* **MISSION.** — Vous aurez en charge la direction pédagogique et administrative de l'École municipale de musique et de danse. Vous devrez définir et mettre en place la politique de diffusion. Vous soutiendrez les pratiques amateurs et vous concevrez et organiserez des manifestations, dans le cadre de la nouvelle politique culturelle de notre ville.

* **CANDIDATURE.** — Vous devez demander le dossier de candidature auprès de la Direction des Ressources Humaines (avant le 30 avril). Vous nous adresserez votre dossier de candidature avant le 15 mai. Les candidats présélectionnés seront convoqués devant le jury dans la semaine du 27 au 31 mai 1991.

Correspondance à : Mairie de Verdun, Direction des ressources humaines, Boîte postale 719 - 55107 Verdun Cedex. NE PAS TÉLÉPHONER SVP.

LE GROUPEMENT DES AUTORITÉS RESPONSABLES DE TRANSPORT (GART)

Association nationale des Élus locaux responsables des Transports Publics recherche

UN JOURNALISTE

Intégré dans une petite équipe pluridisciplinaire, il réalisera la lettre mensuelle du GART et les différents documents écrits par le GART (actes de colloque, dossiers thématiques...) et participera à l'élaboration de la communication du GART ainsi qu'à celle des transports publics.

Ce poste conviendrait à un(e) journaliste expérimenté(e) ayant des compétences dans le domaine des transports de voyageurs et/ou de l'urbanisme ; temps partiel (4/5) envisageable.

Adresser lettre manuscrite + CV et prétentions à :

Monsieur le Président du GART
Secrétariat Général/Recrutement
77, boulevard du Montparnasse - 75006 Paris
AVANT LE 20 AVRIL 1991

**INFORMER
SUR L'UNIVERS
DE LA
MICRO-
INFORMATIQUE**

Nous sommes un important Groupe de Presse dont le rythme de croissance rapide et les ambitieux projets, que nous souhaitons voir aboutir dans les mois qui viennent, nous amènent à renforcer nos équipes rédactionnelles dans le domaine de la Micro-informatique.

Dans ce cadre, nous recherchons des

JOURNALISTES (H/F)

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur, fortement motivé par l'univers de la micro-informatique et votre goût pour l'écriture et le monde de la communication ne peut que vous conduire à nous rencontrer.

Nous vous remercions de bien vouloir nous adresser vos CV, photo, lettre manuscrite et prétentions sous référence 23981 à ORGANISATION ET PUBLICITE - 2, rue Marengo 75001 Paris, qui transmettra.

LA CEGOS ET LA COMMUNICATION

La CEGOS, premier Groupe Européen de Conseil, Formation et Recrutement recherche son

ATTACHE(E) DE PRESSE

Rattachée à la Responsable de la Communication, vous aurez pour mission :
• d'entretenir et de renforcer les relations privilégiées du Groupe avec les médias, en leur offrant service et disponibilité
• de rassembler et de présenter à la presse générale et spécialisée les informations contribuant à la notoriété et à la bonne compréhension des actions du Groupe CEGOS
• d'assurer la revue de presse et de faire vivre le fichier.

Vous avez une formation supérieure, complétée si possible par une école d'attachés de presse, et une expérience d'environ 3 ans du métier. Une pratique de la micro-informatique sera appréciée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle) sous réf. 7111 à E. de CABROL - CEGOS Division Recrutement - Tour Vendôme - 204, Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE Cedex.

CEGOS

ETABLISSEMENT DE FORMATION DE RENOMMÉE INTERNATIONALE (grand bassin parisien) recrute pour POSTES DE DIRECTION

PROFESSEUR DE LYCÉE DIRECTEUR D'ÉCOLE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

ayant de préférence l'expérience de l'internat.

Personnalité charismatique.

La rémunération, à négocier, ne sera pas inférieure à 360.000 F + villa de fonction + avantages en nature. (Réf. A043175A)

PRINCIPAL DE COLLEGE OU CEN

La rémunération, à négocier, ne sera pas inférieure à 300.000 F + logement de fonction + avantages en nature. (Réf. A043175B)

Envoyez candidature (lettre manuscrite, CV et photo) en précisant la réf. du poste choisi à PREMIER CONTACT 38 rue de Villiers 92532 Levallois-Perret cedex ou tapez 3615 code PCONTACT.

Responsable du service commerce international



La Chambre de Commerce et d'Industrie d'Angers apporte un appui de tout premier plan au développement international des entreprises de sa région.

Responsable du Service Commerce International, vous contribuerez à ce développement dans le cadre du Département Développement Industriel et International.

Vous conseillerez à titre individuel les entreprises dans leur stratégie internationale, vous initierez et piloterez des actions collectives tant en France qu'à l'étranger. Vous assurez les relations avec l'environnement spécialisé. Vous animez une équipe de 2 cadres et de 2 secrétaires. Vous élaborez un plan d'actions et un budget.

De formation supérieure, Sap de Co ou équivalent, vous avez une expérience de 5 ans du commerce international acquis de préférence en C.C.I., ou entreprise, ou banque, ou P.E.E.

Homme de communication, imaginatif, dynamique, vous êtes motivé par le conseil aux entreprises. Anglais courant indispensable plus une autre langue.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V. + photo) sous référence JB/ 332 à J.BEGUIN - CAPFOR 9, rue Césaire Fort - 49100 ANGERS.

Informations Minitel 3615 Code CAPFOR.

CAPFOR

PARIS - ANGERS - BORDEAUX - BRISTOL - LILLE - LYON - NANTES - NICE - NORD - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TROYES - VERSAILLES

FORMATION PROFESSIONNELLE

Bac + 5/4*

Jeunes Diplômés des Grandes Ecoles, Cadres avec expérience professionnelle.*

MASTERS SPECIALISES

SYSTEMES D'INFORMATION ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

ÉCHANGE DE DONNÉES INFORMATISÉ

* (Label de la Conférence des Grandes Ecoles)

Les Masters Spécialisés vous permettront d'acquérir une double compétence, en 1 an, dont 6 mois de projet professionnel.

2 sessions : Octobre 1991 et Janvier 1992.

recrutement ouvert pour la 1ère session.

Contact : Paul-Edouard IMBERT - SYSTEMIA, au 42.24.24.84 à Aix-en-Provence.

Ecole des Mines d'Alès

SYSTEMIA

INSTITUT FRANÇAIS DE DEMOSCOPIE

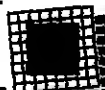
Recherche pour des activités en pleine croissance un

Chargé d'études quantitatives

Bac + 2 minimum, 2 à 3 ans d'expérience professionnelle acquise de préférence en Institut ou en service d'études.

Le poste requiert une pratique courante des techniques d'études quantitatives, de la micro-informatique et une bonne connaissance de l'anglais.

Envoyez CV et lettre de candidature à Madame Jacqueline GAUTIER - Institut Français de Démoscopie - 26, rue de Chambéry 75015 Paris.



DEMOSCOPIE

CHEQUIER LANGUES

Pour un emploi, une langue en plus une chance de plus.

Vous cherchez un emploi, formez-vous aux langues étrangères, avec le Conseil Régional d'Ile-de-France.



NUMERO VERT 05.344.344

FACULTE JEAN MONNET

Département de la Formation Permanente 54, boulevard Desgranges 92331 SCEAUX cedex

Publication assistée par ordinateur

Durée : 23 sept.-23 déc 1991.

Rythme : temps plein.

Public : toute personne titulaire d'un niveau Bac + 2 ou justifiant d'une expérience professionnelle.

Graphisme et couleur

Durée : 3 juin - 17 juin 1991.

Rythme : temps plein.

Public : toute personne ayant des connaissances en P.A.O. et désirant acquérir la maîtrise de la couleur.

Assistante bureautique et informatique

Durée : 21 octobre - 31 janvier 1991.

Rythme : temps plein.

Public : toute personne ayant de sérieuses connaissances de dactylographie désireuse d'acquérir la maîtrise des traitements de texte.

Pour tout renseignement et inscription, s'adresser à :

Faculté de Droit, Département de la Formation Permanente 54, boulevard Desgranges 92331 SCEAUX cedex Tél. : 40 91 78 20.

Nous sommes une société de biens d'équipement (600 millions, C.A.) leader sur son marché en Europe, numéro 2 mondial, filiale d'un groupe international (6 milliards, C.A. dans 2 milliards en France), et nous recherchons notre :

RESPONSABLE APPROVISIONNEMENT GESTION DE STOCK

En relation avec les Directions usine, marketing-vente et achat, vous définirez les niveaux des stocks et les règles d'approvisionnement permettant la gestion optimale.

Vous développerez les outils de gestion nécessaires.

Vous animeriez une équipe.

De formation Ecole supérieure de commerce ou gestion ou équivalent, vous avez acquis une première expérience analogue dans un contexte industriel.

Allemand souhaité et/ou anglais.

Poste basé à LA ROCHE-CHALAIS (24). Perspectives d'évolution dans le groupe.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, prétentions et photo à : Société AMRI "Les Mercuriales" - 40 rue Jean Jaurès 93176 BAGNOLET CEDEX FRANCE

amri



KSB

TRES IMPORTANTE PUBLICATION SPECIALISEE LEADER DANS SON DOMAINE

recherche

REDACTEUR EN CHEF

Il devra diriger l'équipe de journalistes spécialisés et surtout insuffler un esprit plus journalistique à cette publication en pleine évolution.

Pour être candidat, il faut avoir une bonne formation de journaliste à la base, une solide expérience et surtout l'habitude de diriger des équipes de journalistes en tant que rédacteur en chef ou adjoint, si possible dans le domaine concerné qui s'apparente à l'univers de la santé.

Envoyez C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 11, rue Victor Hugo, 93170 BAGNOLET sous réf. 2854

DISCRETION ET REPONSE ASSUREES.

Le Monde des Cadres

Conseil en Ressources Humaines CONSULTANT SENIOR

N° 1 français et leader européen du Conseil en recherche de Cadres et Dirigeants, le Groupe EGOR (500 personnes - 275 millions de CA), est le partenaire privilégié de l'entreprise dans le domaine de l'investissement humain. Nous recherchons pour notre agence de NANCY, un Consultant Senior.

Vous développez une clientèle d'entreprises régionales et réalisez de manière autonome des missions de recrutement.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure, vous exercez déjà le métier du recrutement en cabinet conseil ou vous possédez une solide expérience de la vente de services à l'industrie.

La dimension internationale de notre Groupe, sa forte croissance, ses méthodes et moyens performants (services de recherche, informatique) constituent autant d'atouts pour un professionnel de ce métier ou un candidat souhaitant le devenir rapidement. Nous proposons d'importants projets de développement de carrière au consultant qui nous rejoindra.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 39/2700 CB à :

EGOR REGION EST
41, avenue Foch - 54000 NANCY

EGOR

PARIS AIX-EN-PROVENCE BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPAÑA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEEN UNITED KINGDOM

Conseiller auprès des entreprises industrielles

Dynamique, la CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE TOURS ET D'INDRE ET LOIRE, participe par ses actions à la promotion de la Touraine et à la réussite de ses entreprises. Collaborateur direct du Directeur du Département Animation-Conseil, vous coordonnez l'action d'intervenants spécialisés (Qualité, Management, International, Marketing, etc.).

Au contact des Dirigeants des Entreprises Industrielles d'Indre et Loire, vous analysez leurs besoins et proposez les services de conseil correspondant à leurs préoccupations.

Dans le cadre d'un réseau régional, vous prenez personnellement en charge le conseil technologique aux entreprises.

Dans ce rôle opérationnel, vous améliorez le niveau des entreprises, vous renforcez leur compétitivité et vous contribuez à leur développement.

Ingénieur de formation, votre expérience industrielle vous permet d'avoir une vue globale de l'entreprise. Homme de communication, vous fédérez les compétences existantes et réalisez de "plain-pied" avec les cadres et les décideurs. L'Anglais courant est nécessaire dans cette fonction.

Informations complémentaires Minitel 3615 Code CAPFOR.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V. + photo) sous référence JB/129 à J. BEGUIN - CAPFOR.

15, rue de la Paix 75002 PARIS.

CAPFOR

PARIS AIX/MARSEILLE ANGERS BORDEAUX NANTES CLERMONT-FERRAND LYON NANTES NICE
NORANT QUIMPER RENNES ROUEN STRASBOURG TOULOUSE TOURS VILLEVALE

Société des Eaux de Paris Unité MARNE (94) - 90 personnes -

Devenez notre responsable administratif

Collaborateur immédiat du directeur de l'Unité

Vous développerez la gestion des ressources humaines (formation - communication - relations sociales - gestion individuelle et prévisionnelle).

Assurez le suivi budgétaire et comptable et

animatez une équipe de 4 personnes.

Après une expérience réussie en ces domaines, vous avez le sens du contact, le goût du dialogue, et un esprit rigoureux et novateur.

Adressez lettre et CV à M. le directeur de l'Unité Marne
4, rue Henri-Barbusse - 94340 Jonville-le-Pont

DIAPLEX

Filiale IBM France et PRISME
Jeune société (janvier 1991) en plein développement, dotée de parcs prestigieux.

Notre univers : IBM AS 400.

Notre cible : à travers un réseau d'agents - les PME-PMI de commerce de gros.

Notre offre : une famille de logiciels, logiciels et paramétrables de gestion intégrée, développés et maintenus à l'aide de l'atelier de Génie Logiciel ACLX.

Notre ambition : être le leader du secteur de la distribution de gros, assurer et garantir la permanence du savoir-faire.

Notre éthique : la satisfaction du client, le goût de la qualité et de l'excellence.

UN HYPER-LEADER EST NE : ASSUREZ SON MARKETING ET SA COMMUNICATION

Sous la responsabilité du Directeur Marketing-Vente, et en collaboration avec les responsables régionaux, vous élaborerez et assurerez la mise en œuvre des études de marché, des plans marketing et de communication. Vous serez en relation avec nos agents, avec le marketing distribution d'IBM et vous aurez l'appui du service communication de PRISME.

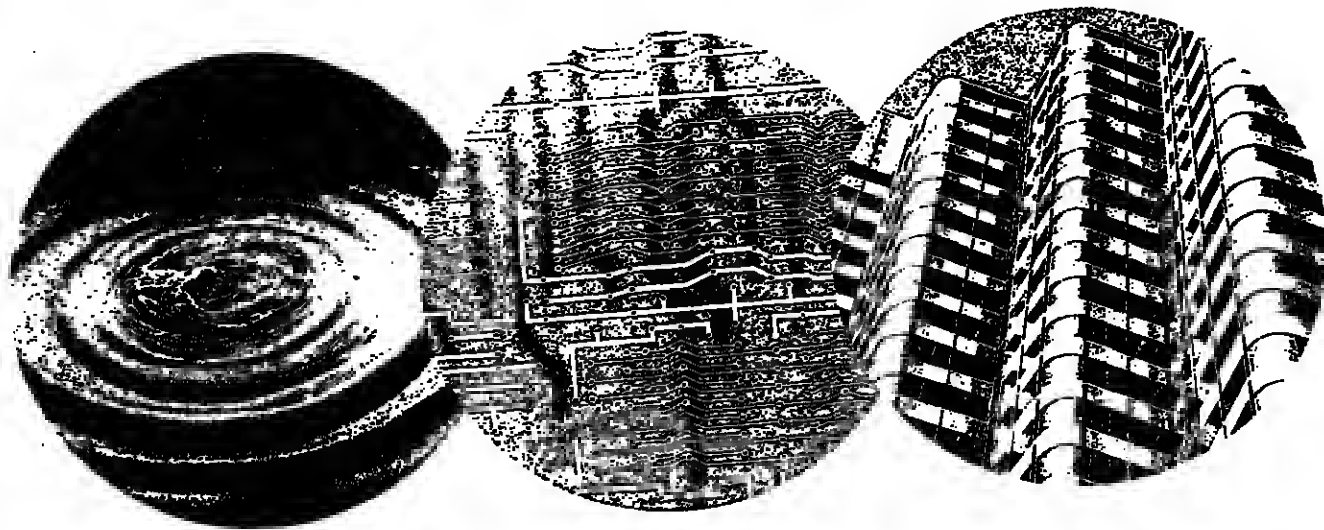
Vous devrez vous montrer rapidement autonome et apporter à nos structures commerciales et à nos agents (formation de leurs Ingénieurs Commerciaux) les outils d'aide à la vente.

Vous avez une formation Ecole Supérieure de Commerce et cinq ans d'expérience réussie dans des fonctions équivalentes. Vous possédez de solides connaissances de la gestion d'entreprise et vous adhérez à la finalité du produit.

Serifo
GROUPE EUROSEARCH

Si vous pensez avoir le profil requis, merci d'envoyer votre dossier complet, sous réf. 5456, à SERIFO, groupe EUROSEARCH, 47 bis avenue Bosquet, 75007 PARIS. Membre de Syntec

MILLE MÉTIERS, UNE PASSION



X, MINES, PONTS, CENTRALE, AGRO, SUPELEC...



**GROUPE
GENERALE
DES EAUX**

La passion du service nous a permis de devenir le premier Groupe privé de services en Europe et dans le monde. Notre savoir-faire acquis dans les métiers de services collectifs, eau, énergie, propriété, B.T.P., nous a conduits à nous tourner vers de nouveaux secteurs, communication, loisirs, santé. A travers nos activités nous participons à la protection et à l'amélioration de l'environnement. Vous êtes débutant ou vous avez déjà une première expérience. Ouvert et imaginaire, vous aimez les contacts, l'action, l'autonomie et souhaitez assurer des responsabilités globales, techniques, commerciales, financières, humaines. Nos directions à Paris et en province vous ouvrent leurs portes. Dans un Groupe qui fédère plus de mille Sociétés et a réalisé 113 milliards de C.A. en 1990 dont 29 milliards à l'étranger, la souplesse des structures et la diversité des opportunités de carrière vous permettant de devenir

CHEF D'ENTREPRISE A 30 ANS

Adressez votre candidature en précisant la réf. M04 à Florence Hasset - Campagne Générale des Eaux - 52, rue d'Anjou - 75008 PARIS.

LA PASSION DU SERVICE

sacem

La SACEM est un Organisme professionnel créé par les auteurs Compositeurs Editeurs de Musique pour défendre leurs intérêts et assurer la gestion des droits d'auteur. 9 Directions Régionales réparties en métropole et en DOM TOM assurent la perception des droits, la collecte des programmes, l'information des diffuseurs et des médias.

4 assistants pour nos Directeurs régionaux

Postes basés en Province

Une formation universitaire (Bac + 3 / Bac + 4) ou similaire et une première expérience professionnelle significative vous permettront d'apporter au Directeur Régional un soutien pluraliste dans tous les domaines de son intervention, y compris le contentieux et les relations extérieures. Votre compétence et vos capacités intellectuelles seront sollicitées dans de nombreux domaines : préparation de dossiers techniques, études de dossiers de perception, contentieux, communication (avec les diffuseurs et les sociétés, animation de réunions), action culturelle, ... Votre personnalité, votre esprit d'analyse et votre goût des contacts liés à une grande disponibilité seront des éléments déterminants.

Rémunération 140 KF pendant la période de formation (environ 1 an) puis 190 KF.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo sous référence A/DR à Fabienne TOURNES, Département du Personnel, SACEM, 225, avenue Charles de Gaulle, 92521 Neuilly sur Seine Cedex.

Afin d'étoffer son Département d'études qualitatives B.V.A. recrute

UN CHARGÉ D'ÉTUDES

- Deux ans d'expérience minimum en institut ou free-lance.
- Anglais souhaité.

Veuillez adresser votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite, et vos prétentions à :

AGNÈS SEMANN - Société B.V.A.
191, av. du Général-Leclerc 78220 Viroflay

هكذا ان الال

سكننا في الامل

Le Monde des Cadres

REPRODUCTION INTERDITE

CÔTÉ MÉTIER, J'ASSURE
CÔTÉ AVENIR, J'AI CONFIANCE



Formateur sciences humaines

Pour notre groupe en pleine expansion en France et à l'étranger (9000 personnes - 17 milliards de Francs de C.A.), la formation continue est un enjeu stratégique majeur (8 % de la masse salariale). Afin d'améliorer encore nos dispositifs de formation et développer les ressources humaines de notre entreprise, nous souhaitons recruter un :

Vous disposez d'une formation initiale de niveau 3ème cycle (D.E.A. - D.E.S.S.) à dominante psycho-sociologie associée à une première expérience professionnelle dans un milieu éducatif du secteur tertiaire.

Nous vous proposons d'intégrer notre centre de formation (basé au MANS), où vous aurez à concevoir et animer des actions de formation exécutées sur le développement de l'efficacité managériale de notre encadrement.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions sous référence LM/FM aux :
MUTUELLES DU MANS ASSURANCES
Service recrutement - 19-21 rue Cheney
72030 LE MANS CEDEX

les mutuelles du mans assurances

SCHERING S.A.
Plateau de Saclay (91)

1,6 milliard de CA, 815 personnes, 4 Divisions, réparties sur deux sites, 2 conventions collectives, nous sommes filiale du Groupe pharmaceutique et chimique allemand SCHERING AG, et cherchons un :

Spécialiste en gestion des données sociales H/F

Rattaché au Directeur des Affaires Sociales, vous mettez votre connaissance de la gestion du Personnel, votre passion de l'informatique et de la micro, au service des études et du traitement des données sociales. Après analyse des besoins de la DAS et des Divisions opérationnelles, vous actualisez le cahier des charges. En liaison avec la Direction Informatique, vous optimisez, rationalisez, développez l'utilisation des moyens existants (IX sur AS 400, sous-traitance Zedig 2000 et micro) et apportez une assistance technique aux équipes décentralisées. Vous répondez à la demande de la DAS et des hiérarchiques en terme de tableaux de bord, prévisions salariales, gestion des temps, paie, classification des emplois, etc., et effectuez les études et les simulations qui y sont inhérentes.

Agé d'au moins 30 ans, titulaire d'un diplôme d'études supérieures (Gestion du Personnel et/ou Informatique), vous justifiez impérativement d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans un poste similaire et maîtrisez parfaitement le traitement d'informations sur micro-ordinateur (logiciels Ressources 3000, Lotus, Excel...).

Sylvie CATHEAUX vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement, en mentionnant votre rémunération actuelle, sous référence 9109 IM, ou 7 rue de Monceau, 75008 Paris. Tél. : 42.89.10.25.

G&P Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

CA 1,4 Milliards de F - 1200 personnes
7 centres de profit accélèrent sa politique d'investissements industriels.
Investir dans des outils performants, c'est normal !
Investir dans des hommes de talent, c'est vital !
Dans cet esprit, nous créons notre vivier de futur cadres dirigeants en intégrant des

JEUNES INGÉNIEURS IAA ou équivalent

Vous avez 28 ans et plus, une expérience minimum de trois ans dans le produit carcéral sur des process grandes séries informatisés et automatisés.

Vous aimez et appréciez évoluer sur le terrain tout en sachant prendre le recul nécessaire. Vous voulez peaufiner votre professionnalisme pour accéder ensuite à de larges responsabilités de production.

Merci d'envoyer votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous réf. JIOF 258 à notre Conseil la Société LORIANE - Le Parvis St Louis 53 rue Jules Le Grand - 56100 Lorient.

Dans le domaine de l'immobilier et des Services, un ensemble important d'organismes autonomes mais interdépendants recherche un :

Responsable des ressources

Sous la direction du Directeur Général vous aurez la responsabilité entière de la fonction dans le contexte d'un GIE gérant 700 personnes environ, pratiquant une politique dynamique dans tous les domaines. Vous jouerez aussi le rôle de conseil auprès des différents organismes, leur vendant des prestations de qualité développant ainsi votre portefeuille de clients.

A 35 ans environ, universitaire, grandes Ecoles, Sciences Po..., votre cheminement a fait de vous un professionnel de la gestion administrative du Personnel et du Droit social, et cela plutôt dans le domaine du tertiaire. Mais nous attachons une grande importance à votre personnalité à l'écoute des autres, votre courtoisie sans faille, votre sens de l'humour.

Si notre proposition vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence A1 04 03 à notre Conseil.

FAVEREAU CONSULTANTS

Madame Claude Favereau,
FAVEREAU CONSULTANTS,
52 rue de la Fédération, 75015 PARIS.

Jeune Responsable Ressources Humaines

Cette branche récente (près de 100 personnes et 100 MF de CA, 8 filiales principalement en France et en Europe), regroupe les activités d'ingénierie d'un groupe industriel en forte diversification.

Vous allez créer, mettre en place et développer les outils et les moyens de notre politique ressources humaines sur les plans : recrutement (cadres et non cadres), gestion des carrières, communication interne, formation.

Vous serez une réelle force de proposition et de conseil auprès du Directeur de branche et des Responsables des filiales.

A 28/35 ans, vous êtes de formation supérieure (ES, IEP, droit du travail...) ; vous avez une expérience en entreprise (idéalement ingénierie, industrie) ou en cabinet, couvrant de façon partielle ou globale la fonction. Intégrez tout autant résolution de problèmes au

quotidien que réflexion stratégique. Votre aisance et votre dynamisme vous positionnent comme un élément moteur du développement humain de l'entreprise. Vous parlez allemand et peut-être anglais.

Le poste est basé en région parisienne ouest et nécessite des déplacements fréquents et de courte durée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence MBR2510, à Christian Bang-Rouhet, OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris. Minitel 42.36.10.30.

CONSEIL Ressources humaines

Concepteur de produits

IARD particuliers

Après une formation supérieure (commerciale ou scientifique), vous avez acquis une expérience d'au moins 3 ans en technique IARD, soit comme chef de produits, soit comme inspecteur ou gestionnaire production ou sinistres.

Vous "plus", ce sont votre esprit novateur, votre sens de l'analyse, votre aisance dans les contacts et votre adaptabilité.

Si tel est votre profil, nous devrions nous rencontrer. Nous pourrions vous confier une mission s'articulant autour de 4 axes essentiels :

- la conception et la réalisation de nouveaux produits,
- la maintenance et l'amélioration des produits existants,
- l'assistance technique et la formation des services gestionnaires,
- la participation à l'élaboration des instructions et documentations techniques destinées aux utilisateurs.

Par ailleurs, ce poste élargit pour vous amener à effectuer quelques déplacements à l'étranger (connaissance de l'anglais indispensable).

Si ces perspectives vous intéressent, adressez lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous réf. M13 IP à Isabelle DONNADIEU - AGF - Département Ressources Humaines - 33, rue La Fayette - 75009 Paris.

AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE



ORGANISME PROFESSIONNEL DU BATIMENT
SITUE A PARIS

Recherche pour sa Direction Technique un :



DOCUMENTALISTE

Vous êtes titulaire d'une maîtrise de type scientifique et êtes spécialisé dans les techniques documentaires (diplôme de l'INTD ou DESS de l'IEP).

Vous possédez 5 ans d'expérience dans un poste similaire et bénéficiez d'une certaine aisance relationnelle.

Devenez l'interlocuteur de nos ingénieurs sur les questions de documentation technique.

Outre les tâches classiques de documentation (exploitation de bases de données, constitution et actualisation de dossiers, recherches documentaires...), vous participerez à une activité de prospective axée sur le secteur du bâtiment et réaliserez à cette occasion des synthèses d'ouvrages, ainsi que des traductions de documents anglais.

Ce poste nécessite la pratique de l'informatique documentaire et la maîtrise de l'anglais (allemand souhaité).

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo et prétentions sous réf. 91039 à LEVI-TOURNAY/ASSCOM 31, Bd Bonne Nouvelle 75002 PARIS qui transmettra

ORGANISATEUR METHODES ET PRODUCTIVITE

LOIRE-ATLANTIQUE

LE CREDIT AGRICOLE
DE LOIRE-ATLANTIQUE

CONFIRME

SA DYNAMIQUE

DE SUCCES :

330 COLLABORATEURS

73 AGENCES

En étroite collaboration avec le responsable du département organisation, vous serez chargé de :

- l'analyse des fonctions, des procédures (hors informatiques) et des tâches,
- l'amélioration de la productivité dans un réel souci de qualité et d'efficacité,
- la mise en place et du suivi des actions définies, en lien avec les services concernés.

Vous êtes de formation supérieure, école d'ingénieurs (AM, ICAM...). Vous pouvez justifier d'une expérience réussie d'au moins 2 ans dans une fonction similaire.

Pour ce poste, nous serons particulièrement attentifs aux dossiers de candidats forts de réelles qualités d'animateur, à la fois hommes de synthèse et créatifs.

Cette mission stratégique vous intéresse ?

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) à :

CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DE LOIRE-ATLANTIQUE
Département Ressources Humaines
La Garde - Route de Paris
44076 NANTES CEDEX 03

Société de tourisme

recherche

pour ses villages clubs mer et montagne

DIRECTEURS ADJOINTS

- Expérience réussie en animation indispensable.
- Sens de la relation humaine et de la direction d'équipe requis.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo
au Monde Publicité sous n° 8 275,
5, rue de Montessuy - 75007 Paris

LA CEGOS ET LE CONSEIL

LA CEGOS ET LE CONSEIL
La CEGOS, premier groupe européen indépendant de Conseil, Formation, Recrutement (550 consultants en Europe) recherche dans le cadre du développement de sa DIVISION CONSEIL, des

X. MINES, CENTRALE, SUPELEC, INA,... DEVEZNEZ

CONSULTANTS

APRES UNE PREMIERE EXPERIENCE

APRES UNE PREMIERE EXPERIENCE

Vous êtes sensible à l'image et à la notoriété de votre entreprise, vous avez la passion de l'intelligence et des situations innovantes, vous conjuguez partenariat et sens des responsabilités, vous êtes un homme ou une femme attentif de cœur que de tête... alors la CEGOS est faite pour vous !

Vous serez intégré dans une équipe de professionnels, développerez vos compétences techniques, relationnelles et votre efficacité personnelle. Vous bénéficierez de formations adaptées qui vous permettront de prendre rapidement autonomie et responsabilités, de progresser plus vite dans votre parcours professionnel, bref de réussir.

Vous avez compris la dimension humaine de l'entreprise. Vous souhaitez valoriser votre expérience dans l'un des domaines suivants, à Paris ou à Lyon :

PRODUCTIVITE **MANAGEMENT**
STRATEGIE

professionnel, biter de l'Education.
Vous avez compris la dimension humaine de l'entrep

SYSTEMES D'INFORMATION

Vous participerez à des missions d'audit, de
schéma directeur, de conduite de grands projets de
systèmes d'information, sur l'ensemble des
secteurs économiques.

Vous avez une expérience de 2 à 4 ans en SSII ou
chez un utilisateur (industrie, banque, services).

(Réf. MFA 8141)

PRODUCTIVITE INDUSTRIELLE

Vous participerez à des missions de productivité industrielle, de maîtrise des flux, d'organisation d'unités de production, de gestion de production, de GPAO.

Vous avez une expérience de 2 à 4 ans en gestion de production et avez participé à la mise en place de GPAO. (Réf. EDC 7110)

MANAGEMENT ET STRATEGIE

ET STRATEGIE
Vous participerez à des missions de stratégie, d'élaboration de structures, de systèmes de gestion et d'organisation des modes de fonctionnement.
Vous avez une expérience de 2 à 4 ans en contrôle de gestion ou exercez des responsabilités opérationnelles.
(Réf. FG 102)

Vous exercerez prioritairement dans l'un de ces domaines et participerez à des missions pluridisciplinaires pouvant concerner toutes les fonctions de :

POUR NOUS CHAQUE CLIENT EST UNIQUE, CHAQUE CONSULTANT L'EST AUSSI

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) à :

CEGOS DIVISION RECRUTEMENT - Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cédex.

Société d'Etudes en fort développement située en Région Parisienne,
filiale d'un grand groupe recherche pour son Département
" Communication et Téléservices " (40 personnes) son

D

Vous aurez à assister le Directeur du Département dans l'ensemble des fonctions de direction et de gestion, à superviser directement les Responsables de projets dans la conduite des affaires : encadrement des équipes de production, accompagnement commercial, gestion des projets complexes...
Ingénieur grande Ecole, à 30-35 ans environ, vous avez une expérience d'encadrement réussie, de négociation et gestion de projets mais vous êtes prêt à évoluer vers des responsabilités nouvelles.

Si vous avez de la rigueur, le goût du travail en équipe et que vous savez associer courtoisie et fermeté, vous nous intéressez. Merci alors d'adresser votre dossier de candidature sous référence A1 04 05 à notre Conseil, Madame Claude Favereau, FAVEREAU CONSULTANTS, 52 rue de la Fédération, 75015 PARIS.



**FAVEREAU
CONSULTANTS**

Un Comité Interprofessionnel du Logement de la Région Rhône - Alpes recherche pour sa nouvelle unité fonctionnant sous le statut associatif, dépendant du Ministère du Logement, son

DIRECTEUR

Le Bâtiment

Issu d'une formation supérieure orientée vers la gestion ou riche d'une expérience similaire, vous connaissez le monde de l'entreprise, la législation et les différentes pratiques liées à l'activité immobilière, la technique du bâtiment, la législation liée au 1% logement.

A la fois manager et excellent gestionnaire, vous osez innover et
Groupement Patronal local.

Vous créez des contact privilégiés, au sein d'un environnement politique et industriel où vous serez amené à évoluer.

Adresser sous **Réf. AV 100** votre dossier de candidature
lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions à notre Conseil :

Cabinet Vitte & Mossan S.A.
15, Bd Maréchal Leduc - 38000 GRENOBLE

ville de Toulouse

2 CHEFS DE PROJETS
dans le cadre des opérations de développement social
des quartiers (2 secteurs de 10 000 habitants)

- animation globale du dispositif et coordination entre les acteurs du quartier et les partenaires institutionnels.
- montage de projets à travers les initiatives locales et la promotion de la vie associative.
- concertation avec les habitants.
- montage du dossier, suivi et évaluation du projet mis en oeuvre.

Profil
Expériences réelles dans le développement social urbain,
sens du dialogue et de l'organisation, dynamisme.

Formation
Maîtrise sciences humaines, aménagement.

Adresser candidature à : Monsieur le Maire,
Direction des Ressources Humaines, 17, rue de Remusat
31000 TOULOUSE

L'ECOLE SUPERIEURE DE GESTION
recherche, pour l'année scolaire 91-92,

**PROFESSEURS
VACATAIRES**

VACANCES

2 à 6 heures/semaine, pendant 1 ou 2 semestres dans les disciplines
ci-après :

Marketing-Vente, Commerce International, Publicité, Stratégie,
Mathématique, Informatique, Comptabilité, Droit Commercial,
Organisation, Finance, Relations Humaines, Langues.

Niveau minimum requis : Diplômes de Grandes Ecoles - Expertise
Comptable - Diplômes de 3me cycle - MBA

Expérience pédagogique et/ou en entreprise.

Envoyer Photo + Lettre manuscrite + C.V. à :
Direction des Etudes de l'E.S.G.
25 rue Saint Ambroise - 75011 PARIS

**Vous souhaitez participer à la valorisation
du patrimoine culturel français**

CONSULTANT SENIOR

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire motivée et créative, vous conduirez des missions de valorisation du patrimoine, des stratégies de développement touristique, réaliserez des espaces de loisirs culturels.

etc...

30 ans environ, diplômé d'une école de gestion, vous justifiez d'une expérience d'au moins 4 ans de management acquise e/ entreprise ou en cabinet d'audit.

Vous aimez : le sens commercial et de l'organisation, qualités rédactionnelles et de communication.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous référence CC 001 à RSCG P.A. - 2, rue Rouget de Lisle - 92130 Les Moutoux, Moutoux.

UNE VILLE, UN PROJET STRASBOURG, VILLE PROPRE

La Communauté Urbaine de Strasbourg recherche
un cadre de haut niveau pour
Bâtir le **PROJET DE PROPRIÉTÉ**
et diriger le service (800 personnes)

Profil
Cadre de haut niveau (Ingénieur, Administrateur, Cadre de la fonction Publique...).

Vous êtes dynamique, volontaire, passionné par les Ressources Humaines, innovant, bâtir et conduire un projet unique vous intéresse, vous aimez travailler en équipe.

Plus que l'aspect technique, c'est une personnalité que nous recherchons.

Votre ambition, c'est gagner le pari de l'excellence
de la PROPRETÉ pour STRASBOURG.

Mission
Rattaché à la Direction de l'Environnement, vous êtes chargé de concevoir une stratégie pour le traitement du déchet de demain (depuis le ramassage jusqu'à l'élimination des déchets) et restructurer le service en conséquence.

Date limite de dépôt des candidatures : 20 avril 1991
les candidatures sont à adresser à :

Mme la Présidente de la Communauté Urbaine de Strasbourg
Direction des Ressources Humaines
1, Place de l'Étoile - BP 1049.1050 F
67070 STRASBOURG Cedex

هكذا في الأصل

Aujourd'hui pour Demain

Responsable Marchés Publics

41, avenue George V - 75008 PARIS, qui l'ouvrira en toute confidentialité.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence vous concernant, à Marie-Christine Laciautre, SAT, DTEL, 41 rue Cantagrel 75031 Paris Cedex 13.

CALCULUS SCIENTIFIC

sous réf. RC/0491/GA Département Recrutement
119-121, Grande Rue - 92318 Sèvres Cedex.

CAP SESA SELECTION
507 rue de Brest, 75012 Paris

Chung, H. (2002). *China's economic growth*. London: Routledge.

(IPSO\$ 90)

Vivre les métiers de l'informatique à travers toutes les activités du Groupe Framatome.

Framatome, jeune groupe industriel multidisciplinaire d'envergure internationale, est le premier constructeur et exportateur mondial de chaudières nucléaires avec 56 unités en service dans le monde, le deuxième groupe européen de connectique, la première entreprise française de mécanique et le premier pôle européen d'intelligence artificielle.

Le Groupe Framatome : une stratégie internationale, une participation active dans de nombreux projets dont European Fast Reactor (réacteur à neutrons rapides), Calsco (aide à la locomotion par électro-stimulation implantée) ou encore Teles (téléscopie géante)... de solides alliances avec de grands partenaires industriels (Siemens/KWU, Babcock & Wilcox...).

Vivre les métiers de l'informatique dans le Groupe Framatome, c'est découvrir au cœur de chacune des activités, des experts et une technique au meilleur niveau.

S'appuyant sur son expertise en ingénierie nucléaire et en connectique, le Groupe Framatome a développé une offre de produits et services de très haut niveau à travers son informatique interne et des filiales spécialisées.

Ainsi, dans le domaine des applications scientifiques et de gestion, des ingénieurs innovent sans cesse pour servir les grands projets industriels du Groupe.

Ils interviennent dans des domaines variés : atelier logiciel, robotique, télécommunications... et utilisent des outils puissants et diversifiés (CRAY, CDC, IBM, DEC...) reliés par des réseaux complexes.

Tournees également vers une clientèle externe, les filiales et divisions spécialisées gagnent de nouveaux marchés. Dans le domaine du calcul par éléments finis, FRAMASOFT/CSI constitue un pôle de compétences avec plus de 800 installations dans le monde.

INGEVISION met en œuvre des techniques avancées pour le développement de logiciels graphiques intéressant les marchés de l'ingénierie. SIMERA couvre 75% du marché français de l'enseignement assisté par ordinateur. FRAMATEC, COGNITECH et A.I. SYSTEMS constituent le premier pôle européen d'intelligence artificielle.

INGENIEURS DEBUTANTS OU CONFIRMES

Voici quelques exemples d'opportunités pour découvrir les multiples activités informatiques du Groupe Framatome :

Informatique scientifique/électronique et traitement d'images (réf. IS/94)

Informatique scientifique/graphique (réf. CAO/94)

Intelligence artificielle (réf. IA/94)

EAO (réf. EAO/94)

Technico-commercial (réf. TC/94)

G.P.A.D. (réf. GPAO/94)

Ces différentes fonctions ouvertes sur l'entreprise sont situées au sein de l'informatique centrale ou dans de petites structures très performantes. Elles offrent la possibilité à chacun de s'orienter selon ses compétences et son tempérament vers le développement de nouveaux produits, les relations clients...

Notre groupe se développe à l'international et en France (Paris, Lyon, Grenoble, Bourgogne, Pays de Loire...) multipliant ainsi les opportunités d'évolution.

Adressez votre dossier, avec la référence choisie, à : Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle, Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense.

Le Groupe FRAMATOME, c'est :
• 14.500 personnes sur les cinq continents
• un CA de 20 Mds de F dont 25 % à l'export
• Nucléaire, Mécanique, Connectique, Informatique



GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

Organisateurs

INGENIEURS - ESC - MIAGE

Nous gérons 700 000 contrats d'épargne et de prévoyance où chaque client, particulier, entreprise est un partenaire à qui nous devons offrir une qualité de service irréprochable. Vous contribuerez à l'optimisation permanente de notre organisation.

Nous vous offrons l'occasion de montrer votre capacité d'analyse, votre créativité, votre rigueur, votre goût pour la qualité et vos réelles capacités d'autonomie.

SENIOR

Au sein de notre Direction Informatique, il se verra confier :
- l'analyse des besoins sur le terrain,
- un rôle de coordination,
- des missions ponctuelles d'audit destinées à optimiser les circuits d'information,
- une réflexion sur de nouveaux modes d'organisation.

Ce poste s'adresse à un candidat justifiant d'une première expérience de l'organisation de systèmes complexes. (Réf. 652).

JUNIOR

Au sein de l'équipe Etudes Fonctionnelles du service gestion des contrats, il participera à :
- la mise en place d'une nouvelle chaîne de traitement,
- la conception de jeux d'essai et la validation des tests,
- la formation des utilisateurs.

Pour ce poste, nous recherchons un candidat débutant ou justifiant d'une première expérience. (Réf. 653).

Ces missions impliquent des qualités relationnelles allant sans de l'écoute, du dialogue et de la pédagogie.

Adressez votre candidature sous référence correspondant à Sylvie CAPOVILLA - Compagnie Bancaire - Service Recrutement 5, avenue Kléber - 75116 Paris.

COMPAGNIE BANCAIRE

CARDIF

la banque française

TRILOGIE
POUR UN SUCCES INFORMATIQUE :
TECHNIQUE, MANAGEMENT, GESTION COMMERCIALE

Directeur d'agence

Une démarche progicelle à vocation européenne, une compétence technique reconnue dans le secteur de l'Assurance, 100 collaborateurs qui bénéficient d'une logistique efficace ont permis à CIRCEA d'assurer la gestion complète de Sociétés d'Assurances avec des logiciels sur IBM 30XX et AS400. Une notoriété croissante qui se concrétise par une augmentation du CA de 100% en 1990.

Dans une approche sectorielle très technique, et sachant que tous nos produits ont une architecture modulaire, permettant leur réelle adaptation aux besoins spécifiques de clients très variés (grands groupes internationaux, Mutuelles, filiales de Banques) dans

le respect des grands standards, vous prenez la responsabilité globale de l'une de nos agences. Vous assurez la gestion de clients, la supervision technique de tous ses projets dans le respect des coûts et délais, l'encadrement d'une équipe de 20 à 30 personnes.

Ingénieur de formation, vous justifiez d'une expérience de 10 ans environ dans le domaine de l'informatique au cours de laquelle vous avez appris à connaître 3090 ou AS400 ainsi que le management de projets d'envergure. Vos compétences techniques n'ont d'égales que vos qualités relationnelles et votre maîtrise de l'anglais ou l'une des grandes langues européennes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence DA/LM/9/04 à Arnault Gausseres - Thom and Sons Consultants - 41, Rue Périer - 92120 Montrouge.

Thom & Sons
CONSULTANTS

50.1.1.1.1.1.1

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

de l'Informatique

Jeunes ingénieurs informaticiens

Relais permanent entre les différents partenaires économiques, PARIBAS, banque d'affaires internationale de tout premier plan, occupe une position de leader dans ses relations avec les grands groupes, pour ses activités de conseil, ses prises de participation en capital, ses interventions dans les opérations de marché et la gestion d'actifs, ainsi que pour la conception et la mise en place des financements spécialisés.

Face à ces enjeux, notre informatique s'est organisée en 3 entités :

- La Direction de l'Organisation Informatique qui, avec ses 300 collaborateurs, gère au siège les opérations de banque, commerciales, financières, les systèmes centraux et développe ses propres logiciels.
- Le Service de l'Organisation du Département International qui, avec ses 30 collaborateurs au siège et ses équipes résidant à

l'étranger, définit une politique de produits logiciels et matériels pour les 25 succursales étrangères, conçoit et met en place des procédures de gestion ainsi que les outils de télécommunications et de bureautique au sein du réseau international.

- Le Capital Markets Information Technology qui, avec ses 150 collaborateurs répartis à Londres, Paris, New York, Tokyo... organise d'après le schéma directeur des opérations de marché, le développement et le support des systèmes intégrés de trading et back-office ainsi que tout l'environnement technique associé : station de travail des salles de marché, réseau mondial de télécommunication PBNET, etc...

Articulée autour de IBM 3090 et DEC au siège, IBM AS/400 en succursales internationales et DEC pour le Capital Markets Group, notre informatique est à la pointe de la profession avec un budget qui représente environ 20% des dépenses de fonctionnement de la banque.

PARIBAS

Jeune diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou équivalent, débutant ou avec une première expérience, en intégrant l'une de nos équipes basées à Paris, vous bénéficierez d'un environnement très international et votre première mission sera l'opportunité d'aborder les métiers de la finance et d'intervenir au cœur des événements.

Vous souhaitez en savoir plus et nous rencontrer rapidement ?

Adressez votre lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. JI, à PARIBAS Direction des Relations Humaines 3, rue d'Antin - BP 141 75078 PARIS CEDEX 02.

Vivement la Retraite! nous dit un informaticien ambitieux.



Nombreux ne de la retraite par répartition, professionnel de la prévoyance, nous insufflons notre dynamisme à un secteur en pleine mutation. Assurance, assistance, frais de santé, loisirs, presse... nous avons diversifié notre activité : aujourd'hui, dans 48 villes de France, nos 1 350 collaborateurs proposent une large gamme de services. Un système informatique performant (IBM 3090, MVS/ESA, DBMS, DB2) est l'aboutissement de notre stratégie de développement. Une stratégie qui a compris que prévoir, c'est innover.

JEUNES DIPLOMES FUTURS INFORMATIENS

Intégré dans l'une de nos équipes informatiques, vous participerez activement à la mise en œuvre d'applications de gestion très diversifiées (commerciale, marketing, assurances...). En contact étroit avec les utilisateurs, vous apprendrez les différents métiers de notre entreprise, garantissant ainsi votre évolution dans notre groupe.

Doté d'une formation supérieure scientifique (diplôme d'ingénieur ou universitaire, minimum Bac + 4), vous voulez utiliser le tremplin de l'informatique pour votre premier poste. Une formation complémentaire peut être envisagée pour vous permettre d'aborder ces fonctions.

Réf. RAJ4

RESPONSABLES DE PROJETS

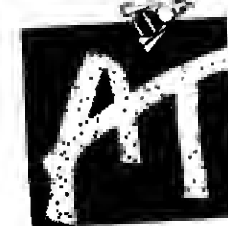
Dans un département informatique en plein essor, vous prendrez en charge un domaine d'activité, son équipe et ses projets.

Proche des différents responsables de notre entreprise, vous avez une forte capacité d'organisation, d'innovation et de dialogue en plus d'un solide sens méthodologique.

Doté d'une formation supérieure (diplôme d'ingénieur ou universitaire), votre expérience informatique de 4 à 5 ans vous assurera une évolution rapide au sein de notre entreprise vers différents types de fonctions.

Réf. RAP4

Pour ces postes basés à Paris ou à Chartres, merci d'adresser votre dossier, en précisant la référence choisie, à notre Conseil Reclutement HALBOUT, CAP SESA SELECTION, 207 rue de Bercy, 75012 Paris.



Contrairement à certaines idées reçues, il y a des limites à dépasser.

Dans le cadre de leur partenariat ANJOU TELEMATIQUE, SSI, 150 personnes et SFR opérateur privé de radiotéléphonie, toutes deux filiales du groupe GENERALE DES EAUX recherchent :

Directeur de projet

réf. DP 104 M

Ingénieurs concepteurs

réf. IC 104 M

Chefs de projet

réf. CP 104 M

Vous participerez à un grand projet novateur, la conception du système d'information du radiotéléphone numérique pan européen appelé à prendre une importance considérable d'ici l'an 2000.

Ce projet pilote sera appelé à des compétences de haut niveau et mettra en œuvre des techniques de pointe : architectures client/serveur, méthodes de conception, ASL, LAG, réseaux, vidéotex, pour des volumes de données considérables.

De formation supérieure Bac + 5 (Ingénieur/Universitaire), votre expérience s'est déroulée sur de grands projets dans un environnement Grand Système (notamment IBM), mettant en œuvre SGBD relationnelles, intranets, etc.

Vos qualités relationnelles, de créativité et d'organisation et votre goût pour les responsabilités vous permettront d'appréhender des solutions et de mener à terme leurs réalisations.

Pour ces postes basés à Paris, merci d'adresser votre candidature à : ANJOU TELEMATIQUE 40, rue Gabriel Cré - 92245 MALAKOFF CEDEX.



L'audace en toute sérénité.



SAINT-GOBAIN

N°1 Français et Européen de l'isolation thermique et acoustique.

Notre technologie, la qualité de nos produits et leur conditionnement nous assurent une position de leader dans le domaine des laines minérales destinées à l'isolation thermique et acoustique.

Pour renforcer notre Direction Informatique équipée de matériel IBM grands systèmes / AS 400 en réseaux - SGBDR - LAG, nous recherchons pour notre siège à la Défense, un

JEUNE INGENIEUR INFORMATICIEN

Débutant ou première expérience.

De formation supérieure (Ecole d'ingénieur ou équivalent), vous avez eu lors de vos études une première expérience de l'informatique de gestion.

Après une formation complète à notre environnement, vous prendrez en charge la conception de nouvelles applications et participerez à la mise en place d'outils et de méthodes.

Votre sens de l'analyse et votre capacité à communiquer vous permettront de mener à bien cette mission.

De larges perspectives d'évolution pourront par la suite se présenter à vous au sein du groupe.



Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre manuscrite) sous la référence ISJ à notre conseil : EL CONSEIL - 7, rue Paul Léon - 75002 PARIS.



BANQUE SPECIALISEE DE PREMIER PLAN

Auditeur Informatique

Au sein de notre équipe, jeune et pluridisciplinaire, d'audit interne, vous deviendrez notre spécialiste informatique et interviendrez auprès du réseau, du siège et des filiales afin de détecter les dysfonctionnements et en analyser les causes et leurs solutions.

Vous prendrez en charge, pour la moitié de votre temps, des missions informatiques (fiabilité des systèmes et applications, sécurité des opérations...) l'autre moitié étant consacrée à des missions de contrôle interne.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un jeune auditeur informatique (2 à 4 ans d'expérience en cabinet ou en inspection bancaire) ou bien un ingénieur informaticien possédant d'excellentes connaissances financières et comptables.


(Déplacements à prévoir).

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) sous référence 253 à : MEDIA PA 50/54, rue de Sully, 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX.

سكزا ابن الاصل

صكزا من الوجل

Le Monde des Secteurs de Pointe



CSTB
CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU BATIMENT

RESPONSABLE DE LA DIVISION SYSTEMES ENERGETIQUES

Vous serez responsable de la division des systèmes énergétiques, vous serez responsable de la division des systèmes énergétiques, vous serez responsable de la division des systèmes énergétiques...

Les Dirigeants utilisent nos logiciels pour décider.

Devenez leur Interlocuteur.



Ingenieurs Consultants Chefs de Projets :

Expérience autonome et rigueur, vous êtes pour mission d'étude, de quantifier et de suivre les projets dans un cadre client (Ref. L01CF).

Ingenieurs Support :

Animer un aspect commercial, vous serez chargé de la vente de notre Datas et des ventes, du suivi des clients et de l'assistance technique de nos ingénieurs dans la phase de prospection. Ces responsabilités peuvent être votre tremplin vers le poste d'Ingénieur Commercial (Ref. L01CS).

Ingenieurs Consultants :

Ayant le goût des défis et la volonté d'élargir vos compétences, vous participerez à la réalisation de projets ministériels dans les domaines de l'Etat, des EIS et du contrôle de gestion (Ref. L01CO).

Vous êtes intéressés par ces offres de candidature référez-vous à notre brochure, 111, rue de Valenciennes, 75003 Paris.

COMSHARE

Plein tube dans la high tech

THOMSON TUBES ELECTRONIQUES. Spécialiste reconnu dans le domaine des tubes électroniques professionnels, n'a cessé de gagner des "paris" de marché pour être aujourd'hui n°1 européen et au second rang mondial.

Présent dans tous les grands secteurs de l'industrie, de la défense et de la recherche, nous participons à tous les grands projets européens et internationaux.

Notre site de Vélizy (1000 personnes) doit 20 % d'ingénieurs et cadres qui rassemblent les moyens d'études et de production en tubes hyperfréquences offre des opportunités multiples et une vision globale de l'entreprise.

JEUNES INGENIEURS

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs (physicien, mécanicien, électronicien ou généraliste), vous êtes débutant ou avec une première expérience. Nous vous proposons d'intervenir sur des composants clés pour des matériels électroniques très sophistiqués tels que Radars, Contre-mesure, Télécommunications par satellite, Accélérateurs scientifiques, dans les domaines suivants :

- **ETUDES :** vous concevez et développez nos composants de haute technologie. Ref. IED
- **PRODUITS :** vous êtes responsable des coûts et des performances techniques, vous assurez notamment l'adaptation des produits aux besoins des clients, l'amélioration de la productivité et des opérations d'analyse de la valeur. Ref. IP

La réussite dans votre mission est un bon tremplin pour une évolution au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie à :

THOMSON TTE - Michel BEAU D'ARBOUSIER
2 rue Latécoère - BP 23 - 78141 Vélizy Villacoublay


THOMSON

DES HOMMES SIGNENT LEUR TEMPS

J'AI CHOISI LES RESPONSABILITÉS

Centre technique de la DGA, situé en Haute Normandie nous recherchons des ingénieurs débutants ou ayant une première expérience, intéressés par les techniques de pointe du secteur aérospatial.

La DGA, c'est l'ensemble des intelligences et des énergies réunies dans près de 60 sites industriels, services techniques, laboratoires ou centres d'essais. C'est le quart de la recherche-développement en France pour garantir à long terme la défense du pays. Ce sont 6 000 ingénieurs et un point de vue exceptionnel sur un des secteurs industriels les plus innovants.



Electronique

Développement d'équipements électroniques pour le secteur Aérospatial.

Automatique

Etude des automatismes permettant le guidage et le pilotage des véhicules.

Logiciel Système

Définition et réalisation de logiciels complexes des systèmes opérationnels.

Fiabilité

Etude de la fiabilité et de la sûreté de fonctionnement d'équipements embarqués.

Electromécanique

Mise en œuvre et développement d'un tunnel de tir hyperballistique.

Environnement

Etudes et essais de comportement d'équipements soumis à des contraintes mécaniques et climatiques.

DGA

MERCI D'ADRESSER VOTRE CANDIDATURE MANUSCRITE AVEC CV DÉTAILLÉ ET PHOTO A :

LRBAFE
BP 514
27207 VERNON

RESPONSABLE D'UN SERVICE A LA DIRECTION STATISTIQUE D'UN ORGANISME PROFESSIONNEL

Nous sommes un organisme professionnel doté d'un important service informatique et géant une banque de données internationales. Notre Direction Statistique recherche un cadre pour animer une équipe spécialisée principalement dans les statistiques commerciales.

Votre mission : Vous encadrerez un service de 10 personnes. Celui-ci, en contact direct avec les entreprises adhérentes et des organismes étrangers et internationaux, assure la conception, l'élaboration, le contrôle et la mise à disposition d'informations statistiques régulières ou à la demande. Ce service collabore étroitement avec les services d'études informatiques et dispose de micro-ordinateurs connectés au système central.

Votre profil : Vous êtes issu d'une formation universitaire ou d'une école de statistiques avec au moins 5 ans d'expérience dans ce secteur d'activité. Vous avez la pratique de l'animation d'une équipe. Outre vos qualités de rigueur, ce sont vos capacités d'organisation et votre sens relationnel qui feront votre réussite dans le poste.

L'anglais parlé est nécessaire. L'allemand serait apprécié.

Poste situé à PARIS.

Ecrire sous référence 15 A 2149-1M en précisant vos prétentions.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Société d'ingénierie, située en région parisienne et travaillant dans le domaine du bâtiment et de l'infrastructure urbaine, recherche

JEUNES INGENIEURS
(2 à 3 années d'expérience)
(formation ETP, INSA, EUDL...)

Intéressés soit par un rôle d'ingénieur coordonnateur dans la fonction de maître d'œuvre, soit par une spécialisation sur les aspects techniques, financiers, sociaux de la réhabilitation.

Adressez lettre manuscrite + CV sous le n° 3 936 à Agence Centrale de Publicité, BP 229, 93523 Saint-Denis Cedex, qui transmettra.

DASSAULT

Jeunes Ingénieurs

CONCEPT

ETUDES

EXPLOITATION

RESPONSABLE FABRIQUE

Jeunes Ingénieurs

CONCEPT

ETUDES

EXPLOITATION

RESPONSABLE FABRIQUE

Jeunes Ingénieurs

CONCEPT

ETUDES

EXPLOITATION

RESPONSABLE FABRIQUE

Le Monde des Secteurs de Pointe



Jeunes Ingénieurs

Débutant ou ayant acquis une première expérience (1 ou 2 ans), de formation ingénieur grande école ou ingénieur universitaire, des opportunités s'ouvrent à vous au sein de nos équipes informatiques et de nos bureaux d'études.

INGÉNIEUR CONCEPTION ET ÉTUDES LOGICIELS

Au sein d'une équipe d'ingénieurs de conception du bureau d'études électronique, vous concevez et réalisez des logiciels "critiques" pour des calculateurs embarqués dans des systèmes avioniques, ainsi que les logiciels de tests nécessaires à la validation de ces applications. Vous possédez si possible une première expérience de développement de logiciels pour microprocesseurs. Des connaissances en outils d'atelier de génie logiciel - langage assembleur et langage évolué - moniteur temps réel - systèmes d'émulation seront appréciées. Réf. M/ICEI.

INGÉNIEUR ÉTUDES DE VALIDATION DES LOGICIELS

Vous êtes conduit à réaliser et à mettre en œuvre des logiciels spécifiques permettant de valider les logiciels fonctionnels introduits dans les calculateurs avioniques, en utilisant des méthodes de comparaison, de simulations aléatoires et d'évaluations statistiques - vous développez également des logiciels à caractère général pour communiquer entre ressources, mettre en forme des résultats... Vous possédez si possible 2 à 3 ans d'expérience ; des connaissances VAX/VMS ainsi que la maîtrise de certains langages de haut niveau (PASCAL et ADA). (réf. M/VL)

INGÉNIEUR EXPLOITATION ET GESTION DES SYSTEMES

En liaison avec les équipes de développement et de validation :
- vous développez et mettez au point des utilitaires nécessaires à l'exploitation de l'environnement et à la gestion des systèmes - vous mettez à jour la documentation destinée aux utilisateurs des outils (VAX) et des systèmes - vous apportez des facilités concernant les traitements privilégiés (VAX/VMS).
Vous possédez si possible une première expérience dans la gestion des systèmes, une bonne connaissance des systèmes d'exploitation VMS/MSDOS et du langage de commande DCL. Vous maîtrisez les langages PASCAL, ADA, C. (réf. M/E/GS)

L'EXPERT DES HAUTES TECHNOLOGIES

INGÉNIEUR NUMÉRIQUE

Vous étudiez, réalisez et mettez au point : - des structures numériques incorporant des microprocesseurs de dernière génération (16-32 bits) - des algorithmes microprogrammés utilisés dans des interfaces intelligentes - des structures de tests permettant de vérifier avant le vol ou durant le vol les fonctions étudiées. Vous suivez l'introduction de ces fonctions au sein d'une unité avionnable et en assurez la mise au point et le suivi en simulation et sur base d'essais. (réf. M/NUM)

INGÉNIEUR ANALOGIQUE

Vous étudiez, réalisez les maquettes et mettez au point : - des fonctions analogiques pour réaliser des asservissements de servo-commandes et des fonctions de calcul à partir de capteurs multiples - des systèmes de tests permettant de s'assurer de leur intégrité avant vol - Vous suivez l'introduction de ces fonctions au sein d'une unité avionnable, en assurez la mise au point et le suivi en simulation et sur base d'essais. (réf. M/ANA)

INGÉNIEUR MÉCANICIEN ET INGÉNIEUR HYDRAULICIEN

Au sein du bureau d'études mécanique, vous participez à la définition technique des équipements en termes de faisabilité, de performances, de contraintes techniques, et des contraintes d'intégration dans les unités avionnables. Selon votre expérience, nous vous confierons des responsabilités de concepteur, d'étude ou de mise au point de projets d'équipements. Pour ces postes, la connaissance des nouvelles techniques de conception CAO, de modélisation de système asservi et de calcul par éléments finis sera appréciée. (réf. M/MIH)

ANALYSTE ET ANALYSTE-PROGRAMMEUR

Au sein de nos services informatiques de Saint-Cloud (92) et d'Argonney (74), vous intervenez sur des projets liés à des applications de gestion de production. Vous travaillez en environnement IBM-43XX (MVS, IMS, DLI, PLI). (réf. M/A92 ou M/A74)
Le poste d'analyste-programmeur est également ouvert à un technicien de formation Bac + 2 ayant acquis 1 à 2 ans d'expérience dans cette fonction. (réf. M/AP)

Pour découvrir notre entreprise, ces métiers et les opportunités que nous pouvons vous proposer, adressez votre dossier de candidature (lettre, CV, prétentions), en précisant la référence choisie, à M. CHELLET, Service du Personnel, 78 quai Marcel-Dassault, 92214 Saint-Cloud.

Cela passionne constamment



COMPAGNIE INTERNATIONALE DU CHAUFFAGE

Avec plus de 2 milliards de C.A., nous sommes l'un des leaders européens de l'équipement de chauffage. Nous poursuivons notre croissance et renforçons notre organisation. Pour notre Fonderie de SOISSONS, qui a ouvert l'un des chantiers les plus modernes d'Europe dans son domaine, nous recherchons le futur :

RESPONSABLE FABRICATION

Rattaché au Responsable de la Fonderie, il a pour mission d'organiser son service et d'animer l'équipe de fabrication (30 personnes) en optimisant la réalisation des programmes de fabrication, en délais et qualité.

Environ 32 ans, vous avez une formation d'ingénieur A&M, ENSI... (option Mécanique ou Electrotechnique) et une expérience réussie d'au moins 4 ou 5 ans en milieu industriel automatisé avec process lourd, dans un poste aux Méthodes et/ou en Fabrication.

Homme de terrain, rigoureux, organisé, tenace, excellent animateur, vous souhaitez élargir et approfondir votre expérience dans une unité moderne et dans un groupe qui vous offrira des opportunités d'évolution.

La maîtrise de l'anglais et/ou de l'allemand sera un plus.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), en précisant la réf. 1926/M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantira une entière discrétion.

251, Bd Pérelle - 75017 Paris

ACTIMAN



ARJOMARI

ARJOMARI, filiale du Groupe ARJOMARI - WIGGINS TEAPE APPLETON, premier papeter de la CEE (25 milliards de CA), recherche pour son usine de BESSE SUR BRAYE (850 personnes, 200.000 tonnes de papier couché haut de gamme) localisée dans le Val de Loire

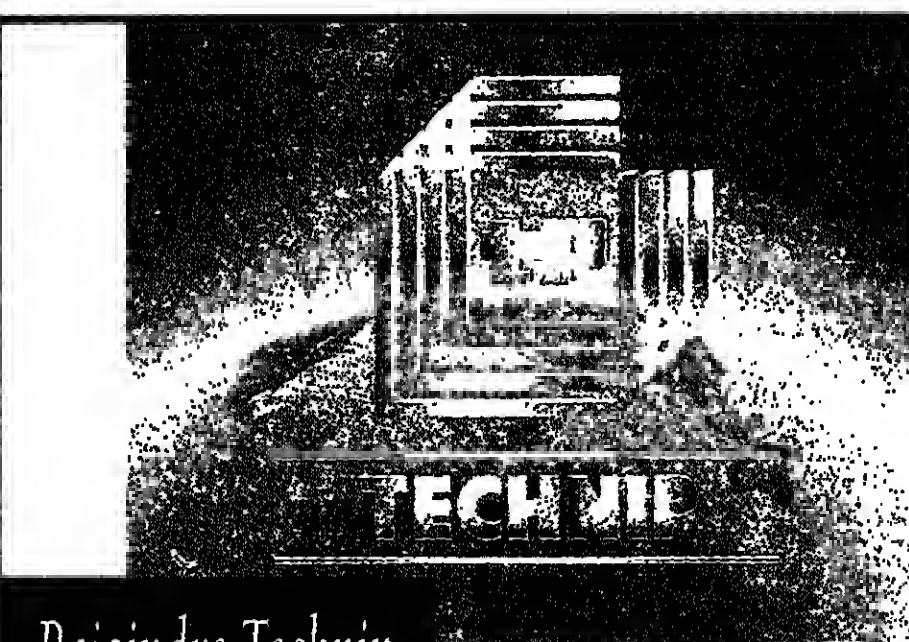
Jeune INGENIEUR Service Entretien-Travaux Neufs

Assistant direct du Chef de Service Entretien et Travaux Neufs (130 personnes), il se verra confier dans un premier temps - après avoir assimilé le fonctionnement du Service - des missions diverses, aussi bien techniques qu'organisationnelles (l'une d'elles consiste dans la mise en place d'une MAO).

Ce poste - qui implique sens du contact et du terrain - s'adresse à un INGENIEUR ENSAM, IDN, ENSI, ICAM... débutant ou possédant une première expérience en milieu industriel. En fonction de la rapidité et de la qualité de son intégration dans l'équipe, ses fonctions évolueront vers de plus grandes responsabilités. La Société offre de nombreux avantages dont une maison de fonction agréable.

Les dossiers de candidature sous réf. 3963 M à préciser sur l'enveloppe seront traités confidentiellement par

2, rue Dufrénoy 75116 PARIS.



Rejoindre Technip
vivre l'ingénierie

Cette annonce s'adresse aux ingénieurs débutants ou expérimentés (N, CENTRALE, MINES, ENSPM, ENSAM, ENSIC, IGC, INPG...), dont l'ambition est de concevoir les réalisations industrielles de demain.

RESOLUMENT TOURNES VERS L'INTERNATIONAL (CA du groupe : 6.3 Mds de F dont 70 % à l'exportation), notre développement est lié à notre capacité à maîtriser des projets complexes et diversifiés ainsi qu'à l'harmonisation de nos filiales.

RESOLUMENT EVOLUTIFS, nous adoptons chaque jour nos compétences à l'évolution de nos marchés : industrie pétrolière et secteurs de l'énergie, chimie, ciment, industries de transformation et agro-alimentaires, optimisation des systèmes de production, aménagements tertiaires.

Aujourd'hui, nous recherchons les FUTURS PILOTES DE NOS PROJETS :

- Ingenieurs de Procédés (Génie chimique)
- Ingenieurs d'Etudes :
 - Mécanique
 - Génie Civil
 - Thermique
 - Electricité
 - Fluides
 - Informatique Industrielle

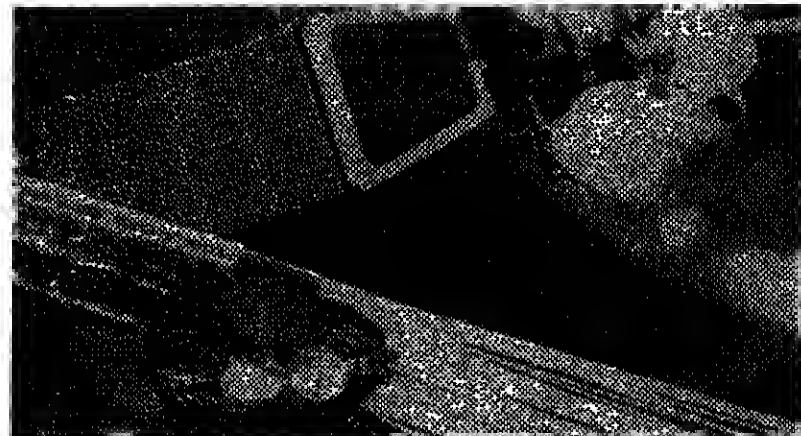
Maîtrise de l'anglais indispensable.

Pour ces postes à pourvoir à Paris et à Lyon, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo), sous référence M09, pour Paris : à Stéphane Demarquette, Technip, Division du Personnel, Cedex 23, 92090 Paris-La Défense ; pour Lyon : à Pierre Neyroud, Technip, 63-65 avenue Tony Garnier, quartier Jean-Jaures, 69366 Lyon Cedex 07.

سكن في الجبل

Le Monde des Secteurs de Pointe

INFORMATIQUE GAGNANTE!



Le PMU anticipe. Le PMU s'engage sur les voies du 21^{ème} siècle. Tout évolue au PMU : nouveaux paris, prise de paris par minitel, par serveur vocal interactif, par borne à écran tactile, expansion internationale...

L'informatique est tous les jours plus performante, toujours plus intelligente ! Aujourd'hui, 120 informaticiens développent des réseaux sophistiqués. L'excellence est leur challenge. C'est sur ce concept qu'ils ont bâti une architecture d'intelligence répartie, avec 14000 terminaux, 180 minis, une télématique de pointe. D'ambitieux projets nous permettent de proposer de réelles opportunités à des

INGENIEURS

Pour notre groupe ETUDES GENERALES au sein duquel vous pourrez participer à l'établissement de la stratégie d'évolution des systèmes d'information, vous aurez à assister les utilisateurs dans l'expression de leurs besoins, à effectuer des études économiques, techniques, à veiller à la cohérence des différents projets et à l'amélioration des procédures de fonctionnement interne. De formation généraliste, avec des connaissances en gestion et en informatique, vous devez posséder des qualités de synthèse et d'animation. Vous avez en outre un sens aigu des relations humaines et vous savez travailler avec méthode. Vous avez quelques années d'expérience dans une fonction similaire acquise, soit en entreprise, soit dans une Société de Conseil.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 9126 à CLEAS - Département Informatique - 6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS.

U N P A R I G A G N A N T

PMU



Tetra Pak a tous les atouts pour développer votre personnalité

Leader mondial des systèmes de conditionnement pour liquides alimentaires, Tetra Pak produit 58 milliards d'emballages par an dans 108 pays. Son succès repose sur une idée fondamentale liée à l'emballage aseptique, et sur la volonté de concevoir des solutions originales pour chaque client. Tetra Pak vous propose d'intégrer son Service Technique (130 personnes) comme :

INGENIEURS TECHNIQUES

MINES, AM, ENSI, AGRO

Sous l'autorité du Directeur des Opérations Techniques, vous maintenez le haut niveau technologique de nos installations dans les sites Clients qui vous sont confiés.

A la tête d'une équipe de Techniciens motivés, vous assurez le montage des installations nouvelles et veillez à l'exploitation des lignes de conditionnement dans une optique de productivité optimale et de Qualité Totale.

Vous promouvez les outils de maintenance préventive, la formation et les audits d'atelier.

Vous êtes responsable d'un centre de gestion.

Agé d'environ 28 - 32 ans, vous avez une expérience opérationnelle réussie d'au moins 5 ans en milieu industriel.

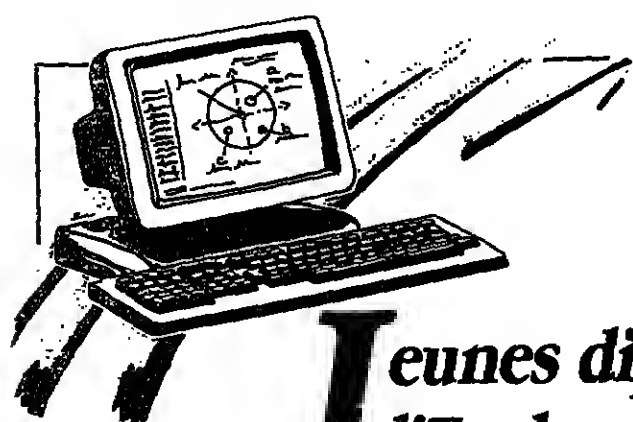
Votre aptitude à savoir anticiper et satisfaire les besoins du client, votre capacité à animer et valoriser une équipe, vos qualités d'organisateur, votre sens du contact, votre maîtrise de l'anglais, vous permettront de rejoindre une entreprise internationale à taille humaine.

Ces postes sont basés à ANGERS, RENNES ou COLMAR.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) s/réf. (YZ/IT) à BRIK SERVICE
125 AV. du Bois de la Pie - ZAC PARIS-NORD 2 - BP 50049
95846 ROISSY CHARLES-DE-GAULLE cedex.



"Ecoute, Service et Qualité"



CENTRE D'ETUDES
proche banlieue
sud de Paris,

recherche

Jeunes diplômés d'Ecoles d'Ingénieurs et d'Universités

Responsables d'études de concepts de grands systèmes
dans des domaines avancés de haute technologie.

Pour études de définition et d'évaluation de systèmes d'armes futurs avec réalisation de simulations informatiques.

Pour études et simulations informatiques du fonctionnement et des performances de différents systèmes : radars, senseurs optiques, intercepteurs, satellites,...

Pour études des phénomènes physiques complexes (ondes de chocs, rayonnement).

Pour ces postes, merci d'adresser votre dossier de candidature détaillé (CV, photo et prétentions) en précisant la spécialité choisie sous réf. 3542 à DEB'S 103, rue Joffroy 75017 PARIS. Discretion assurée.

OPERATOR TDF

Groupe TéléDiffusion de France.

En moins de 4 ans, OPERATOR TDF est devenu le 1^{er} SYSTEME de RADIOMESSAGERIE numérique à couverture nationale (400 émetteurs, 33 000 abonnés). Nous souhaitons aujourd'hui étendre notre gamme de produits et recherches nous :

INGENIEUR DEVELOPPEMENT RESPONSABLE PRODUITS NOUVEAUX

UNE MISSION PASSIONNANTE : Bénéficiant d'une réelle autonomie, vous concevez une nouvelle génération de terminaux de Radiomessagerie à votre compétence s'étend de l'analyse des besoins jusqu'au contrôle de la production. Créateur et gestionnaire, vous coordonnez toutes les opérations visant à la concrétisation des projets.

VOTRE PROFIL : 25-30 ans. Ingénieur généraliste ou des compétences en HF et électronique. Une première expérience industrielle (Qualité/BE...). Des capacités d'innovation liées à un réel pragmatisme.

NOUS VOUS OFFRONS : Une équipe jeune et très motivée au sein d'une entreprise en forte croissance. Une fonction variée et de réelles responsabilités de management de projets. L'opportunité de développer votre savoir-faire dans des technologies d'avant-garde.

Pour un entretien individuel avec la société le 26 Avril 1991

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 41, avenue Victor Hugo - 92100 BOULOGNE. Fax : 46.05.00.90 en indiquant la référence 6890 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

PARIS - LYON - TOULOUSE - NANTES - ANGERS

USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN - ITALY

Ingénieurs travaux

- Participer au développement de notre société (2 500 personnes, 1 milliard de francs de CA), leader dans le montage d'Ensembles Industriels Spécialisés (pétrole, chimie, nucléaire...).
- Prendre très rapidement des responsabilités opérationnelles importantes au sein de notre Division Grands Chantiers et acquiescer ainsi une formation solide et valorisante, c'est l'opportunité offerte à nos FUTURS INGENIEURS D'AFFAIRES.

En liaison avec la Direction Opérationnelle et après une formation sur le terrain, vous serez "l'homme-orchestre" d'un de nos chantiers, en France ou à l'étranger, avec pour missions : l'organisation, la direction et le suivi des travaux ainsi que la gestion des moyens humains et matériels, tout en disposant d'une grande autonomie de décision et d'action.

De formation AM, ESTP, ENSI, ENI, IDN, HEI, etc. débutant ou doté d'une première expérience du terrain, mobile géographiquement, responsabilités et possibilités d'évolution rapide vous motivent au plus haut point !

La pratique de l'anglais ou de l'allemand est un atout.

Merci d'écrire avec CV, photo et prétentions, sous réf. 9016/M, à Bernard Krief Recrutement, BP 186-07, 75326 Paris Cedex 07.

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

PARIS - LILLE - LYON - SOFIA - ANTIPOLIS

Un département de Bernard Krief Consulting Group

NICE

AUTOROUTE ESTEREL COTE D'AZUR
1 400 PERSONNES

ESCOTA, Société d'Economie Mixte ayant pour objet la construction et l'exploitation d'autoroutes, recherche un

Chef de district

Par délégation du Directeur du réseau et à la tête d'une équipe de 150 personnes, il anime, gère et contrôle un ensemble opérationnel portant sur une partie du réseau d'Escota.

Participant activement à la définition et à la mise en place des procédures techniques, il a, pour son propre district, la responsabilité des résultats de sa gestion centrée sur l'usager dont il assure le passage aux péages ; il a les yeux rivés sur la sécurité.

Le candidat idéal, âgé de 35 ans environ, est Ingénieur TP, INSA ou équivalent, option Génie civil de préférence et possède une expérience significative de la gestion d'un centre technique dans un environnement similaire (services techniques de ville, entreprises de travaux publics...).

Il a eu des responsabilités hiérarchiques de personnel.



Merci d'adresser CV, photo et prétentions, en rappelant la référence 807 et en indiquant un numéro de téléphone où vous serez contacté avec discrétion, à Guy Postel, BP 19, 06480 La Colle-sur-Loup.

Guy Postel

4. 2000

INGENIEUR
ET DEVELOPPEMENT

ARBONIECA

ARBONIECA
Société d'Etudes et de Recherches
pour l'Industrie et le Commerce
100 rue de la République
92100 BOULOGNE

de notre

INGENIEURS

INGENIEURS
Société d'Etudes et de Recherches
pour l'Industrie et le Commerce
100 rue de la République
92100 BOULOGNE

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

de notre

Le Monde des Secteurs de Pointe



TURBOMECA

1^{re} entreprise européenne dans le domaine des turbines à gaz de moyenne et petite puissance pour l'aéronautique. 4000 personnes - C.A. 2,3 Milliards de Francs.

Nos projets actuels :
• Turbomachines pour applications aéronautiques
• Turbines terrestres et marines
• Groupes auxiliaires de puissance (A.P.U.)
Notre établissement principal de PAU (PYRENEES-ATLANTIQUES) recherche

INGENIEUR ETUDES ET DEVELOPPEMENT

Au sein du bureau d'études équipements de nos turbomachines, votre mission consistera à animer une équipe de dessinateurs (15 personnes) de la section habillage moteurs et instrumentation.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé de 30 ans environ, dont la formation et l'expérience sont celles d'un mécanicien disposant de solides connaissances en dessin industriel (CAO) hydraulique et pneumatique.

Votre sens des relations humaines, votre professionnalisme et vos qualités de synthèse sont les atouts nécessaires pour collaborer à de nombreux programmes, dans un contexte de coopération internationale.

ANGLAIS IMPERATIF.
Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. 91040 à : TURBOMECA - Direction des Ressources Humaines - 64511 BORDES Cédex - Fax : 59 53 15 21



Ingénieur Electronicien De la conception... à la réalisation Du projet aux produits

La société fait partie d'un grand groupe mais son activité spécifique lui laisse une large autonomie d'action.

L'évolution technologique de ses produits l'amène à introduire de plus en plus l'électronique dans ses applications traditionnelles. Elle participe aussi avec des partenaires prestigieux (grands groupes industriels français) à la recherche et à la conception de systèmes sophistiqués de fermeture.

C'est pour accroître ses moyens donc ses performances qu'elle recherche un jeune Ingénieur Electronicien.

En prise directe avec le responsable des études, en relation étroite avec les clients et/ou les commerciaux, il rédige le cahier des charges puis définit et réalise toute la partie électronique hardware et software du produit. Il conçoit les circuits logiques et analogiques. Il assure la recherche, le choix et le suivi des sous-traitants. Le projet réalisé, il procède aux tests, essais et contrôles, le choix et la validation. De fait, une responsabilité pleine et entière englobant conception et réalisation.

Ce poste peut être confié à un jeune Ingénieur Electronicien de formation (ESIGELEC, ESME, HEL, ENIBR...) possédant de préférence une première expérience en bureau d'études. C'est pour lui, l'occasion d'accéder à une fonction autonome, technique et relationnelle.

Le poste se situe en Picardie, tout proche du bord de mer.
Merci d'adresser votre candidature sous réf. MLA 444 M, à SEPOP, notre Conseil.



11 rue des Pyramides, 75001 PARIS
MEMBRE DE SYNTec

La clé de notre développement : la MOTIVATION

INGENIEURS PROVINCE

COGINOV S.A. : Société d'ingénierie et de Réalisation en Informatique Industrielle et Scientifique implantée à Paris et en Province.
Les valeurs que nous estimons essentielles pour réussir : INNOVATION, CREATIVITE, EVOLUTION, PROJET, si vous êtes convaincus que votre progression est directement liée à votre forte motivation, rejoignez-nous ; vous prendrez en main des projets d'envergure au sein de l'une de nos divisions ;

DIVISION TEMPS REEL ET LOGICIEL DE BASE
- Développement de systèmes de pages automatiques. - Conception de PC sécurisés.
- Spécification de moniteurs.
DIVISION CALCUL SCIENTIFIQUE
- Calcul et simulation de processus thermiques et mécaniques. - Plasturgie pour la simulation de l'écoulement de matière pour injection des matières plastiques.
DIVISION AUTOMATISME ET ROBOTIQUE
- Conception et réalisation de bases d'essais pour l'automobile.
DIVISION SYNTHESE ET TRAITEMENT D'IMAGES
- Réalisation de systèmes de bases graphiques.
DIVISION TELECOM ET RESEAUX
- Conception d'un automate numérique. - Développement d'équipements de transmission. - Réalisation de systèmes de télécontrôle.
Contactez-nous au plus vite. COGINOV S.A. - M. HAURE - Agence de Paris 91, rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 PARIS - Tél. : (1) 42 49 00 78 ou à COGINOV S.A. - Service du Personnel - 1, rue du Château - 60113 MONCHY-HUMIERES - Tél. : (16) 44 42 44 34.



la Pensée au Service de l'Innovation

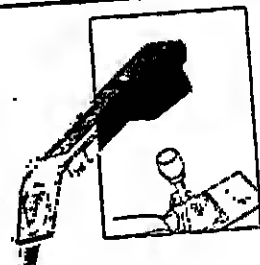


MOO en trois mots :
• Convivialité • Souplesse • Créativité
Le Groupe MOO intervient dans les principaux domaines de l'informatique industrielle et de gestion. Il est constitué de plusieurs entités évaluant chacune vers des axes très spécifiques. Nous recherchons

• Dans un contexte opérationnel, vous êtes chargé de l'implémentation d'algorithmes de traitement de signaux et d'images sur un ensemble multiprocesseur du type TMS320C40 et 68020 : répartition des tâches, conception détaillée, codage et test d'intégration sur machine cible. Les développements sont réalisés en ADA, C, assembleur 68020 et TMS dans un environnement SUN, UNIX, VRTX32, RTT et méthodologies orientées objet de type MACH. Réf. 91/11.

• Réalisation d'un produit d'acquisition, de manipulation, de traitement et d'archivage d'images dans un environnement C, UNIX, X-WINDOWS. Réf. 91/52
Si vous possédez les connaissances de base et la motivation, contactez-nous pour nous faire parvenir vos lettres de motivation et votre curriculum vitae. Récompensation de nature à intéresser des candidats de valeur.
Les postes sont basés en proche banlieue parisienne.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) en précisant la référence choisie à notre conseil : TOP PARTNERS, 45, rue de Richelieu 75001 Paris



Ligne de conduite

ALCATEL Radiotéléphone - 1450 personnes, 1,3 milliard de F de CA - est le leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés. De la conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de conduite. Pour développer nos grands projets...

Jeune ingénieur logiciel
Connectez-vous avec passion dans le monde des télécoms

Votre mission : Développer, de la conception à l'intégration, des logiciels de télécommunication Temps Réel pour des projets diversifiés. Dans un environnement méthodologique rigoureux, vous travaillerez sur microprocesseurs et mini-ordinateurs.
Votre profil : Ingénieur Ecole débutant ou 1^{re} expérience de 1 à 3 ans, acquise dans un environnement Temps Réel/Télécom. Des connaissances en langage C et VAX sont un atout. La pratique de l'anglais est souhaitable. Votre implication sera le gage de votre évolution au sein de notre groupe.



Choisissez l'avenir. Écrivez à notre Conseil INFORAMA CARRIERES sous la réf. M/209, 5D, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE

CHEF DE PROJETS Coordonnez la France et l'export

LE VRAI POUVOIR c'est l'initiative et l'influence : vous l'avez compris. Plus qu'une fonction hiérarchique, vous recherchez un contexte où vous pourrez librement donner cours à votre capacité à organiser et à influencer votre environnement.

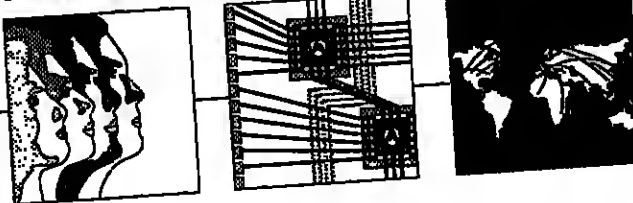
LA TECHNIQUE n'est pas tout : Ingénieur de 30/35 ans, vous le constatez tous les jours, les contraintes commerciales prennent souvent le pas sur la pure logique technique.

POUR VOUS DES DEMAIN : au sein de notre Département Maintenance et Instrumentation, une place est créée. La fonction de Responsable de Projets France Export vous conduira à coordonner le savoir faire de nos Chefs de Produits et de nos agences (instrumentation, bancs de tests, maintenance...).

NOTRE GARANTIE : l'état d'esprit de notre équipe, la volonté et le goût du risque de vos futurs responsables (vous pourrez en juger dès le premier entretien), nos résultats commerciaux.

VOTRE GARANTIE : une expérience de 2 à 3 ans en coordination de projets et la maîtrise de l'anglais.

Envoyez CV + lettre + photo + rémunération actuelle à notre Conseil MEMBRES URVAL, 14 bis rue Dant, 75378 PARIS Cedex 03 sous la réf. 674567/1M



DES HOMMES SIGNENT LEUR TEMPS



• 1 à 3 ans d'expérience
• confirmés
• chefs de projets
dans les domaines suivants :

— TRAITEMENTS D'IMAGES,
— TRAITEMENT DU SIGNAL,
— TELECOMMUNICATION,
— INFORMATIQUE INDUSTRIELLE,
— ARCHITECTURE DE SYSTEMES.

Nous vous proposons de vous intégrer dans notre équipe d'INGENIEURS SPECIALISES.



Merci d'adresser C.V. et prêt à B. J. Jaurès - 92100 BOULOGNE en précisant la région choisie.



DÉVELOPPEZ VOTRE POTENTIEL DANS UN MONDE DE PERFORMANCES !

DU PONT DE NEMOURS à BESANCON :
• une usine Dynamique, Performante et Novatrice, aux premiers rangs mondiaux des produits de connectique destinés aux secteurs des hautes technologies.
• une stratégie de Qualité/Sécurité/Délaïs/Costs au cœur de nos performances et de notre réussite.

Le développement de nos activités et de nos parts de marchés en France et dans le monde, lié à l'optimisation permanente de nos outils et de nos procédés de fabrication, nous amène à intégrer au Service Technique Assemblage de notre usine de BESANCON un

JEUNE INGÉNIEUR

Votre formation et votre éventuelle première expérience (1 à 2 ans) vous ont permis d'acquérir des connaissances en mécanique, automatismes et électronique. Attiré par le monde industriel, vous souhaitez y réaliser une carrière ouverte et évolutive avec les outils d'un groupe mondial présent sur de nombreux marchés d'avenir.

Après une formation à nos méthodes, vous vous verrez confier de premières responsabilités en étude et en développement de nouvelles technologies d'assemblage (soudage).

Vous y renforcerez vos qualités de rigueur, d'innovation et de contact. Vous vous y préparerez à d'importantes évolutions professionnelles au sein de notre unité industrielle et du Groupe DU PONT DE NEMOURS.

La connaissance de l'anglais est nécessaire. Prise en charge des frais de déménagement.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo sous la référence IN/MO4 au Service du Personnel.

DU PONT DE NEMOURS
2, rue Lafayette - BP 2009 - 25050 BESANCON

Retrouvez
Le Monde

initiatives
campus / emplois

le mardi et le mercredi à 7 h 45 et 8 h 45
le mardi à 14 h 00 et à 18 h 10



سكن في الامم

Le Monde des Secteurs de Pointe

L'avenir est à l'image. Une image qui évolue chez Kodak dans un univers de haute technologie. Celui bien connu de la photo, du cinéma, mais aussi celui extrêmement pointu de la santé et de la bureautique. Afin de développer sa place de leader de l'image, Kodak recherche pour la Direction Après-Vente un

Chef de service après-vente Marne la Vallée

Vous possédez une formation d'ingénieur et une expérience probante de 5 ans minimum dans le service après-vente. Vous encadrerez et animerez une équipe de 20 à 25 techniciens itinérants. Votre objectif prioritaire sera de procurer un service de haute qualité à une clientèle de laboratoires photographiques. Autonome, bon commercial, vous suivrez votre clientèle, de l'étude des besoins à la signature des contrats de maintenance. Cette fonction implique des déplacements fréquents en France et une bonne maîtrise de l'anglais. Votre évolution sera fonction de votre implication et de votre mobilité géographique. Pour un avenir en image et en action chez Kodak, adressez votre candidature (C.V., prétentions et photo sous réf. CC15) à KODAK PATHE - Gestion des Cadres - 26 rue Villiot - 75594 Paris Cedex 12.

L'avenir est à l'image



Jeune Ingénieur Projets

Ingénierie mécanique

SIDEL

Notre Société est le n° 1 mondial des machines de fabrication de bouteilles en plastique pour les liquides alimentaires (CA 750 MF, 360 personnes, 80 % du CA à l'export). Nous renforçons notre Département installations "Clés en main" d'équipements industriels de conditionnement pour la Grande Exportation.

Vous serez formé à nos équipements puis assurerez, avec une équipe de 3 techniciens, la responsabilité totale des affaires (préparation de l'offre, suivi de la réalisation jusqu'à la réception et la mise en route sur le site), dans le respect des exigences de coûts, délais et qualité. Vous coordonnerez et optimiserez l'action de votre équipe, suivrez les relations avec les fournisseurs et conduirez personnellement les affaires les plus importantes. Quelques déplacements à l'étranger sont à prévoir.

Pour réussir dans cette mission complète et très diversifiée, vous êtes ingénieur mécanicien (A et M, INSA, ENSI, IDN, ...). Vous manifestez des qualités d'organisation et de communication déjà bien développées et avez une bonne maîtrise de l'anglais. Débutant ou possédant une première expérience en ingénierie de biens d'équipements industriels, vous progresserez dans notre Société performante, innovante et ouverte sur le monde. Vous êtes attiré par le souffle du grand large : nous sommes au Havre !

Merci d'adresser votre candidature sous référence E.244/M à notre Conseil Elisabeth Chenevier qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



Oberthur Consultants

49, rue Saint Roch, 75001 Paris.

Dans le cadre du développement de nos programmes de recherche et de l'extension de nos capacités de production de rayonnement synchrotron

Nous recrutons sur concours CNRS :

1 Ingénieur de recherche de 2ème classe en développement et fabrication (concours 31 - BAP III)

1 Ingénieur d'étude de 2ème classe Responsable du Service du Personnel et de l'accueil des visiteurs étrangers (concours 56 - BAP V)

5 Assistants Ingénieurs Physiciens sur grands instruments (concours 96 - BAP VII)

2 Assistants Ingénieurs électroniciens (concours 24 - BAP II)

7 Techniciens de la recherche de 3ème classe

- 1 électrotechnicien (concours 28 - BAP II)
- 1 électronicien (concours 28 - BAP II)
- 1 dessinateur détaillant (concours 43 - BAP III)
- 1 mécanicien monteur (concours 37 - BAP III)
- 1 opérateur sur machine outils (concours 41 - BAP III)
- 2 techniciens sur grands instruments (concours 101 - BAP VII)

Information sur les concours : Minitel 3614 code SIG4 ou

LABORATOIRE LURE

(CNRS-CEA-MENIS)

Centre universitaire de PARIS SUD

91405 ORSAY Cedex - Tél. 01 64 46 82 54

LYON

Ingénieur d'essais comportements matériaux

Spécialiste mondial des matériaux composites appliqués au domaine de la traction, nous avons pour partenaires l'industrie aéronautique, le ferroviaire à grande vitesse et la compétition auto. Renforçant notre potentiel R et D Matériaux, nous vous proposons de coordonner la planification, la réalisation et l'exploitation d'Essais de comportements en Labo et sur le terrain. Vous prendrez personnellement en charge la définition et l'optimisation des protocoles d'essais (méthodologie et matériels) et assurerez la supervision et le suivi d'équipes extérieures de recherche. Vous collaborerez également lors d'essais terrain avec les équipes Développement Produits et participerez avec l'équipe Calcul à la modélisation des phénomènes physico-chimiques observés. Responsable d'une petite équipe de techniciens votre implication sera humaine, technique et budgétaire. Ingénieur mécanicien ou Matériaux vous possédez une première expérience en mécanique du frottement ou en composites hautes performances.

Nous vous offrons autonomie d'action et opportunités d'évolution dans une entreprise en développement rapide. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous Réf. 2324 à CARBONE INDUSTRIE, Service du Personnel 7, avenue du Bel Air, 69100 VILLEURBANNE.



CARBONE INDUSTRIE



Conseil Général des Landes

Mission : diriger en service technique chargé de la mise en œuvre des équipements de traitement des déchets. Profil : Ingénieur des Ponts et Chaussées. Poste : Directeur de l'Aménagement.

DIRECTEUR de l'Aménagement

Notre CENTRE D'ETUDES APPLIQUEES est une filiale d'une importante société internationale située en proche banlieue Nord-Est de Paris (facile d'accès).

Afin de développer nos nouvelles méthodes en instrumentation nous recrutons :

Ingénieur Mécanicien

De formation Arts et Métiers, Grande Ecole d'Ingénieurs ou Université, vous êtes débutant ou possédez 3 à 5 ans d'expérience.

Vous serez chargé de l'étude et de la conception de systèmes mécaniques fonctionnant en environnement difficile.

Ingénieur Physicien

De niveau Grande Ecole d'Ingénieurs ou Université, vous êtes débutant ou expérimenté (3 à 5 ans).

Chargé de l'étude de nouvelles méthodes de mesures et de modélisation, vous serez amené à travailler en Bureau d'Etudes (Centre de Recherches).

Technicien Mesures Physiques

DUT/BTS ou équivalent avec 3 ans d'expérience min.

Merci d'adresser lettre manuscrite, cv, photo et prétentions sous référence 7139 à ASIDE, 27 rue Talbot, 75009 Paris qui transmettra.



Spécialisée dans la conception et la réalisation de biens d'équipement de haute technologie destinés aux industries nucléaires, chimiques, cryogéniques, biotechnologiques, aéronautiques...

Notre entreprise, chaudronnerie de renommée mondiale disposant d'un haut savoir-faire, réalisant 300 millions de chiffre d'affaires, dont 50 % à l'export, dotée de 360 personnes dont 55 ingénieurs et cadres, Recrute pour des postes évolutifs destinés à renforcer l'effectif de notre fonction technique :

INGÉNIEURS DE FORMATION MÉCANIQUE

intéressés par la conception, les calculs, la conduite d'études et l'encadrement.

Première expérience industrielle et maîtrise de l'anglais appréciées. Postes à pourvoir soit à PARIS soit à SOISSONS.

TECHNICIENS SUPÉRIEURS

attirés par des fonctions en bureau d'études. Première expérience et connaissances en anglais appréciées. Postes à pourvoir à SOISSONS.

Merci de bien vouloir adresser lettre de candidature et CV à l'attention de Pierre COLLIOT BSL INDUSTRIES, 25, quai Marcel-Boyer 94851 IVRY-SUR-SEINE

Nous figurons dans les cent premiers groupes industriels mondiaux. Nous fabriquons des produits de grande consommation pour lesquels nous occupons une place de leader. Pour notre usine située à une centaine de kilomètres de Paris et employant près de 200 personnes, notre Direction des Opérations Industrielles recherche un(e) :

INGENIEUR DE PRODUCTION

Chef d'exploitation rattaché au Directeur des Opérations Industrielles, vous organisez, animez et gérez vos équipes (150 personnes) de production, de maintenance et de planning pour assurer les productions demandées respectant coûts, qualité et délais, et pour réaliser l'introduction de nouveaux produits. Bien que votre mission soit essentiellement centrée sur la production, vous aurez la responsabilité administrative et juridique de l'établissement.

INGENIEUR généraliste (ENSI, ECAM, ICAM, ENSAM) 30 ans environ, vous avez une première et solide expérience d'encadrement d'un secteur de production. Poste évolutif à terme. La maîtrise de l'Anglais est obligatoire. De bonnes connaissances en Allemand seraient souhaitées.

Votre dossier (référence LRS 703/72) sera traité par notre conseil Joel BERNARD.



26, rue Henri MONNIER 75009 PARIS

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES Consolidez votre savoir-faire

APSIQ TECHNOLOGIES, SSH spécialisée dans les logiciels hautes technologies industriels et militaires, vous propose de vous associer dès aujourd'hui aux plus grands projets dans les domaines techniques les plus avancés.

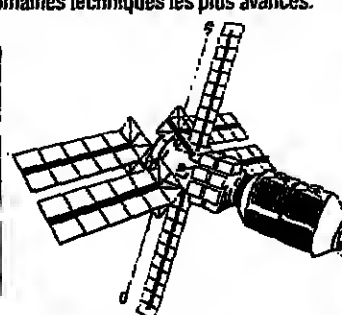
Temps Réel

Systèmes embarqués

Télécommunications

Réseaux

Traitement du signal et de l'image



Vous participerez à des missions de haut niveau : étude, conception et développement d'applications, au sein de grands groupes industriels, et serez formé à la pratique du langage ADA.

Si nos projets vous motivent, merci d'adresser votre candidature sous réf. LM 0904 à APSIQ TECHNOLOGIES 119-121 Grande Rue - 92318 Sèvres Cedex.



Cycle de formation d'ingénieurs en systèmes de communications, créé dans le Parc Industriel de Sophia Antipolis par l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) et l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications (TELECOM Paris), recherche des :

PROFESSEURS

Les domaines de recherche concernent les réseaux de communication : communication de l'image, de l'écrit et de la parole - interaction homme-machine - communications mobiles - réseaux industriels en temps réel - systèmes distribués - réseaux locaux d'entreprise - services télématiques - réseaux à valeur ajoutée - administration, gestion et protection des réseaux et des systèmes d'information.

Les professeurs ont un doctorat et une expérience industrielle ou académique dans ces domaines. Ils dirigent une équipe de chercheurs et mènent leurs activités en collaboration avec l'industrie. Ils enseignent soit en français soit en anglais.

Envoyer lettre de candidature, CV, liste de publications, liste de projets de recherche et quatre références à : CICA-EURECOM - 60000 ANTIPOLES - BP 2929 - 06560 VALBONNE

* Dossier déposé à la Commission des Titres d'Ingénieurs

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

INGENIEUR DE PRODUCTION

Le Monde des Secteurs de Pointe

Entrez dans l'ère Télésystèmes

Notre entreprise, SSI du GROUPE FRANCE TELECOM, est reconnue pour ses capacités d'intervention dans les grands domaines de l'informatique et des télécommunications. La Branche INDUSTRIE & SERVICES poursuit sa croissance et recrute pour sa division Ingénierie Logiciels

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES, DESS INFORMATIQUE OU TÉLÉ-INFORMATIQUE

■ Pour : Développer un logiciel d'interprétation d'images satellite. Connaissant : ADA, VAX/VMS ou UNIX, C. Débutant à deux ans d'expérience. Réf. ST1

■ Pour : Concevoir et développer un logiciel d'acquisition et de poursuite d'un système radar. Connaissant : ADA, VAX/VMS, VAX/ELN, X-WINDOW... Deux à quatre ans d'expérience. Réf. ST2

■ Pour : Suivre et faire évoluer un produit de messagerie inter-applications dans un réseau aux normes internationales. Connaissant : Système UNIX, C, ISO Couches Hautes. Un à quatre ans d'expérience en fonction du poste. Réf. IR

Réjoignez-nous et valorisez vos compétences, vos ambitions et votre esprit d'initiative en participant à l'expansion d'une SSI à vocation européenne.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. choisie, à TELESYSTEMES - Direction des Ressources Humaines Branche - Industrie et Services - 33, rue de Vouillé 75015 Paris ou contacter Sophie BOMPARD au 40 45 31 56.

Telesystemes
Industrie & services

INGENIEUR-ARCHITECTE

SALAIRE OUVERT

Nous recherchons pour l'un des groupes métallurgiques, leader mondial dans sa Branche (10.000 personnes), un responsable "recherche / conception / mise en industrialisation" de produits ou de systèmes d'échelle, destinés au bâtiment.

Son rôle sera de concevoir et d'orienter les travaux, tout en dirigeant une unité de Recherche (3 à 4 chercheurs internes + organismes et partenaires externes) dans le but d'élaborer, de mettre au point et d'exploiter des produits nouveaux.

Basé dans la région Nord de la France, son action s'inscrit toutefois dans une Direction Européenne de Recherche Développement et Marketing, située en France et en Belgique.

Envoyez-nous votre dossier avec C.V. photo; salaire actuel, sous la référence 910305 au 26-28, rue Marquis Aulan - 92300 Levallois.

HayManagers

HAY GROUP 1^{er} CONSULTANT MONDIAL EN RESSOURCES HUMAINES

Filiale française d'un grand groupe industriel européen (15 milliards de francs de C.A.) spécialisée dans la fabrication d'équipements grand public recherche son

INGENIEUR ORGANISATION LOGISTIQUE

Rattaché au Directeur logistique, sa mission consistera essentiellement à concevoir et mettre en place une organisation (moyens et procédures) visant à :
• optimiser les délais de mise à disposition des produits auprès de la clientèle,
• maîtriser les flux d'informations et de produits entre les différentes unités (France et étranger),
• développer une gestion prévisionnelle efficace en liaison avec les services commerciaux et les services gestion des stocks.

Ce poste sera confié à un candidat de formation supérieure (Bac + 4/5) possédant une expérience d'organisation de processus complexes dans le domaine logistique acquise ou sein d'un cabinet ou en entreprise.

La connaissance des outils informatiques, la maîtrise de la langue anglaise sont nécessaires. La réussite dans ce poste implique des qualités de méthode, de rigueur et le sens du contact.

Poste à PARIS.

Ecrire sous réf. 16 B 2110-1M
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Le Centre National d'Etudes des Télécommunications recherche

INGENIEUR SECURITE

DE FORMATION SPECIFIQUE EN SECURITE, CONDITIONS DE TRAVAIL ET ENVIRONNEMENT (MST, HYSIDI OU EQUIVALENT)

Vous serez basé à notre laboratoire de Bagneux où se trouve concentré l'essentiel de vos futures activités. Vous serez également amené à intervenir sur l'ensemble des sites du Centre (730 personnes, majoritairement en Région Parisienne).

Le Centre conduit des études en recherche fondamentale et en recherche appliquée :
- en opto/micro-électronique,
- sur les systèmes de transmission hertzien ou sous-marins et par satellites,
- en physique de l'environnement terrestre et planétaire.

Il met en œuvre les techniques les plus modernes dans son secteur.

Votre rôle consistera à :

- procéder aux analyses de risques,
- conseiller les responsables d'études sur la définition et la mise en œuvre des mesures de sécurité et d'amélioration des conditions de travail relatives aux installations techniques : aménagement de locaux, nouvelles manipulations de laboratoire,
- animer les actions générales de sécurité du Centre.

Pour réussir dans votre mission, vous disposerez de larges moyens.

Merci d'envoyer votre candidature, sous réf. 711488 à PREMIER CONTACT, 38 rue de Villiers 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex ou taping 3615 Code PCONTACT qui transmettra.

FRANCE TELECOM
UN AVENIR D'AVANCE

enet

AUBERT & DUVAL



Jeunes ingénieurs

ayant quelques années d'expérience, de formation mécanique générale, métallurgie ou matériaux.

Au sein d'une activité industrielle aux technologies variées et dans une position fonctionnelle très proche de l'outil de production, ils étudieront dans le cadre d'un service technique, les demandes des clients sous l'aspect spécification et faisabilité des produits, au point de vue des nouveaux produits, effectueront des analyses économiques, ils pourront ensuite évoluer vers des postes opérationnels. L'anglais et/ou l'allemand techniques lui seront appréciés.

Les postes sont à pourvoir en Région Parisienne.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous référence 91108/LM à notre Conseil CLEAS. Les candidatures seront étudiées confidentiellement.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS
MEMBRE DE SYNTec

BESTEAM
RECRUTEMENT INFORMATIQUE ET TECHNIQUE
Société de transports de l'agglomération stéphanoise recherche un

RESPONSABLE DEVELOPPEMENT SYSTEMES

VOUS COORDONNEZ DEUX PROJETS A FORTE VALEUR TECHNOLOGIQUE :
le Système d'Aide à l'Exploitation et la Monétique

En relation avec le comité de pilotage vous participez au choix des prestataires, vous êtes chargé de suivre leurs réalisations et d'en garantir la qualité.

De formation ingénieur (Supélec, Mines, AM...), vous possédez une première expérience en informatique industrielle, temps réel et transmission. Vous êtes prêt à relever un véritable challenge.

Homme de terrain, méthodique, vous faites preuve d'excellentes qualités relationnelles.
MERCI D'ADRESSER VOTRE DOSSIER SOUS REF. PV19.04MO A BESTEAM, P. VIOTTI, 20 BD EUGENE DERUELLE, 69003 LYON.

Consultant en organisation industrielle

Leader du conseil et de l'assistance technique, implanté sur tout le territoire, nous plaçons notre expérience et nos compétences au service des entreprises françaises et étrangères, dans les domaines de la prévention, de la sécurité, des économies d'énergie et de la formation.

Nous recherchons, pour notre agence de CAEN un Consultant en Organisation Industrielle.

Vous supervisez notre activité de conseil dans les divers domaines de l'organisation, en cohérence avec les normes ISO. Dans le cadre de votre mission, vous établissez des diagnostics sur site industriel, concevez et présentez des rapports de synthèse. Vous vous impliquez dans des actions de progrès auprès de vos clients et dans le développement de nouveaux produits de conseil. Vous menez également des actions de formation.


MEDIA PA

50/54, rue de Sily - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT cedex, qui transmettra.

هكذا ان الاصل

سكزا من الامل

Le Monde des Secteurs de Pointe



INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE


PRODUCTION PETROLIERE

INGENIEUR RECHERCHE-DEVELOPPEMENT

Jeune Ingénieur Grande Ecole, vous avez de bonnes connaissances en génie mécanique, hydraulique et génie chimique. Doté de réelles qualités de pragmatisme et d'innovation, vous maîtrisez l'anglais.

Au sein de notre Centre d'Etudes et de Développement Industriels de LYON (Solaize) vous participerez : au développement et aux essais sur bancs et sur sites industriels d'équipements de production pétrolière polyphasique; à la conception et à l'exploitation de moyens d'essais pour ces équipements industriels.

Afin d'examiner votre candidature et les perspectives de carrière envisageables, adressez nous CV et photo sous réf. IRD à : M. MAYEUR - CEDI - BP 3 - 69390 Vernaison.



INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE

CARACTERISATION DES CATALYSEURS

DOCTEUR EN PHYSICO-CHIMIE

Vous souhaitez valoriser votre connaissance des catalyseurs solides et des moyens d'analyses correspondants, dans un contexte scientifique et industriel stimulant.

Au sein de notre Centre d'Etudes et de Développement Industriels de LYON (Solaize), vous serez chargé d'assurer, pour le développement de nouveaux procédés de pétrochimie et raffinage, la caractérisation des catalyseurs par méthodes physiques : Diffraction des RX - Fluorescence X - Absorption BET - Granulométrie...

Afin d'examiner votre candidature et les perspectives de carrière envisageables, adressez nous CV et photo sous réf. DPC à : M. MAYEUR - CEDI - BP 3 - 69390 Vernaison.

LE BASSIN D'ESSAIS DES CARENES, situé à VAL de REUIL (30 Kms de Rouen), pour assurer la croissance de sa division "Ecoulement - Calcul" de son Département RECHERCHE crée le poste de

Ingénieur Hydrodynamicien

Responsable Division Calcul

Jeune Ingénieur ENSA, ENSM, ENSAM, CENTRALE, ENSMA ou équivalent, vous avez une expérience du développement des calculs acquis dans un Laboratoire d'Université ou en R.D.

Chargé de l'encadrement scientifique des chercheurs, vous fournirez l'appui technique nécessaire à la croissance de cette jeune division.

Suivi et coordination des programmes confiés, recherches personnelles dans le domaine numérique, représentation, publication et conférences; organisation de la veille technologique, tel sera votre rôle.

Responsable de la bonne marche des études, vous saurez maîtriser les coûts et adapter les produits aux besoins du service.

Vos qualités personnelles, initiatives, sens des responsabilités et de l'organisation, curiosité intellectuelle, esprit d'équipe sont indispensables pour réussir à ce poste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la réf. 91078 à notre Conseil

MANAGEMENT CONSEIL

75 rue du Grand Aulnay 76250 Deville les Rouen



VILLE DE NEUILLY-SUR-SEINE

INGENIEURS

DIRECTION DES SERVICES TECHNIQUES

Jeune ingénieur ou technicien expérimenté, votre formation en électromécanique, électroacoustique, et/ou une solide expérience vous permettent aujourd'hui de vous réaliser dans un projet ambitieux.

La Mairie de Neuilly-sur-Seine, avec l'un des chantiers les plus importants de France (Budget 1 milliard de francs) vous propose, sous la responsabilité du Directeur Général des Services Techniques, de prendre en charge le suivi opérationnel.

Votre goût des relations humaines vous porte à dialoguer avec aisance et à créer ainsi une véritable synergie avec vos collaborateurs et partenaires : ingénieurs, techniciens de la RATP, de la DDE, maître d'œuvre et maître d'ouvrage.

DIRECTION DE L'ARCHITECTURE ET DES BATIMENTS

De formation ETP, INSA ou équivalent.

En relation avec la Direction de l'Architecture et des Bâtiments communaux, vous assurez le suivi des opérations de construction ou de réhabilitation en maîtrise d'œuvre ou d'ouvrage.

Vous participez également à l'élaboration des projets et au montage des dossiers d'appel d'offres.

Dynamique, vous n'hésitez pas à vous impliquer. Dans le cadre d'une mission de recherche, vous mettez en place et animez un groupe de projets.

Merci d'adresser votre candidature : lettre de motivation, CV, photo et le poste choisi à : Monsieur le Maire - Direction des Ressources Humaines Hôtel de Ville - 92522 Neuilly-sur-Seine Cedex.

La Direction Aquitaine-Poitou-Charentes d'un groupe de formation national, recherche un

INGENIEUR FORMATION

ENSAM-NSA ... Bordeaux

Après une solide expérience de management technique acquise en entreprise et/ou société de conseil, vous souhaitez piloter des actions de formation et conseil à caractère technique et ressources humaines.

En position de Chef de Projet, vous aurez la responsabilité de concevoir, organiser et suivre des opérations répondant aux besoins de nos clients. Vous assurerez aussi la gestion budgétaire de vos projets et participerez à la promotion des actions du Centre. Des déplacements sont à prévoir sur la région ainsi qu'en Espagne pour suivre ces projets.

Ce poste, évolutif, convient à un ingénieur (ENSAM, INSA...) ayant au moins 10 ans d'expérience du management en entreprise, et souhaitant bénéficier d'une bonne autonomie au sein d'une structure souple et performante. La pratique courante de l'espagnol est impérative.

Merci d'adresser votre candidature CV + Photo, réf. : 31.08, à notre Conseil :

ABA assistance

Arne BRUGE-ANSEL
24, Cours E. de Foix
33000 BORDEAUX
PARIS - BORDEAUX

DIRECTEUR TECHNIQUE - CADRE SUPÉRIEUR

NANCY

Cet important organisme immobilier assure la construction, la gestion locative, la vente et la maintenance d'un très important parc immobilier (20.000 logements).

La Direction Générale RECHERCHE SON DIRECTEUR DES SERVICES TECHNIQUES

dynamique, de formation ingénieur génie civil et urbanisme (ISA, Arts et Métiers ou équivalent)

Salaires motivants et négociables

Adresser CV, photo et prétentions à Chantal Gerbelli, OPAC de Meurthe-et-Moselle, 12, rue de Serre, BP 610, 54010 Nancy Cedex.



La SETEC regroupe plusieurs sociétés d'études techniques et économiques; elle a été créée il y a plus de 30 ans, elle comprend actuellement un millier de personnes dont 450 ingénieurs et techniciens.

Elle recherche pour une de ses agences un

JEUNE INGENIEUR ELECTRONICIEN

MARSEILLE

En liaison étroite avec un grand exploitant de systèmes, sa mission portera, au cours des premières années, sur la définition de maintenances de systèmes innovants et sur l'organisation de ces maintenances. Par ailleurs, à moyen terme, en fonction des qualités révélées, pourront s'ouvrir des perspectives de responsabilités importantes, soit dans la conduite de projets soit dans des missions de maintenances.

Cette offre s'adresse à un jeune ingénieur débutant ou ayant par exemple un an d'expérience, désireux de s'investir dans des fonctions techniques et de management. Votre personnalité affirmée et autonome vous permettra de réussir ce challenge.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé précisant votre niveau de rémunération, sous réf. 11810 M à : Centre de LARVIERE, qui étudiera votre dossier en toute discrétion - CEOS - Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cedex.

XEROBAIL

XEROBAIL, société financière en forte expansion, filiale du groupe Rank Xerox, recherche pour son service administratif un(e)

Chargé d'études EF

Vous serez chargé du suivi et du contrôle de l'activité du Département administration (administration commerciale, gestion client, encaisse), de l'élaboration des objectifs opérationnels, de l'analyse des réalisations par rapport aux objectifs et de la mise en place d'un outil de gestion automatisé.

De niveau Bac + 4 gestion, vous possédez une expérience similaire de 2 à 3 ans au cours de laquelle vous avez acquis autonomie et sens des responsabilités.

Des compétences en logiciels et programmation micro (DBase III, Lotus...) et la connaissance de l'environnement gros systèmes seraient souhaitées.

Le poste, basé en région parisienne, est à pourvoir rapidement.

Merci d'adresser votre candidature avec curriculum vitae et photo à Jean-Luc Demarquette, XEROBAIL, BP 147, 93623 Aulnay-sous-Bois Cedex.

Directeur Technique

(réf. DMM)

PME High Tech, CA 160 MF, 200 personnes, filiale d'un Groupe Industriel International, recherche son DIRECTEUR TECHNIQUE. Vous êtes Ingénieur Mécanicien avec 10/15 ans d'expérience des Sites d'Equipements, de préférence Machines-Outils, et vous avez une très forte compétence en automatismes, robotique...

Pour informations et premier contact, notre conseil C. BONNOT est à votre disposition en toute confidentialité : Tél. (16) 48.65.04.88

Conseils et Services

VILLE NOUVELLE DE MELUN-SENART

recherche le

RESPONSABLE

de son service "Equipements de Superstructure"

Mission de suivi de la Maîtrise d'Ouvrage. Expérience souhaitée.

Adresser votre candidature, C.V. et photo à : Monsieur le Président du S.A.N. de SENART B.P. 6 - 77567 LIEUSAIN Cedex

Melun-Senart, un nouveau mode de ville.



socata

1100 personnes

Chef de projet

"Bases de données techniques"

Ingénieur généraliste confirmé, vous avez les compétences d'un Chef de projet : méthodologie d'analyse, d'organisation, d'implémentation. Vous avez une bonne connaissance des bases de données relationnelles type ORACLE, d'UNID, des réseaux locaux, d'ETHERNET, des stations de travail type SUN APOLLO, de l'architecture recherche électronique sur DOR ou par satellite.

Rattaché au Département organisation et informatique (115 personnes), vous aurez pour missions :

- d'élaborer une analyse détaillée du projet "BDT" : centralisation et synthèse pour administration des données techniques de conception (câblage, plans, CAO...), de fabrication (généralisation, informations liées à la qualité...), de configuration des produits, de documentation technique et d'après-vente.
- de rédiger le cahier des charges en liaison avec le comité de pilotage ;
- de proposer des solutions, de participer au choix final et de mettre en œuvre le projet dans sa globalité, dans le respect des objectifs techniques avec l'aide de partenaires éventuels que vous aurez sélectionnés.

Une expérience dans l'aéronautique sera très appréciée. Ce poste vous permettra d'évoluer dans les 2 ou 3 ans vers d'autres secteurs de l'entreprise tels que départements technique ou production.

Consignez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) à notre conseil : FM Consultants, 2 rue du Rempart-Villeneuve, 31000 Toulouse. Tél. : 62.97.22.78.

RESPONSABLE DE GÉNÉRALISATION TECHNIQUES ET D'OPÉRATIONS

INGENIEUR QUALITE

INGENIEUR CONFORT

Le Monde des Secteurs de Pointe

RESPONSABLE DE GRANDS PROGRAMMES TECHNIQUES ET COMMERCIAUX

INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE 30/40 ANS

Nous appartenons à un groupe canadien réputé (25 000 pers.) implanté dans l'industrie ferroviaire, l'aéronautique et les matériels de loisir (moto-neige, motomarine...).

Nos références sont tous les grands programmes ferroviaires passés (TGV Atlantique, Métro de NEW YORK...) et à venir (Navette pour le tunnel sous la MANCHE, TGV futurs, programmes banlieue et métro de l'avenir).

Nos responsables de programmes, basés à PARIS, étudient, négocient

et conduisent de grands projets auprès de clients tels que la SNCF, la RATP et de grandes sociétés privées en FRANCE et à l'EXPORT.

Une expérience de la coordination d'affaires conviendrait à ce poste où autonomie et rigueur sont par ailleurs indispensables.

Merci d'adresser sous référence 118/91 à Marie TREBOUET, Cabinet de GASTINES, 34 Bd Heussmann, 75009 Paris.

CABINET de GASTINES

OFFENSIVE BULL

Parce que BULL a su depuis sa création devancer les grandes mutations informatiques, parce que BULL a su créer des produits qui marquent leur temps, parce qu'aujourd'hui BULL affirme haut et fort sa nouvelle stratégie humaine : l'Offensive, votre avenir sera peu commun.

Ingénieurs d'applications

Débutant ou confirmé, vous possédez une formation BAC + 4 au minimum. Organisé, rigoureux, autonome, doué pour les relations humaines : vous l'êtes.

Notre SEI intégrée, SCAT - Service Clientèle d'Assistance Technique - vous propose de prendre en charge les projets de développement et d'applications, ainsi que la fidélisation de notre clientèle.

A terme, l'encadrement d'équipe représentera une part importante de votre mission, tant au sein de notre groupe qu'en équipe de sous-traitance.

Notre politique de promotion interne vous assure de réelles opportunités d'évolution vers des postes et des fonctions variées.

Adressez votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence 330/LM, à Patrice Hervier, Tour BULL - Recrutement, Cedex 74, 92159 Paris-La Défense.

Réseaux et systèmes d'information

Bull

Il nous manque encore une énergie, la vôtre !

Leader mondial (3 milliards de francs de CA, 6000 personnes, 16 pays) dans le domaine des accumulateurs et des générateurs électrochimiques, nous recherchons pour notre activité accumulateurs portables un

INGÉNIEUR QUALITÉ

Nous sommes engagés dans un plan d'action qualité ambitieux, nous travaillons avec des intégrateurs sur les marchés Télécom, vidéo, micro-informatique et grand public.

Rattaché au Directeur de la qualité de l'activité, vous avez à promouvoir les méthodes modernes d'élaboration et de suivi de la qualité auprès de l'ensemble des porteurs de projets depuis la conception du produit jusqu'à son application chez le client.

Vous êtes ingénieur formé à la qualité, vous avez acquis obligatoirement une expérience d'au moins 5 à 10 ans en milieu industriel. Le poste est localisé à Angoulême.

SAFT

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, CV, photo et prétentions) sous réf. AP.1447 à : Groupe SAFT - Service Gestion des Carrières, 57, rue de Villiers - 92523 Neuilly cedex.

Sur fond de matière grise, vos grands projets verront le jour

L'intelligence humaine s'imposera toujours comme la matière vive de notre entreprise.

Filière du groupe Alcatel, Alcatel TITN ANSWARE est spécialisée dans la conception et la réalisation des systèmes d'information interconnectés par des réseaux. Ces systèmes trouvent des applications dans tous les secteurs de la vie économique : l'industrie, l'aérospatial, la Défense, les Télécommunications et le Tertiaire. Nous intervenons à tous les stades : conseil, assistance et réalisation de logiciels ; intégration de systèmes ; ingénierie d'exploitation de parc. Un savoir-faire reconnu, une puissante organisation régionale et la volonté de rassembler des équipes pluridisciplinaires caractérisent notre SSIL. Vous aspirez à un monde fait d'ambition, de missions passionnantes, de perspectives d'évolution. Rejoignez-nous pour donner naissance aux plus grands projets dans les domaines d'activités suivants :

Industrie / Aérospatial / Défense

Intégration de projets de pointe dans les domaines : systèmes embarqués - traitement du signal et de l'image - télécommunications militaires - production - contrôle de process - gestion électronique de documents - OUP (On Line Transactional Processing) - sécurité des systèmes informatiques. Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés. Contact : Laurence LE CAVEZ.

Tertiaire

Etude et développement des systèmes d'information des Administrations, des Banques, des Assurances, et des Grandes Entreprises. Nos atouts : la compétence de nos spécialistes dans les métiers de nos clients, la maîtrise des outils et méthodes indispensables à un service de qualité, l'expérience et la rigueur dans la tenue de nos engagements commerciaux. Consultants, chefs de projet, ingénieurs d'études et analystes en informatique de gestion. Contact : Estelle MONIN.

Télécommunications
Architecture de réseaux hétérogènes - protocoles de communication - réseaux locaux - large bande - NUMERIS - Messagerie X 400 et serveurs multimédias. Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés. Contact : Murielle YDE.

Génie Logiciel

Développement d'outils - organisation et suivi de projets - méthodologie - intégration d'ateliers logiciels... Consultants, ingénieurs grandes écoles débutants ou confirmés. Contact : Murielle YDE.

Ingénierie d'exploitation de Parc

Offre complète de services dans l'exploitation, la gestion, le suivi matériel et logiciel de parcs informatiques. Ingénieurs et techniciens gestionnaires de réseaux, administrateurs de systèmes et techniciens d'exploitation. Contact : Christian SCHWARTZ.

Nos implantations régionales interviennent dans les mêmes domaines applicatifs

Nord : Villeneuve d'Ascq, Est : Metz, Strasbourg, Rhône-Alpes : Lyon, Grenoble, Clermont-Ferrand, Sud-Est : Aix-en-Provence, Toulon, Nice, Sud-Ouest : Toulouse, Bordeaux, Ouest : Nantes, Brest, Rennes. Chefs de projets, ingénieurs d'étude et analystes en informatique technique et de gestion. Contact : Ariane CHARTIER.

L'INFORMATIQUE ENRICHIE DES TELECOMMUNICATIONS

ALCATEL
TITN ANSWARE

Merci d'adresser votre candidature en précisant le domaine d'activité et la ville de votre choix. Si plusieurs de nos activités vous intéressent, contactez Ariane Chartier qui vous orientera. ALCATEL TITN ANSWARE, Direction des Ressources Humaines, 1, rue Galvani - BP 110 - 91301 Massy Cedex.

هكذا ان الامل

مكة من الاحل

DÉBATS

Rhétorique et réalité

Suite de la première page

Que l'effondrement du système économique communiste et du système politique rigide qui le soutenait ait profondément changé le monde ne fait aucun doute. Le phénomène a accéléré les discordes et les dissensions locales et engagé les pays en question sur le chemin inexorable et périlleux d'une économie mixte, considérée aujourd'hui comme la clé du succès économique et politique. Une des conditions essentielles à l'apparition d'un nouvel ordre mondial est que cette transition soit facilitée par les pays les plus riches de façon tangible : par de l'argent et des crédits. Il est vital que la liberté politique et le mouvement vers une économie de marché ne soient pas identifiés à des rigueurs insupportables. Il n'est pas secondaire, non plus, que cette évolution soit perçue comme le mélange pragmatique d'un secteur d'Etat et d'un secteur privé, qui est de mise en Europe de l'Ouest, aux Etats-Unis et au Japon et non comme le capitalisme rigoureux et cruel que certains, dans ces pays, recommandent si ardemment et désirent promouvoir chez eux.

Effets bénéfiques

Les effets les plus marquants de ce changement en Europe centrale et en URSS sont indéniablement bénéfiques. L'encouragement aux dépenses militaires, y compris aux extravagances de la haute technologie nucléaire, a été grandement affaibli tant en Union soviétique qu'aux Etats-Unis. En l'absence de Saddam Hussein, toutes les autres dépenses militaires américaines auraient été mises en cause. Le succès militaire dans le Golfe a malheureusement renforcé considérablement le moral et les ambitions budgétaires de nos guerriers les plus invétérés. Il y a, cependant, une chance pour que cela ne dure pas. Elle ne relève ni de l'économie, ni de la politique étrangère, mais de l'anthropologie : lorsque les tambours résonnent dans la forêt voisine, la réaction première de la tribu est de réagir violemment. Mais cela ne dure pas ; finalement la raison prévaut et c'est pourquoi, très probablement, l'espèce humaine survit encore.

La fin de la guerre froide et l'effondrement du communisme ont apporté une autre contribution à l'avènement d'un meilleur ordre mondial. C'est la fin de l'espoir des uns - irréaliste jusqu'à l'extravagance, paranoïaque et agressif - inquiétant pour les autres, de voir le communisme s'installer dans le tiers-monde. Durant les quarante-cinq dernières années, le Vietnam, l'Afghanistan, le Zaïre, l'Angola, l'Éthiopie, le Mozambique, le Nicaragua, le Salvador, et bien sûr Cuba, ont été au centre de telles préoccupations. Des milliards ont été dépensés et des centaines de milliers de vies ont été sacrifiées pour promouvoir le communisme ou pour protéger ce qui souvent,

par abus de langage, était appelé démocratie. A partir des Etats-Unis, nous avons déployé une vaste armée d'agents, qui auraient pu être utiles ailleurs, pour contrer la menace du communisme. Une littérature entière et souvent déprimante - romans, essais ou production hybride - a célébré leurs exploits sans que jamais la vanité de cet exercice ait été expliquée ni même prise en considération.

Marx l'affirmait, et avec insistance : c'est seulement après que le capitalisme a montré sa vraie nature oppressive et manifesté son effet sur les masses, que le socialisme est possible. Dans les sociétés rurales primitives, ni le capitalisme, ni le communisme n'ont de sens. Lorsque je visitais le Vietnam dans les premiers jours de notre engagement désastreux là-bas, j'ai été frappé par la difficulté de distinguer une jungle communiste d'une jungle capitaliste, ou même d'accorder ces qualificatifs à une rizière.

Il y a environ trente ans, lorsque je suis parti en Inde comme ambassadeur, j'ai été frappé par la préoccupation du département d'Etat et de la CIA, à l'idée que l'Inde pourrait devenir communiste. J'ai suscité alors certaines critiques et probablement quelques soupçons, en faisant remarquer qu'une telle évolution serait un désastre pire pour le communisme que ne pourrait l'espérer l'ennemi le plus déterminé de ce système. Cette longue démente touche à sa fin. Les légions déployées par la CIA et ses succursales ne risquent pas le chômage. C'est dans la nature même d'un tel métier : les fonctions, même si elles sont dévouées aux irrelles, peuvent survivre grâce à l'imagination. Mais leur justification ultime - le conflit entre l'Union soviétique et les Etats-Unis - a disparu. La fin de l'iniquité paranoïaque au sujet du communisme dans le tiers-monde ne constitue pas une mince avancée vers un ordre mondial nouveau et meilleur. Cela reste vrai, même si, comme à Panama, au Proche-Orient ou hier aux Malouines, de nouvelles justifications se font jour pour se lancer dans des aventures militaires.

Autre espoir : la perspective d'un nouveau rôle pour les Nations unies dans un nouvel ordre mondial. Du moins peut-on l'espérer. Mais beaucoup doit être fait. Je soutiens depuis longtemps les Nations unies, mais je n'ai jamais quitté leur siège de New-York sans être impressionné par la noblesse mais aussi l'abstraction des discours entendus, qu'il s'agisse du désarmement, du développement économique, des droits de l'homme et de ceux de la femme. Le but n'était pas de déboucher sur l'action ; là aussi, la rhétorique était la réalité. Rien de plus n'était attendu ou recherché. Il y a aujourd'hui au moins un espoir de changement : que sur des sujets de quelque importance les Américains et leurs alliés, les Soviétiques et les

leurs, ne s'opposent plus automatiquement, en brandissant leur inviolable droit de veto au Conseil de sécurité.

La guerre du Golfe, qui a vu les deux superpuissances se soutenir mutuellement - activement ou passivement - a constitué de ce point de vue la manifestation d'un changement majeur. Le gouvernement américain a montré une considération sans précédent pour les Nations unies, en recherchant leur approbation et leur soutien. Cela a fourni la justification de principe à l'intervention militaire américaine et à la guerre dans les sables du désert. Il aurait été bon d'obtenir une telle caution pour nos débarquements à la Grenade et au Panama.

L'arrêt du commerce des armes

Mais pour qu'il y ait nouvel ordre mondial, il faut que les Nations unies soient tout autre chose et beaucoup plus que ce qu'elles sont aujourd'hui. Elles ne peuvent pas, comme dans la guerre du Golfe, être l'instrument justificatif de la politique américaine. Elles doivent être investies d'une autorité supérieure. En d'autres termes, il doit y avoir un certain abandon de souveraineté à leur profit, et pas des moindres de la part de Washington.

Autre point, difficile : les Nations unies doivent avoir l'autorité de renverser le cours des choses et de mettre fin non seulement à l'agression d'un pays contre un autre, mais aussi aux massacres et à la destruction à l'intérieur d'un pays membre. Des Nations Unies efficaces auraient, il y a quelques années, pris en main et mis un terme à la bestialité meurtrière en Ouganda, à Beyrouth, ou plus récemment au Libéria. De même que les Nations Unies devraient disposer d'une souveraineté propre, elles devraient avoir les moyens de s'opposer à des abus de souveraineté scandaleux. L'horreur, aujourd'hui, résulte moins de conflits internationaux que de conflits et massacres intérieurs.

Empêcher les abus grossiers de souveraineté, c'est le remède dont nous avons besoin et que nous n'avons pas encore. Mais il faut faire plus encore : un ordre mondial effectif exigerait l'arrêt du commerce des armes, grâce auquel les peuples du monde, notamment dans les pays les plus pauvres, s'entre-tuent. Les armes avec lesquelles les Irakiens et les Iranais se sont longtemps massacrés, ont été principalement fournies par l'étranger, ainsi que celles auxquelles les forces des Etats-Unis et des Nations Unies ont dû faire face plus récemment au Koweït et en Irak. Aucun ordre mondial sensé ne peut tolérer une telle éthanisation encouragée par des intérêts commerciaux.

On pourrait reconnaître que le président Bush est déterminé à établir ce nouvel ordre, s'il prenait la tête d'un mouvement au sein des Nations Unies - ou, du moins, s'il y participait - visant à imposer un strict contrôle des marchands d'armes et du commerce des outils de mort. Mais, hélas, il n'a pas passé ce test. Je cite les deux premiers paragraphes de l'article du *New York Times* du 18 mars dernier, quelques jours après la proclamation du nouvel ordre : « L'administration Bush demande un

Congrès d'autoriser le gouvernement à garantir les ventes d'armes militaires pour la première fois depuis 1970. Après un débat interne long et controversé, la Maison Blanche a rejoint la position des entreprises militaires américaines dont l'activité avait décliné à cause des plans américains de réduction des forces armées. »

Un nouvel ordre mondial, s'il doit avoir quelque sens en effet, doit aussi aller au-delà des conflits et des massacres pour s'attaquer à leurs causes. Et ces causes, elles sont à l'évidence accablantes. La mort violente est particulièrement le desio des pauvres. Pendant les quarante-cinq années de guerre froide, personne n'a été tué du fait de la confrontation directe entre les deux grandes puissances, exception faite de quelques accidents fortuits ou exécutions. Il en est de même dans tous les pays riches.

Les riches et les bien lotis ne se font pas volontiers à l'idée de massacres militaires organisés. Et quel que soit leur engagement religieux pour un monde à venir, il ne leur semble pas qu'il faille croire à la mort comme une transition souhaitable. Les pauvres sont de loin plus disponibles pour mourir au combat. On pourrait douter de ce dernier point de vue, si la situation actuelle du monde ne le confirmait : trop nombreuses sont les voix appelant aux immolations des masses au nom de l'oppression politique, de la langue, de l'identité ethnique ou, hélas, de la religion.

La pauvreté source du désordre

C'est, certes, les pauvres des pays démunis qui sont mobilisés pour la mort. Cependant, les moins fortunés dans les autres pays courent le même risque. Aux Etats-Unis, ce sont les moins nantis d'entre nos citoyens qui sont allés dans le Golfe et, de surcroît, dans une forte proportion, ils appartenaient à la minorité noire. Ils étaient volontaires, mais, pour beaucoup d'entre eux, c'était parce que l'armée constitue la meilleure et la seule échappatoire à la pauvreté. Les enfants des bien lotis, y compris ceux dont les parents applaudissaient la guerre, n'ont pas été nombreux à rejoindre l'armée. Et le soutien de mon université, Harvard, à la guerre n'est pas allé jusqu'à provoquer un seul engagement pour le Golfe.

Quel que soit un nouvel ordre mondial, il devra prendre en compte la pauvreté comme source principale du désordre du monde. Cela implique un flux continu et accru de ressources des pays riches vers les pays pauvres. De par une longue expérience, j'aimerais le voir centré principalement sur la production de nourriture - gestion des sols et de l'eau, engrais, hybrides de céréales.

Bien trop souvent dans le passé, nous avons considéré les aciéries, les grandes entreprises industrielles et les aéroports flamboyants neufs comme l'essence même du développement économique. Ils ont été édifés au milieu d'une population illettrée et affamée. Le secteur de l'éducation, rendu économiquement plus respectable par l'utilisation du terme « investissement humain », doit être tout particulièrement renforcé. Il y a cent ans, en Europe, aux Etats-Unis et aussi au Japon, l'éducation populaire était envisagée comme la clé principale

du progrès économique et social. Cela a été oublié. Nous devons nous souvenir que dans ce monde il n'y a pas de population éduquée qui soit pauvre et qu'il n'y a pas de population illettrée qui ne soit pauvre. Gardons à l'esprit que dans tous les pays la guerre et les affrontements civils constituent bizarrement une chance pour les ignorants. Le lancement dans les pays sous-développés d'un vaste plan pour l'éducation, serait un vrai défi. Il est plus facile de construire des barrages hydroélectriques. Mais il n'y a aucun doute : l'éducation est une ardente obligation ; M. Bush a souhaité être appelé le président de l'éducation. Cela n'est qu'un espoir, hélas ! et il reste du domaine du discours.

L'exigence de la survie

Dernière question, la plus pressante de toutes : le monde lui-même doit survivre. Cette exigence a pris un nouveau tournant, dangereux et encore largement inexploré. Depuis des dizaines d'années, les négociateurs soviétiques et américains sur les armements se rencontrent à Genève. Ils ont tiré de leur activité modérément prestigieuse, modestement payée et incontestablement dilatoire, la singulière satisfaction de s'occuper personnellement des grandes questions de la vie et de la mort tout en développant un désintérêt marqué pour l'immolation des masses.

Alors que leurs efforts (pour ainsi dire) se poursuivaient, de même se poursuivaient à un rythme légèrement moindre la fabrication et l'installation d'armes nucléaires. Elles sont maintenant éparpillées par milliers aux Etats-Unis, en Union soviétique, au-dessus et en dessous des océans. Elles n'équipent plus des nations opposées par un sérieux conflit idéologique. Encore une fois, c'est la fin de la guerre froide. Le danger le plus important, aujourd'hui, est que ces

armes tombent entre des mains irresponsables et adeptes de la violence.

Le Dakota-du-Nord est une région de larges horizons et de vastes plaines. Ces plaines sont truffées de silos de missiles. Si le Dakota-du-Nord était indépendant, il serait la troisième puissance nucléaire du monde. En dépit du mécontentement permanent de ses agriculteurs, le risque que cet Etat demande son indépendance dans un proche avenir n'est pas grand. J'espère que, de la même manière, un système soviétique fédéralisé pourra survivre. Mais ces armes, si abondantes dans nos deux pays, doivent être détruites. Il n'y a pas la matière à des négociations d'amateurs, mais à une action rapide et globale. Il est indispensable de créer une commission américano-soviétique (sous l'auspice des Nations Unies, avec un président et une équipe tout à fait déterminés) dont la tâche serait de regrouper et de détruire ces instruments de mort.

Ceux qui se réclament du pragmatisme, qui ont concilié leurs activités professionnelles avec des perspectives d'apocalypse, diront qu'un tel projet est irréalisable. Rien pourtant de ce qui peut assurer la survie humaine n'est irréalisable, rien qui ne permette d'éviter que des désastres civils dégénèrent en guerre nucléaire.

Je conclus par un hommage au président Bush. Lorsqu'il parle d'un nouvel ordre mondial, je ne peux pas supposer qu'il n'ait pas analysé ce que cela signifie et exige personnellement ou par le biais de sa bureaucratie. Mais peut-être y a-t-il une justification instinctive à ses mots, l'idée que le temps est venu de commencer à penser à un monde plus sûr et meilleur. Peut-être lui devons-nous plus que nous ne le pensons. Telle est ma suggestion la plus bienveillante et la plus aimable.

JOHN KENNETH GALBRAITH

COURRIER

Aidons le juge à se défendre

De nombreuses voix autorisées ont déjà dit que la restauration de l'image du juge passe tantôt par l'amélioration des conditions d'existence du juge, c'est-à-dire par l'accroissement sensible de sa rémunération ; tantôt par l'amélioration des conditions de travail du juge, c'est-à-dire par l'accroissement sensible de ses moyens en personnels et matériels. Mais cette restauration de l'image du juge passe également par la conviction de son indépendance. Et puisqu'il est toujours difficile de se défendre soi-même, surtout lorsque l'on est institutionnellement tenu par un devoir de réserve, aidons le juge à se défendre.

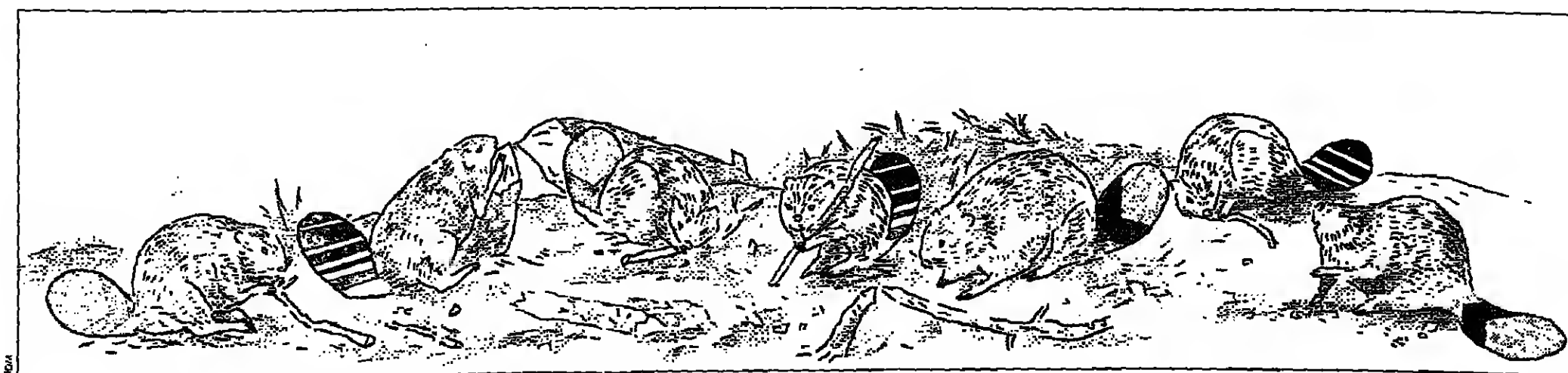
Il est facile de dire que, si le procureur de la République est juridiquement dépendant d'une hiérarchie aboutissant à son ministre, le président d'un tribunal est juridiquement indépendant de son ministre. Alors, disons-le ! Il est

facile de dire que le juge a besoin de saines conditions d'existence et de travail. Alors, disons-le ! Il est facile de dire que le juge, le plus souvent entré en magistrature par vocation, trouve en sa conscience la force de cette indépendance. Alors, disons-le ! Il est facile de dire que notre Constitution et nos codes donnent au juge d'instruction le pouvoir de faire respecter son indépendance. Alors, disons-le ! Il est facile de dire que les quelques exemples de dévoiement, montés en épingle à des fins diverses, ne doivent pas entacher l'image de la majorité silencieuse, qui, quotidiennement, fait ce qu'elle peut avec ce dont elle dispose. Alors, disons-le au citoyen-justiciable !

Nous, auxiliaires de la justice, cessons d'être les témoins passifs de cette détérioration de l'image du juge, c'est-à-dire de l'institution judiciaire en tant qu'instrument de la paix sociale !

PASCAL TIFREAU
avocat au Conseil d'Etat
et à la Cour de cassation

POUR LE CANADA 7 FOIS PAR SEMAINE BIENVENUE A BORD.



PARIS/MONTREAL, PARIS/TORONTO, TOUS LES JOURS GRACE A AIR FRANCE ET CANADIAN AIRLINES INTERNATIONAL.

Canadian
Canadian Airlines International

Air France et Canadian Airlines International s'associent pour vous proposer des vols quotidiens qui vous permettront d'apprécier l'art de vivre à la française et l'hospitalité canadienne. Une arrivée au Canada en début d'après-midi vous offre la possibilité de correspondances vers 110 villes canadiennes.

A Toronto, "Le Trillium", terminal de Canadian Airlines International, est également réservé aux passagers d'Air France. Il est conçu pour assurer confort, efficacité, rapidité. Les passagers voyageant en Première classe, classe Le Club et classe Affaires peuvent utiliser les salons Empress mis à leur disposition.



Les suites de l'affaire Urbatechnic

M. Nallet annonce qu'il présentera une réforme de l'instruction à l'automne

Au cours d'un colloque organisé, samedi 13 avril à Paris par la Fondation Jean-Jaurès, présidée par M. Pierre Mauroy, le garde des sceaux, M. Henri Nallet, a déclaré que le type de dessaisissement utilisé dans le cas du juge Jean-Pierre, dans l'affaire Urbatechnic, « était indispensable à la sécurité des justiciables (...) ». Le procureur au nom d'une indépendance qui deviendrait, en fait, une soi-disant « indépendance » sans protection véritable face à un malheureux toujours possible d'arbitraire d'un juge.

M. Nallet a aussi annoncé qu'il allait présenter, à l'automne au Parlement, un projet de réforme de l'instruction destiné à régler la question de la « solitude du juge d'instruction ». Interrogé, dimanche 14 avril sur Europe 1, le garde des sceaux a souhaité que le procès

d'Urbatechnic « vienne le plus vite possible, vers le mois de juillet ou vers le mois de septembre ». Après la publication par divers organes de presse, et notamment le Figaro du 13 avril, de procès-verbaux d'interrogatoire de première comparution devant le juge Jean-Pierre de M. Christian Giraudon, l'ancien responsable de la société Urbatechnic dans les pays de Loire, inculpé dans l'affaire des fausses factures du Parti socialiste (le Monde daté 14-15 avril), M. Giraudon a rendu public un communiqué dans lequel il met en cause les conditions dans lesquelles s'est déroulée cette première audition.

« Ces propos (une description des procédures d'attribution des marchés publics grâce à des dessous-de-table) ont été enregistrés sous une pression inacceptable de M. Jean-Pierre », a contesté catégoriquement les propos

de M. Jean-Pierre, m'a prêté dans des conditions aussi inadmissibles. La Ligue des contribuables qui s'est constituée partie civile a cru pouvoir rendre publics les propos que ne fait tenir M. Thierry Jean-Pierre aussitôt après m'avoir inculpé.

Selon M. Giraudon, le juge l'a « pressé de questions (...) ». Il a repris plusieurs de mes réponses lorsqu'elle ne lui convenait pas et son langage était toujours le même : si vous n'êtes pas coopératif, je vous garderai plus d'un mois en prison. M. Giraudon précise qu'il n'a pu être assisté d'un avocat. « Bien plus, M. Jean-Pierre m'a fait téléphoner devant moi à mon domicile pour lui demander de ne présenter personne de mon entourage (...). Devant l'attitude comminatoire du juge, j'étais tellement perdu qu'il m'a pu me faire dire et signer n'importe quoi, y compris des professions de foi politiques. » Répliquant à M. Giraudon

de la Figaro, M. Jean-Pierre estime au contraire avoir « scrupuleusement respecté les règles de la procédure pénale ».

De son côté, le docteur Pierre Coicadan, que nous avons rencontré au Mans (voir ci-dessous), et dont la déposition comme témoin devant le juge Jean-Pierre a permis de rattacher la première information judiciaire — consécutive à un accident du travail — à la question du financement occulte du Parti socialiste, estime que « le juge avait l'air très bien renseigné. Il faisait les questions et les réponses et moi j'acquiesçais de temps en temps ».

M. Jean-Pierre nous a déclaré lundi matin : « L'audition a été tout à fait régulière. Il arrive souvent que les gens qui se sentent incrimés, surtout quand ils sont inculpés, contestent les conditions dans lesquelles ils ont été entendus ».

Le docteur Coicadan, témoin malgré lui ?

LE MANS

de notre envoyé spécial

Il y a aujourd'hui, au Mans, un homme qui passe pour une « balance ». Un militant de toujours du Parti socialiste qui a, dit-on, « trahi » ses anciens amis. Un ex-nombril des deux de la fédération qui a fait trembler la garde des sceaux, inscrit au PS depuis sa création, à Epinay-sur-Seine, en 1971, le docteur Pierre Coicadan est à l'origine de l'affaire Jean-Pierre : il est le premier à avoir déposé chez le juge dans le cadre de ce dossier, le 8 janvier 1991.

Ce jour-là, à 10 h 30, Pierre Coicadan est convoqué au tribunal du Mans dans le cadre de l'instruction 100-90. Le dossier concerne un accident qui a fait deux morts sur un chantier. La convocation, qui stipule qu'il s'agit d'une « audition », ne donne aucune précision. « Je ne savais pas de quoi allait me parler le juge », se rappelle-t-il aujourd'hui. « J'étais un peu inquiet, mais je n'avais pas le choix : c'était une convocation de justice ».

Pierre Coicadan ignore tout de cet accident du travail, mais le juge Jean-Pierre s'intéresse à tout autre chose : il a voulu savoir un coup de téléphone anonyme affirmant que le budget consacré à la sécurité du chantier avait été réduit en raison du coût des pots-de-vin. Le docteur Coicadan s'étonne : depuis l'arrivée, en 1989, de Patrick Ruau au poste d'adjoint aux finances de la mairie du Mans, il est, dit-il, persuadé que les marchés immobiliers sont clairs. De toute façon, le médecin ignore tout du chantier de l'Ilot-7 : dans sa déposition, il précise bien d'avoir « pas de révélation à faire sur le chantier de l'Ilot-7 et sur son financement ».

Une autre interrogatoire commence alors. Le juge Jean-Pierre, qui travaille pourtant toujours dans le cadre de l'instruction 100-90, s'intéresse désormais au financement du Parti socialiste sarthois. « C'était une discussion à bâtons rompus », raconte Pierre Coicadan. Le juge avait l'air très bien renseigné. Il faisait les questions et les réponses et moi, j'acquiesçais de temps en temps. Pierre Coicadan est toutefois mal à l'aise. Il dénonce depuis des années les financements occultes du PS mais il n'a aucune preuve, aucune certitude, aucun document. Il se contente de répéter au juge des soupçons qu'il a rendus publics plusieurs mois auparavant. « J'ai dit bien peu de choses, conclut-il. De toute façon, je n'avais aucun détail. J'étais dans le vague ».

Selon Pierre Coicadan, le juge Jean-Pierre se montre toutefois peu difficile : les déclarations évasives du médecin semblent lui suffire. Il résume la discussion, dicte à sa greffière une première déposition, et la fait signer au médecin. Le procureur est satisfait : « J'ai vu, de par mon activité de militant du PS et de secrétaire fédéral que certaines entreprises versaient des commissions par l'intermédiaire de bureaux d'études pour avoir des marchés publics », déclare Pierre Coicadan. Je ne sais pas si cela a été le cas pour l'Ilot-7.

Le juge Jean-Pierre sort de son bureau un instant. Lorsqu'il revient, un quart d'heure plus tard, M. Edouard Wawrzyniak, substitut du procureur du Mans, a ouvert une information judiciaire contre X. pour extorsion de fonds. Le juge Jean-Pierre vient d'abandonner le dossier de l'accident du chantier de l'Ilot-7. Il travaille désormais sur le financement du Parti socialiste sarthois.

La première pièce de ce tout nouveau dossier est une seconde déposition de Pierre Coicadan faite lors de cette même audition, le 8 janvier 1991. Le juge Jean-Pierre, qui vient d'obtenir le feu vert du parquet du Mans, le fait rentrer dans son bureau et lui explique qu'une nouvelle information judiciaire est ouverte. Il eût été très étonné si Pierre Coicadan n'était pas venu à la déposition. Le docteur Coicadan est donc devenu un témoin malgré lui.

tion de Pierre Coicadan faite lors de cette même audition, le 8 janvier 1991. Le juge Jean-Pierre, qui vient d'obtenir le feu vert du parquet du Mans, le fait rentrer dans son bureau et lui explique qu'une nouvelle information judiciaire est ouverte. Il eût été très étonné si Pierre Coicadan n'était pas venu à la déposition. Le docteur Coicadan est donc devenu un témoin malgré lui.

« J'ai constaté, et c'est maintenant devenu un fait avéré, qu'il existait dans le département comme ailleurs, que ce soit à gauche comme à droite, des circuits de financement occultes, sans d'ailleurs que je puisse évaluer leur montant, explique-t-il. C'est ainsi que j'ai appris, sans que j'aie pu le vérifier, que la campagne électorale d'un élu des Yvelines avait été financée de façon occulte par le argent récolté via des bureaux d'études sur le prix des chantiers publics effectués dans la Sarthe ».

« On m'a dit », poursuit-il, que le meeting de Michel Coicadan dans le département, en 1988, « aurait été financé par des fonds dont personne ne connaît l'origine ». « J'ai également vu, coocult-il, que des bureaux d'études tels qu'Urbatechnic, Urbatechnic et surtout le Gracco ont travaillé sur des chantiers sarthois et que le Parti socialiste enregistrait les financements avec ces bureaux d'études des relations ». Toutes choses que la presse avait loquacement relatées, souvent plus précisément, lors de la découverte des fausses factures du Sud-Est, en 1989.

« Une audition régulière »

Lorsqu'il sort du tribunal du Mans, à 11 h 30, le docteur Coicadan ne se doute pas que sa déposition est l'une des « pièces maîtresses » d'une instruction sur le financement occulte du PS. Il sait ses connaissances limitées : il ignore le détail des mécanismes de financement et, surtout, les noms des entreprises concernées. « Je ne lui avais rien dit », explique-t-il aujourd'hui. « Lors de la discussion, j'avais bien vu qu'il en savait autant que moi ». Le juge Jean-Pierre se défend aujourd'hui d'avoir « soufflé » les réponses au médecin lors de l'audition du 8 janvier. « L'audition a été tout à fait régulière, coocult-il. Il arrive souvent que les gens qui se sentent incrimés, surtout quand ils sont inculpés, contestent les conditions dans lesquelles ils ont été entendus. C'est tout à fait banal, courant et habituel ».

Cette déposition sera le point de départ du dossier. Le docteur Coicadan est-il pour autant cette « balance » que l'on évoque parfois ? Les secrets de la justice, qui sont pourtant les premières victimes de ce dossier, n'y croient guère. Le médecin critique les méthodes de financement du PS depuis quelques années, mais il n'avait rien d'un justiciable.

Conseiller municipal du Mans de 1977 à 1983, « Coic » était devenu le numéro deux du Parti socialiste sarthois en 1983, lorsque les rumeurs avaient conduit la fédération. Secrétaire national à la coordination, il avait été réélu lors du congrès fédéral qui avait précédé le congrès de Rennes, en mars 1990. « Pierre Coicadan était un des piliers de la fédération », raconte un responsable du PS du Mans. C'est une grande querelle et un militant hors pair, mais il n'a pu être qu'à l'origine de la déposition.

Le docteur Coicadan, dont la femme est aujourd'hui adjointe au maire du Mans, dénonce les financements occultes depuis 1988. Il s'était d'abord adressé aux responsables de la fédération, qui concédèrent aujourd'hui « ne pas lui avoir vraiment répondu ». Jugant ce combat perdu, il avait décidé d'attaquer le cercle du débat. Après le congrès de Rennes, il avait cessé de se rendre aux réunions de la commission exécutive fédérale. « A l'époque, je passais pour un naïf », explique-t-il, mais j'étais révolté. Nous avions eu des années pour changer la loi, et nous en étions toujours au même point. Le médecin avait parlé de plus en plus haut, et toute la ville connaissait désormais ses iniquités. En novembre 1989, il avait assisté, au Mans, à la création du Forum pour la justice, ainsi que Thierry Jean-Pierre.

A cette occasion, Antoine Gaudino lui avait dédié son livre, *Enquête impossible*. Quelques mois plus tard, il s'était rendu à un face-à-face organisé au Mans par le Forum entre le président de la communauté urbaine du Mans, Jean-Claude Bouillard, et le député RPR de l'Eure, Jean-Louis Debré. « Je ne crois pas qu'il ait vraiment parlé », juge, coocult-il, l'un des responsables de la fédération socialiste sarthoise, mais, à force de dire qu'il y avait des financements occultes, il a été pris à son propre piège. Si Thierry Jean-Pierre voulait un témoignage à l'usage, il savait parfaitement où s'adresser.

Aujourd'hui, le docteur Pierre Coicadan ignore toujours les mécanismes précis de financement qu'il a tant dénoncés et le seul nom qu'il cite est celui de Pierre Vila, un ancien conseiller municipal socialiste du Mans. L'une des associations qu'il a créées, l'Idéal 89, semblerait, selon le docteur Coicadan, au-delà de sa mission première : récolter les dons des particuliers et des entreprises en faveur du PS. Mais les accusations du médecin s'arrêtent là. « Je n'ai pas eu l'occasion de creuser tout cela en détail », Pierre Coicadan est aujourd'hui retourné auprès de ses malades, sa raison d'être, dit-il. « Recevoir des malades tous les quarts d'heure, coocult-il, c'est beaucoup plus difficile que de faire de la politique. Il faut savoir repérer les malades sérieux ».

ANNE CHEMIN

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Où sont-ils passés ?

TIENS, j'ai du nouveau pour vous, mes petites chéries ! Vous étiez là, vous m'écriviez, stupéfaites, angoissées : il y a autant de mecs que de nenes sur la planète, alors comment l'expliquer, que, passé trente ans, on arrive pas à en trouver ? Je me l'expliquais pas. Et puis là, merci Voilà, j'ai tout compris. Il en parlait encore cette semaine, une grande enquête sur la pourquoi et le comment du célibat.

On y va ? Bon, alors, jusqu'à vingt-cinq ans, pas de problème, à chacune son chemin. Ils se mettent ensemble, après quoi une fois sur trois, pour un qui pour un non, elle le vire ou elle se tire : un de perdu... Et, c'est là que ça dérape, il prend le large et elle prend le voile, impossible de remettre le main dessus. Chat échaudé... A lui le tour à la télé, les fringues décontractées, la BMW et les filles en vogue, en voilà. A elle les gosses perturbés, les fins de mois à galérer, la 4L et les hommes, j'en veux, j'en

vois pas. Vous me direz : C'est pas mon cas. Moi, j'assume en Rodier. Je suis belle, friquée, haut placée et bien logée. Il ne me manque plus qu'un bébé et le père qui va avec.

Justement, lui, le bébé, ça lui manque pas, il a le temps, et, pour la mère, il fera sans toi, il préfère une jaunette. La célibataire, c'est pas qu'il en a peur, il en a pas envie. Trop compliqué, trop exigeant, trop pressé. On accepte de lui changer son pneu, elle refuse de recoudre un bouton. On lui demande un conseil, elle cherche un réconfort. On l'emmène dans un grand restaurant, ça fait nouveau riche, et dans un petit bistro, ça fait nouveau pauvre. On lui parle pilule, elle répond ovule. Alors, bon, basta !

La solution ? Je la connais. Elle est exquise et elle s'appelle Macha Méli. Comme eux, elle préfère le neuf à l'occasion. Imitez-la, imitez-la. Le seul moyen d'équilibrer la loi du marché, c'est d'inciter les femmes mères à croquer des fruits verts.

Au « Grand Jury RTL-le Monde »

M. Le Pen accuse le PS de « racket généralisé »

Invité du « Grand Jury RTL-le Monde », dimanche 14 avril, M. Jean-Marie Le Pen, président du Front national, a déclaré que l'affaire Urbatechnic est « un système de racket généralisé à l'ensemble de la France ». (...) « M. Rocard a dit qu'il s'agissait d'un acte douloureux. Je comprends qu'il est douloureux pour M. le premier ministre et pour le pays. Il faut l'ouvrir, car il empêche le pays et il ruine la réputation de la France ».

S'exprimant auparavant à la Mutualité à l'occasion de la fête de la ville de Nantes, M. Le Pen avait affirmé que « le président de la République est au cœur de cette corruption ». Il a réitéré cette accusation au « Grand Jury », en précisant que « si le président de la République n'est pas au courant de ce

qui se passe en France, il faut le démissionner pour empêchement mental ». Le dirigeant d'extrême droite a également mis en cause le ministre de la justice, M. Henri Nallet, « qui était le trésorier ou au moins l'un des principaux complices de toutes ces arnaques » et le nommer, selon lui, porte un « masque de mafieux ».

« Si mes camarades me le demandent, je suis toujours prêt à me mettre au service de la cause et du mouvement que je préside », a répondu M. Le Pen au sujet des élections régionales de 1992. Interrogé sur son éventuelle candidature à la mairie de Nice, le président du Front national, a répondu : « J'irai me battre à l'endroit où ma candidature aura le plus d'impact politique ».

M. Le Pen a mis en doute la réalité de l'exode des Kurdes, indiquant : « J'ai entendu parler de dizaines de milliers de morts. Ce qui est étonnant, c'est que je n'ai vu, pour l'instant, sur les images des télévisions, que les morts tués par le lancement des colis de l'aviation américaine ».

■ CORSE : M. Pöcher saisit le Conseil constitutionnel. — En vertu de l'article 61 de la Constitution, M. Alain Pöcher, président du Sénat, a déposé un recours auprès du Conseil constitutionnel sur le projet de statut de la Corse, adopté en dernière lecture par l'Assemblée nationale, vendredi 12 avril.

M. Soisson accueille les monarchistes à France unie

La monarchie nouvelle a célébré ses vingt ans, samedi 13 avril, à bord d'un bateau nommé *Daphné*, amarré quai Conti à Paris. A l'occasion de leur dixième congrès, les amis de M. Bertrand Renouvin, candidat à l'élection présidentielle de 1974 (0,17 %), ont fêté les vingt années d'existence de la Nouvelle action royaliste (NAR), organisation issue d'une scission, après 1968, au sein de l'Action française. M. Renouvin, membre du Conseil économique et social, a évoqué le chemin parcouru pendant ces deux décennies, en parlant d'une « aventure intellectuelle et politique ». L'aventure a conduit ces monarchistes, réputés de gauche, à abandonner progressivement Charles Maurras pour se rapprocher de M. François Mitterrand, dont M. Renouvin avait soutenu la candidature aux deux dernières élections présidentielles.

M. Jean-Pierre Soisson, ministre du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle, a offert un cadeau d'anniversaire républicain à la NAR pour ses vingt ans. En sa qualité de président de France unie, il a décidé de faire une fleur aux monarchistes. « La NAR participera à l'élaboration du projet de loi de la stratégie de France unie, et à la mise en place de l'organisation nationale et locale de la majorité présidentielle », a fait savoir M. Renouvin au terme d'un entretien avec M. Soisson.

Il y a quelques mois, les radicaux du MRG s'étaient élevés contre l'irruption de ce lys dans France unie (le Monde des 27 et du 28 novembre 1990).

O. B.

CIRCUIT LES 2 MONGOLIES DE OULAN BATOR A PEKIN

22 jours pension complète 23900 F

la Mongolie a enfin une agence :
AIR SUD DÉCOUVERTES 105, rue Monge 75005 PARIS
Tél.: (1) 43 37 85 90 - Minitel 3615 onde ASD



L'ESSENTIEL

SECTION A

Ouverture en Tunisie
Le président Ben Ali satisfait plusieurs revendications de l'opposition... 3

La Géorgie en quête d'indépendance
M. Zviad Gamsakhourdie s'est fait élire président... 6

La guerre civile au Salvador
L'extrême droite tente de saboter les négociations de paix... 6

Le conseil national du RPR
La parti de M. Chirac affirme sa cohésion... 9

Huit élections cantonales
M. d'Ornano succède à son mari dans la Calvados... 9

Merée noire
La Méditerranée devrait échapper à une pollution majeure... 11

Autonomie des lycées
Un entrainement avec M. Charles Millon... 12

Sham's le Réunionnais, acteur, poète et clown
Un Chaplin du Chaudron... 13

Films de femmes à Créteil
Réalisateur d'Asia, d'Amérique et d'ailleurs... 14

SECTION B

Renault, Peugeot et Citroën vendent bien en Allemagne
Les voitures françaises profitent d'un marché en vives croissances... 17

Vingt ans de formation permanente
Les objectifs actuels restent fidèles à ceux de la loi de 1971... 17

Les aides pour les stations de sports d'hiver
Le ministre du tourisme présente un plan « Montagne »... 20

Contrat de confiance pour les annonceurs
Les publicitaires lancent la garantie de paiement... 22

CHAMPS ÉCONOMIQUES

• Financement des pays de l'Est : la BERD, une banque d'affaires à vocation politique • Les interrogations de la Communauté européenne : une trêve montante • La chronique de Paul Febra • A travers les revues, par Michel Bœud... 25 à 28

Services

Abonnements... 26
Annonces classées... 29 à 51
Carnet... 16
Loto et Loto sportif... 12
Marchés financiers... 52-53
Météorologie... 55
Mots croisés... 18
Radio-Télévision... 55
Spectacles... 15

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Le numéro du « Monde » daté 14-15 avril 1991 a été tiré à 530 309 exemplaires.

LA "MODE PSYCHO"

Le DELIRE des Créateurs me donne des COMPLEXES quand, amoureux de la Mode, je dois REFOULER mes désirs, à cause des prix. « Si jamais je dépense comme une folle, je CULPABILISE alors que les achats de mes amies me rendent PARANO ou HYSTERIQUE ! » Alors l'interprète mes REYES de Mode et je SUBLIME mes PULSIONS esthétiques grâce aux ISSUS.

Les "ont-déprimé" depuis 30 F le mètre.

RODIN 36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

Le Monde SCIENCES et MÉDECINE